



## Vérité, dialogue et liberté


# LA VIE

## Les chefs religieux

**Une armée de quatre cent mille hommes  
organisée « à l'américaine »**

La mortuaria trasferita  
25.000 uomini, a quelli  
che militano per la causa  
socialista, verso l'800,  
più una famiglia. A  
questo, alle donne di  
11 e 12 anni, 15.000  
di cui 10.000, le donne  
e i loro figli, i bambini  
hanno iniziato a studiare  
regolarmente e la politica  
galea portava.

**es** éditions sociales  
**europe**  
**la france en jeu**



صلى الله عليه وسلم



سكنا من الاصل

Le Monde

# étranger

## LA VICTOIRE DE LA RÉVOLUTION EN IRAN

Le triomphe de l'ayatollah Khomeiny a suscité de nombreuses réactions dans les pays arabes et dans le reste du monde.

● A BEYROUTH, le succès de l'opposition religieuse iranienne a été salué par des salves tirées en signe d'allégresse dans le secteur palestinien-progressiste. Durant plus d'une heure, les balles traçaient au sillon de ciel, accompagnées du crépitements des mitrailleuses et des explosions de dynamite. La population a cru un moment — nous signale notre correspondant — à une nouvelle bataille ou à une attaque israélienne.

La joie était plus vive encore dans les camps palestiniens que dans les quartiers chiites de la banlieue de la capitale. L'O.L.P. considère en effet que les événements de Téhéran constituent pour elle une éclatante victoire. Son président, M. Yasser Arafat, a adressé dimanche 11 février un message de félicitations à l'ayatollah pour « le triomphe historique réalisé par le peuple iranien sous son commandement », qui « est également un triomphe éclatant pour la révolution palestinienne ». Il s'agit, assure M. Arafat, « du début d'une ère portante les signes précurseurs de la victoire des peuples de cette région du monde ».

« Cela prouve, poursuit le message, que la nation islamique triomphera de tous ses ennemis et que la route vers la ville sainte de Jérusalem sera très bientôt libre. »

● A KHARTOUM, plusieurs milliers d'étudiants soudanais ont défilé, dimanche, dans les rues pour manifester leur soutien à la République islamique iranienne et pour conspuer les États-Unis et le « traître Sadate », en criant « pas d'existence sans foi et pas de foi sans islam ». Le défilé avait été autorisé par le gouvernement du président Nemeiry. Certains manifestants s'en sont pris également au chef de l'État soudanais, criant : « Le destin de Nemeiry sera le destin du chah ! ». Les autorités ont affirmé que ces slogans étaient lancés par des « communistes ».

● A BRUXELLES, le ministre égyptien des affaires étrangères, M. Boutros-Ghali, qui était arrivé dans la capitale belge pour une visite de trois jours, s'est déclaré « très inquiet » de la situation en Iran, « nouvel élément de déstabilisation au Proche-Orient ». « Cette déstabilisation, a-t-il ajouté, pourrait avoir des conséquences sur le règlement du conflit dans cette région. Cette situation constitue une raison supplémentaire pour que les négociations de paix israélo-égyptiennes aboutissent

au plus vite et que la zone de stabilité ainsi créée s'étende à tout le Proche-Orient. »

● A WASHINGTON, on a annoncé, dimanche, qu'un détachement de soixante-neuf « marines » américains était envoyé immédiatement en Turquie d'où il ira, en cas de besoin, renforcer la protection de l'ambassade des États-Unis à Téhéran, assurée actuellement par dix-neuf militaires. Six hélicoptères américains, stationnés en Grande-Bretagne, sont acheminés vers la Turquie afin d'assurer éventuellement l'évacuation des Américains se trouvant dans la capitale iranienne.

● A RIYAD, où il est arrivé, samedi, pour une visite officielle de deux jours, M. Harold Brown, secrétaire américain à la défense, a déclaré que les relations entre l'Arabie Saoudite et les États-Unis « vont devenir encore plus étroites à l'avenir ». Il a ajouté, à l'occasion d'un dîner qui lui était offert samedi soir par son collègue saoudien, l'émir Sultan Ben Abdel Aziz : « Les États-Unis assumeront leur rôle à l'avenir pour contre les ingérences soviétiques au Proche-Orient. Notre objectif est de préserver la confiance et la coopération qui existent entre nos deux pays ». Le président Carter, a-t-il encore affirmé, est soucieux de

garantir « la sécurité et la souveraineté » du royaume saoudien.

● A ISLAMABAD, le général Zia Ul Haq, chef de l'État pakistanais, a reconnu officiellement, lundi, M. Mehdi Bazargan comme nouveau premier ministre d'Iran et lui a adressé un message de félicitations.

● A MOSCOU, l'agence Tass a affirmé, dimanche, que le voyage au Proche-Orient de M. Brown visait à « remplacer l'Iran par un autre pays de la région » pour assumer « le rôle de gendarme des intérêts de Washington ». Selon l'agence, « Washington veut forger une alliance proaméricaine, composée de l'Égypte, d'Israël, de l'Arabie Saoudite et de la Jordanie ».

● A PEKIN, deux diplomates de l'ambassade d'Iran se sont mis au service du nouveau régime de façon originale. Ils ont, en effet, apposé, au milieu des dazibao en chinois, un portrait du chah barré des lettres C.I.A. et d'une croix rouge — symbolisant le sang des torturés —. Ils ont, en outre, affiché leurs propres dazibao, qui portaient en anglais et en chinois : « Mort à l'impérialisme américain et à ses valets en Iran ! » « Vive l'imam Khomeiny, le grand dirigeant du peuple iranien ! ». — (A.F.P., A.P., Reuter, U.P.I.)

## Les chefs religieux ont paru débordés par des groupes de guérilla

(Suite de la première page.)

Le premier bilan qu'ils ont dressé était pourtant impressionnant : le palais du premier ministre, M. Bakhtiari, occupé par le peuple, le Parlement vidé de ses membres démissionnaires, plusieurs casernes et une dizaine de commissariats envahis de haute lutte par les manifestants, la radio et la télévision « récupérées » par les grévistes.

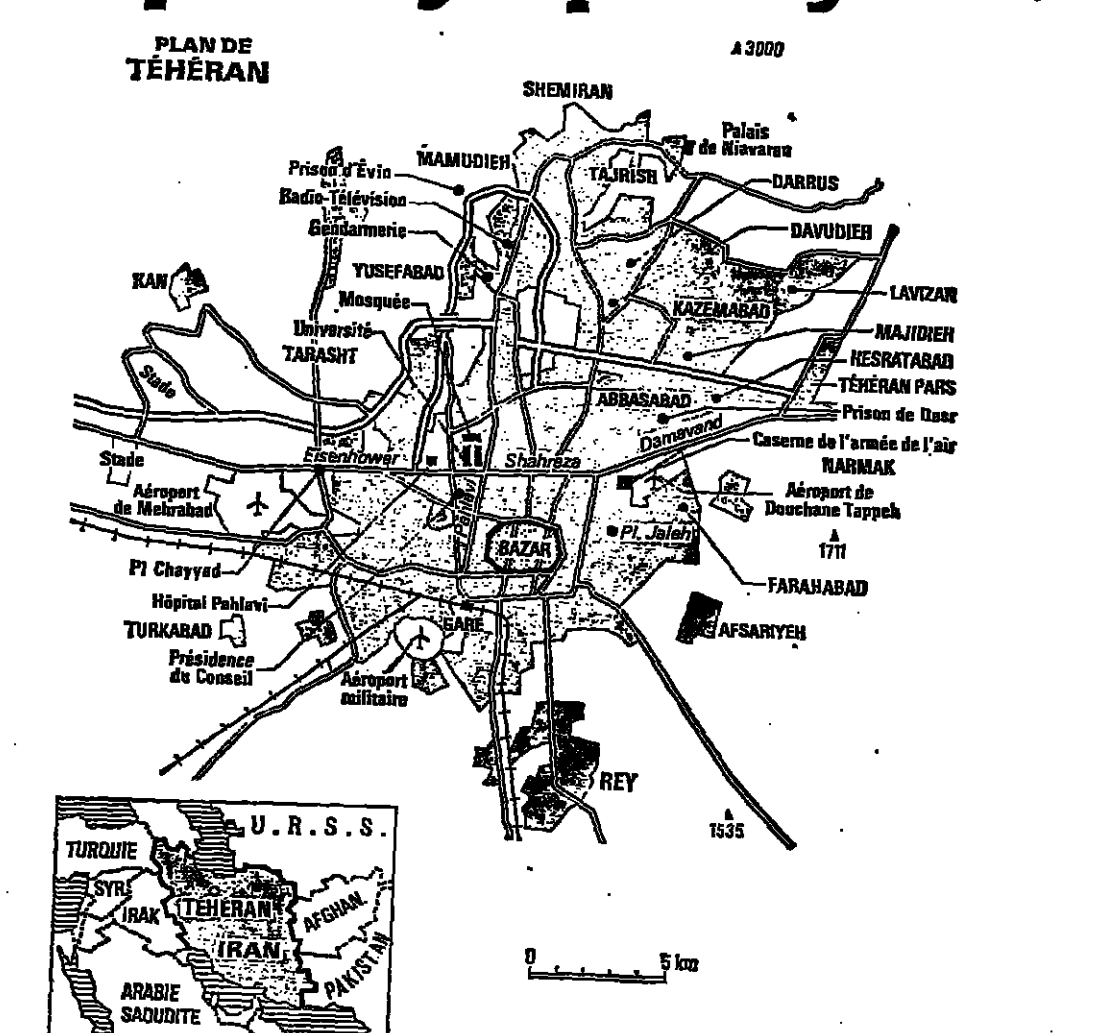
Une photo — celle des Homafars — faisait acte d'allégeance. Le dimanche 11 février, l'ayatollah Khomeiny — et un film télévisé — le retour d'exil du chef religieux — sont à l'origine du bouleversement. Tout a commencé vendredi 22 h 30 à la base de Dou-chane Tappeh, dans le quartier de Farahabad, à l'est de la ville, où se trouve le commandement de l'armée de l'air. Le commandant en chef, le général Rahil, explique aux Homafars qu'ils n'auraient pas dû regarder le

film sur Khomeiny, que les militaires ne doivent pas se mêler de politique. Une altercation éclate, le ton monte. Prenant prétexte de ces différents incidents, cent cinquante à deux cents Djavidan, autrui de leur prestige, entreprennent une expédition qu'ils pensent facile. A leur grande surprise, ils se heurtent à la double résistance des Homafars et de la population accourue à leur secours. Pour se défendre, les militaires de l'armée de l'air s'emparent du dépôt d'armes et en distribuent aux civils qui, pour la plupart, ont acheté récemment leur service militaire. Les Djavidan demandent alors à la caserne de Lavizan de leur envoyer des renforts en hommes et en chars. La bataille reprend dans la matinée de samedi. Tous en échec, et ayant pratiquement épuisé leurs munitions, les plus fidèles soldats du chah se replient après avoir eu plusieurs dizaines de morts et une quarantaine de

prisonniers. Entre 10 heures et 14 heures, Farahabad se transforme en une sorte de « Commune de Paris ». Des barricades sont dressées avec des sacs de sable remplis par des femmes et des enfants, avec des poutrelles de fer et des briques prises sur les chantiers des maisons en construction. Apprenant ce qui se passait, les troupes du mouvement de guérilla marxiste-léniniste, qui avaient commencé à défilé à partir de l'université (le Monde date 11-12 février), éclatent en petits groupes qui viennent prêter main-forte aux moudjahidins (mouvement de guérilla musulman). La plupart d'entre eux ont mis un bandeau blanc autour de leur tête pour signifier que « prêts à mourir ». Ils sont les « kamikazes de l'ayatollah Khomeiny ». Ils vont toutefois jouer leur propre jeu et être le fer de lance d'une série d'actions que le chef religieux ne souhaitait certainement pas. C'est aussi à partir de ce basculement que les insurgés vont occuper les principaux points stratégiques de la capitale.

A 14 heures, la radio annonce que le couvre-feu est fixé à 18 h 30. L'ayatollah Khomeiny, qui dispose d'une station de télévision « pirate », organisée par les grévistes et émettrice dans un rayon de 5 kilomètres, fait une proclamation. Il rappelle qu'il était favorable à une solution pacifique et souligne que c'est « l'appareil d'oppression et d'injustice qui a commis de nouveaux crimes en s'attaquant au peuple musulman d'Irak ». Après avoir condamné l'action des Djavidan, qui « tuent leurs frères pour renverser la situation et permettre aux étrangers de continuer à piller le pays », il déclare : « Je n'ai pas encore donné l'ordre de Djihad (guerre sainte) et je souhaite toujours que le peuple décide de son avenir légalement par voie démocratique. Mais je ne peux supporter cette sauvagerie. S'ils ne cessent pas ces tueries, si la garde impériale ne retourne pas dans ses casernes et si les chefs de l'armée ne mettent pas un terme à l'injustice et à l'oppression, je prendrai, au nom de Dieu, mon ultime décision... La proclamation de la loi martiale est illégitime et illégitime. Le peuple ne doit pas la respecter. N'ayez pas peur... »

16 h 30, samedi : le pouvoir



### Une armée de quatre cent mille hommes organisée « à l'américaine »

Fort de plus de 400 000 hommes, organisée à l'instar d'une garde impériale et d'une gendarmerie réunissant environ 14 000 hommes, l'armée iranienne est fondée sur le principe d'un service militaire de deux ans qui lui assure l'essentiel de ses effectifs. L'outil militaire iranien est puissant, mais étroitement contrôlé par une police militaire composée de professionnels.

L'armée de terre compte près de 285 000 hommes organisés en trois divisions blindées, une division mécanisée, deux brigades parachutistes et deux brigades d'infanterie et quatre brigades autonomes (dont une dite Special Forces) avec un soutien logistique « à l'américaine ». C'est-à-dire lourd et équipé.

Antérieurement équipée de matériels soviétiques, l'armée de terre iranienne a, depuis, considérablement diversifié son approvisionnement grâce à l'appui des États-Unis et de la Grande-Bretagne. Les livraisons de la France se sont limitées à des missiles antichars et à des munitions. Les seuls États-Unis ont vendu à l'Iran, entre 1972 et 1978, pour plus de 12 milliards de dollars de matériels mili-

taires, et il était prévu un chiffre équivalent dans les cinq années à venir. Les divisions blindées iraniennes peuvent à l'heure actuelle aligner plus de 1 800 chars lourds et moyens et 1 300 véhicules blindés de transport de troupes. Avec 100 000 hommes, l'armée de l'air iranienne, qui a été la grande bénéficiaire du plan de développement militaire du chah, aligne 460 avions de combat parmi les plus modernes, depuis le Phantom jusqu'au puissant directeur F-14 à fleche variable. Cependant, l'armée de l'air iranienne a été rendue très dépendante de la logistique américaine, puisque les États-Unis prévoyaient d'envoyer en 1980 jusqu'à 50 000 conseillers et assistants techniques. La marine iranienne, avec 25 000 hommes, n'avait pas été oubliée par le chah qui souhaitait, avant 1980, développer son armée. Actuellement, elle dispose de 3 sous-marins d'attaque et de 11 escorteurs, totalisant 16 500 tonnes. La France lui a livré 12 vedettes rapides lance-missiles destinées principalement à la protection du golfe Persique.

légale joue son va-tout, sur un coup des plus incertains : imposer le couvre-feu à une capitale envahie alors que le soleil brille encore. C'est en trop : l'insurrection ne va pas, sur la simple injonction d'un pouvoir vaillamment tenu, rendre la rue aux militaires. De fait, répondant à l'appel de M. Mehdi Bazargan, qui l'incitait à ignorer ce qu'il se passait, la population s'apprête à relever le défi. A l'heure dite, rues, places et avenues se couvrent de braves. On brûle un peu partout pous et cartons, cageots et paillasses.

### Le service d'ordre de la révolution islamique

A 8 heures, des hommes portant le brassard du « service d'ordre de la révolution islamique » bloquent les accès de l'arsenal. Des cas et des voitures se présentent et chargent les armes (principalement des fusils et des fusils mitrailleurs). Les cas prennent le chemin du quartier où se trouve le Q.G. de l'ayatollah Khomeiny, mais des voitures appartenant à des militaires se perdent dans la ville. Un mollah en turban vient donner des directives et superviser les opérations. Les guérilleros lui passent sur l'épaule un fusil mitrailleur qui pointe sous sa cape de façon insolite.

Le gros matériel évacué, la foule force les barrières. Beaucoup repartent avec des balonnettes. Puis c'est la curée : le bâtiment

est littéralement saccagé. Le service d'ordre un moment débordé se reprend : il oblige les pilards à déposer leur butin en tas. Sur l'avenue, à deux pas du Majlis — où hier encore des députés mal éveillés tentaient sans trop de conviction de sauver les dernières apparences d'un régime en lambeaux — la révolution, d'un coup, prend un nouveau visage. Jusque-là grave, sombre, drame, triste parodie, elle devient riante, joyeuse, exaltée. Théâtrale aussi. Chacun pressent, bien sûr, qu'il y aura des morts, beaucoup de morts dans les heures qui viennent. Mais ce ne seront plus ces « martyrs » que l'on enterrait dans les cris et les larmes, la haine au ventre, au grand cimetière de Beheschte Zahra. Autour d'hui ce seront les héros d'un ultime sacrifice...

### « Bye bye, Carter »

Partout on semble, comme en prélude, vouloir sacrifier au spectacle. Rites virils d'un étonnant rodéo on brandit et là par les fenêtres ouvertes des voitures bondées, les armes fraîchement « cueillies ». On pose pour la photo en position de tireur couché... sur le toit d'une camionnette. Exulte farandole. Le « public » massé sur les trottoirs applaudit et rit. Un vieil homme, exultant, exhibant à qui passe une pointe de balonnette. « Français ? » Il nous embrasse. « On a les armes, crie-t-il. Bakhtiari

éditions sociales  
au cœur de l'actualité  
**Europe**  
la France en jeu  
G. STREIFF, D. DEBATISSE, S. DREYFUS, G. LAPRAT, J.C. THOMAS.  
L'Europe des peuples, l'Europe des nations, ce ne peut pas être l'Europe du chômage et de la supranationalité, ce ne peut pas être l'Europe de l'inflation et de la contre-révolution. Un projet nouveau existe, une conception nouvelle de l'Europe, celle du Parti Communiste Français que tente de définir ce livre.  
Collection NOTRE TEMPS/tribune  
1 vol. 40 F

La nuit tombée, l'antitank a perdu son pari. Les interminables avenues qui se coupent et se recoupent à angles droits du nord au sud et de l'est à l'ouest de la capitale offrent de nouvelles perspectives enflammées. La ville est hérissée de barricades. De quoi, bien sûr, faire sourire les savants stratèges de la guérilla urbaine : les barrières, plutôt fragiles, sont disposées dans le plus complet désordre. Qu'importe, ils ne sont que symboles, symboles d'un défi tenu et déjà d'une demi-victoire.

Il faut, pour traverser la ville en venant du sud, « s'élancer » entre les obstacles, passer d'un trottoir à l'autre sous les contrôles incessants des cohortes de jeunes gens armés de gourdin ou de barres de fer, de manivelles ou de haches. Aux confins sud, où s'étend à perte de vue les bidonvilles légués par le gigan-

tième avènement de l'« ancien régime », les « troupes » sont survoltées : on crie, on gesticule, on donne dix ordres à la minute. Du côté de la gare centrale, la mobilisation est plus paisible, visiblement mieux coordonnée. Les militaires sont loin d'être seuls dans la rue : à chaque barricade, des curieux se regroupent, des gosses s'amusent, des femmes sortent le « petit dernier » : c'est l'insurrection-promenade ! Dans les rues avoisinantes, la foule est aux balcons, sur les terrasses ou sur le pas des portes, souriante. Jusqu'au centre de la ville, pas la moindre menace, pas un seul militaire. Le nuit de son plus long couvre-feu, Téhéran n'a pas dormi. Bien sûr, de toit en toit, s'élève et se répond, grave et frissonnante, l'antienne de la révolution : « Allah akbar ! » (Dieu est le plus grand). Téhéran sent venir l'heure du dénouement.

### Les commissariats pris d'assaut

Peu après minuit, l'état-major essaie encore de reprendre la situation en main : des chars sillonnent la capitale et des Djavidan sont envoyés en renfort dans le quartier de Farahabad. En vain. L'armée de l'air et la population résistent puis passent à la contre-offensive. Une dizaine de commissariats de police tombent les uns après les autres. La tactique est simple : faire masse, avoir du courage et disposer d'un grand nombre de cocktails Molotov, ce qui est le cas.

Ces assauts donnent lieu à des scènes inimaginables. Près du Majlis (Parlement) la foule est dense. Quelques guérilleros s'avancent en rampant et lancent leurs « armus » des fenêtres sortent les policiers en rendant ou tentent de s'enfuir, tandis que la foule met à sac ce qui a été épargné. Le matériel est jeté par les fenêtres, les drapeaux déchirés ou brûlés. Deux heures après, il ne reste du bâtiment qu'une carcasse fumante. A proximité, un enfant saute sur un char et balance un cocktail Molotov par la tourelle.

est fini. Khomeiny a gagné. Bye Bye, Carter.

Alors que rien n'est encore joué, que nul n'oserait imaginer qu'avant même le coucher du soleil la ville entière sera « tombée », on sent là, dans cette foule en liesse, la certitude, l'évidence d'une victoire déjà acquise. Place Jaleh, la cohue est totale : derrière une solide barricade, des jeunes gens en position de tir, le visage grave et l'œil fixe, semblent prêts au combat.

(Lire la suite page 4.)



# LA VICTOIRE DE LA RÉVOLUTION

## Les chefs religieux ont paru débordés par des groupes de guérilla

(Suite de la page 3.)

La encore : dans leur ligne de mire, il n'y a que la foule courante en tous sens. Au coin d'une rue, devant une affiche tout juste collée, qui décrit en moins de dix dessins comment monter et démonter un fusil d'assaut, un jeune aviateur donne dans le vacarme un cours rudimentaire à quatre élèves attentifs. D'un mini-car équipé d'un puissant haut-parleur, un mollah répète les dernières consignes : toutes les armes doivent au plus vite être regroupées à l'école Alavi, quartier général khoméiniste, où elles seront redistribuées en temps utile. De fait, deux heures plus tard règne tout autour de l'école un incroyable désordre. Les rues du quartier — rebaptisé « N.F. Lashari » (version persane de Neauphle-le-Château) — sont engorgées de voitures, cars et camionnettes, chargées d'armes de toutes sortes, montées en pièces détachées. La « police islamique » qui protège le quartier général n'a pas voulu ouvrir les portes, craignant à bon droit d'être submergées par le flot. Fusils, grenades, tripodes de mitrailleuses, caisses de munitions, passent au compte-gouttes par une lucarne. La cour intérieure sera bientôt transformée en véritable arsenal. Dans les bureaux du rez-de-chaussée, ceux

qui ont pu entrer se pressent aux nouvelles. Elles arrivent sans cesse des quatre coins de la ville et toutes font état d'accrochages, d'assauts, de redditions et de victoires. Tout indique que les maîtres des lieux sont, eux-mêmes, débordés. Ils suivent la rumeur plus qu'ils ne l'analysent, parent au plus pressé et semblent ignorer ce qu'il adviendra ensuite. Au début de l'après-midi, l'ayatollah Modjib, chargé de l'information au sein de l'équipe khoméiniste, se contente encore d'exposer le point de vue « officiel ». Il n'est rien moins que surprenant. Notre chef a seulement donné l'ordre au peuple de se préparer au combat, affirme le porte-parole religieux. Il n'a pas dévié la guerre sainte, et c'est pourquoi nous avons demandé de regrouper les armes avant de les redistribuer, quand l'heure sera venue.

Dans la ville, d'autres, beaucoup d'autres, ont manifestement fait que l'heure était la bonne. Ils n'ont pas attendu le signal. Au moment où dans les bureaux de l'école Alavi on assiste à toutes les tempêtes, Téhéran vibrait en plus d'un quartier. Deux mots d'ordre sont passés de bouche à oreille : « A la radio ! », « A la police militaire ! ». Place Ehsanabad, où se trouve le plus d'un quartier. Deux mots d'ordre sont passés de bouche à oreille : « A la radio ! », « A la police militaire ! ». Place Ehsanabad, où se trouve le plus d'un quartier.

leur donnent des vêtements civils pour leur éviter d'être pris à partie par la foule. On assiste alors à d'incroyables scènes de fraternisation et d'embrassades, au milieu des véhicules calcinés et des barriques mises à sac. Camions et voitures en état de marche sont emmenés par les guérilleros.

### La « bataille de la radio »

L'entrée principale de la caserne. Suivent cinq longues minutes de tirs ininterrompus. L'assaut. La foule se rue derrière le blindé. Bagh-e-Chah est pris. Mais, mesure que l'on progresse dans la base, nait et grandit la curieuse impression que tout est vide, ou presque. On nous assure que les derniers occupants se sont enfuis de l'autre côté du grand bâtiment qui sert de piteux aux hélicoptères. De fait, la fusillade continue, sous une pluie de quelques 500 mètres, au milieu des platanes.

L'un des militaires est pris à partie par un groupe de jeunes autochtones. « Il a tué nos frères », hurle un insurgé, puis les militants entourent le soldat affolé et bouculé. Ils tentent de le faire entrer dans une ambulance, mais se heurtent à un refus et s'éloignent, tandis qu'une meute met à sac la caserne, bâtiment par bâtiment. Chez le fourrier, on essaie des rangers. Ailleurs, on fait voler caisses et bidons. Deux jeunes commencent à se battre pour une veste d'officier, puis, partant du même élast de rire, la déchirent et s'en vont, chacun de son côté, vers son bout. Près du mur effondré, un autre, tout juste tombé sur le clavier de la garnison, somme la charge. Tout est presque fini. Les portes s'ouvrent, et s'en vont, sans coup férir les bureaux du premier ministre. Le régime est tombé.

A la même heure, l'un de ses principaux piliers, le commandant Rahimi, gouverneur militaire de Téhéran, administrateur de la capitale, a été assassiné par un groupe de guérilleros. Le général Rahimi, administrateur de la capitale, a été assassiné par un groupe de guérilleros. Le général Rahimi, administrateur de la capitale, a été assassiné par un groupe de guérilleros.

## Les quarante jours du gouvernement Bakhtiar

La contestation contre le régime du chah avait pris naissance vers la moitié de 1977 alors qu'une vive agitation était signalée dans les milieux laïcs de l'opposition. Elle devait revêtir une forme violente au début de l'année 1978 lorsque les religieux organisèrent dans plusieurs villes de province puis à Téhéran même des manifestations, qui ne tardèrent pas à donner lieu à de violents affrontements qui se soldèrent par des centaines de victimes. Toutes les tentatives du palais pour libérer le régime furent tardives. Le gouvernement de M. Charif Emami, installé en septembre 1978, fut contraint de proclamer la loi

martiale au lendemain du « vendredi noir » de Téhéran. Le 10 octobre, l'ayatollah Khomeiny, chef de l'opposition religieuse, expulsé d'Iran, s'installait dans la région parisienne d'où il intensifiait son action contre le régime. Le 31 octobre, commençait la grève des ouvriers du pétrole, le 5 novembre de violentes émeutes ravagèrent le centre de Téhéran, sans que l'armée intervienne. Le gouvernement militaire du général Azhari, chef de l'état-major, qui succéda à M. Charif Emami, devait s'effacer à son tour vers la fin de 1978, laissant la place à M. Chahpour Bakhtiar, sans avoir réussi à désamorcer la crise.

13 JANVIER. — Les derniers obstacles au retour de l'ayatollah Khomeiny en Iran sont levés tandis que des unités de l'armée iranienne se livrent à une impressionnante manifestation de force dans les rues de la capitale pour marquer l'instauration de certaines de l'ayatollah Khomeiny contre le « pouvoir révolutionnaire ».

14 JANVIER. — Retour triomphal à Téhéran de l'ayatollah Khomeiny après quinze années d'exil. Dans le discours qu'il prononce au dôme de Behesht-Zahra, le chef du mouvement dédicte à l'ayatollah Khomeiny de force au gouvernement « illégal » de M. Bakhtiar, dont il exige la démission. Il appelle de nouveaux militaires à rejoindre les rangs du peuple.

15 JANVIER. — Au cours de sa première conférence de presse à Téhéran, l'ayatollah Khomeiny annonce qu'il a accepté la proposition de composition sera révisée « très prochainement ». Il indique que ce conseil nommera un « gouvernement provisoire » chargé d'organiser un « référendum », « à l'issue duquel la démission de M. Bakhtiar. Ce dernier multiplie les déclarations affirmant qu'il n'est pas un « chef religieux » et qu'il n'a aucune ambition politique. Il assure : « Il est des moments où il faut savoir dire non ».

16 JANVIER. — L'ayatollah Khomeiny annonce qu'il a accepté la proposition de composition sera révisée « très prochainement ». Il indique que ce conseil nommera un « gouvernement provisoire » chargé d'organiser un « référendum », « à l'issue duquel la démission de M. Bakhtiar. Ce dernier multiplie les déclarations affirmant qu'il n'est pas un « chef religieux » et qu'il n'a aucune ambition politique. Il assure : « Il est des moments où il faut savoir dire non ».

17 JANVIER. — Des manifestations de soutien à M. Bakhtiar se déroulent à Téhéran. Pour la première fois, des militaires en tenue y participent.

18 JANVIER. — M. Bakhtiar estime que les forces armées « veulent la même chose que nous », mais insiste sur le fait que les militaires ne doivent pas être utilisés contre le peuple. Il annonce qu'il a accepté la proposition de composition sera révisée « très prochainement ».

19 JANVIER. — L'ayatollah Khomeiny annonce qu'il a accepté la proposition de composition sera révisée « très prochainement ». Il indique que ce conseil nommera un « gouvernement provisoire » chargé d'organiser un « référendum », « à l'issue duquel la démission de M. Bakhtiar. Ce dernier multiplie les déclarations affirmant qu'il n'est pas un « chef religieux » et qu'il n'a aucune ambition politique. Il assure : « Il est des moments où il faut savoir dire non ».

20 JANVIER. — Des affrontements éclatent entre l'armée et les manifestants qui exigent que le retour de l'ayatollah ne soit pas entravé, font une vingtaine de morts dans le quartier de l'université.

21 JANVIER. — Plus d'un million de manifestants défilent dans le centre de Téhéran aux cris de : « Khomeiny, nous t'attendons ». L'armée, qui a retiré les détachements postés en divers endroits de la ville, semble vouloir éviter le renouvellement des affrontements meurtriers de la veille. De violentes émeutes éclatent cependant à Téhéran le 22 janvier, toujours à proximité de l'université, et font au moins quarante tués et plus de deux cents blessés. Le voyage à Paris que M. Bakhtiar avait dit vouloir faire pour y rencontrer l'ayatollah est annulé.

PAUL BALTA et DOMINIQUE POUCHIN.

## Les exportations de pétrole iranien reprendront-elles ?

L'Iran demeurera-t-il, sous le nouveau régime de la révolution islamique, le second exportateur mondial de pétrole ? Une telle chose paraît aujourd'hui improbable. L'Iran et l'Afrique du Sud ne recevront plus de pétrole iranien. Pour le reste, les prises de pétrole de l'Arabie saoudite, l'Irak et l'Afrique du Sud ne recevront plus de pétrole iranien. Pour le reste, les prises de pétrole de l'Arabie saoudite, l'Irak et l'Afrique du Sud ne recevront plus de pétrole iranien.

Le début du mois de janvier (le mois du 10 janvier) a été caractérisé par notre journal : « Nous vendrons le pétrole » à qui nous l'achètera, à condition que ce soit à un juste prix. Une déclaration qui peut paraître à bien des interprétations. Dans l'entourage du chef religieux, les avis sont divergents quant à la politique pétrolière. Les uns sont partisans d'une réduction drastique de la production. D'autres estiment que les besoins de développement du pays sont tels que les exportations doivent être maintenues à un niveau élevé.

Les capacités de production des gisements iraniens sont comprises entre 6 millions et 6,5 millions de barils par jour. Avant la crise, la production moyenne journalière atteignait 5,5 millions de barils par jour. La quasi-totalité de ce pétrole était exportée : près de 1 million de barils à destination des États-Unis, autant vers le Japon, et 2 millions de barils vers l'Europe. L'Iran, quant à elle, avait vu la part du pétrole iranien diminuer. Elle ne représentait, en 1978, que 7,6 % du total de ses importations pétrolières. Avec la grève, depuis des

Boun Sokha  
**LA MASSUE DE L'ANGKAR**  
... le document le plus complet et le plus hallucinant sur le Cambodge...  
CHEZ TOUS LES LIBRAIRES

Boun Sokha  
**LA MASSUE DE L'ANGKAR**  
... le document le plus complet et le plus hallucinant sur le Cambodge...  
CHEZ TOUS LES LIBRAIRES

Boun Sokha  
**LA MASSUE DE L'ANGKAR**  
... le document le plus complet et le plus hallucinant sur le Cambodge...  
CHEZ TOUS LES LIBRAIRES

Boun Sokha  
**LA MASSUE DE L'ANGKAR**  
... le document le plus complet et le plus hallucinant sur le Cambodge...  
CHEZ TOUS LES LIBRAIRES

EN IRAN  
**M. Chahpour Bakhtiar**  
Le salaire de la témérité

président de l'État hébreu exhorte les juifs iraniens à venir en Israël

De notre correspondant

La victoire de la révolution islamique en Iran a entraîné une série de conséquences pour les juifs iraniens. Le président de l'État hébreu, Menachem Begin, a adressé un message aux juifs iraniens, les exhortant à venir en Israël. Il a déclaré que les juifs iraniens étaient les bienvenus en Israël et qu'ils pourraient bénéficier de la même protection que les autres citoyens israéliens. Begin a également souligné l'importance de la coopération entre les juifs iraniens et les autorités israéliennes pour assurer la sécurité et le bien-être de tous.

Le message de Begin a été accueilli avec enthousiasme par les juifs iraniens, qui ont exprimé leur espoir de pouvoir rejoindre leur peuple en Israël. Cependant, la situation en Iran reste incertaine, et les juifs iraniens doivent faire face à de nombreux défis. Ils doivent trouver des moyens de quitter l'Iran et de rejoindre Israël, ce qui n'est pas une tâche facile. De plus, ils doivent faire face à la persécution et à la discrimination en Iran, ce qui les rend vulnérables.

Malgré ces difficultés, les juifs iraniens restent déterminés à rejoindre leur peuple en Israël. Ils ont organisé des comités de soutien et ont commencé à collecter des fonds pour leur voyage. Ils ont également demandé l'aide de la communauté juive internationale, qui a répondu favorablement à leur appel.

Le message de Begin est un signe d'espoir pour les juifs iraniens. Il leur donne l'assurance que leur peuple les attend en Israël et qu'ils seront bien accueillis. Cependant, il est important de ne pas perdre de vue les défis qui les attendent. Ils doivent être prêts à faire face à toutes les difficultés et à travailler ensemble pour assurer leur avenir en Israël.



## EN IRAN

### M. Chapour Bakhtiar

Le salaire de la témérité

M. Chapour Bakhtiar, dont on ignorait encore le sort ce lundi 12 février, en fin de matinée — certains rumeurs faisant état d'un « suicide », — aura connu l'un des plus étranges destins de la révolution iranienne. Ce grand bourgeois libéral, qui se voulait « social-démocrate », avait été désigné par le chah, le 4 janvier, dans ce qui ressemblait fort à une capitulation du souverain à bout d'expédients (1). Le chef de la tendance la plus modérée du Front national ne pouvait pas, en effet, passer pour la création d'un monarque qu'il n'a jamais cessé de combattre et qui l'avait six fois en prison. Pourtant, dans la querelle des investitures qui allait l'opposer, un mois plus tard, à son vif ami et camarade de combat, M. Bazargan, « premier ministre de l'ayatollah », c'est M. Bakhtiar, comme marqué d'intime du sceau de la trahison, qui devait succomber.

Haut fonctionnaire, sceptique en matière de religion, M. Chapour Bakhtiar, ancien combattant de l'armée française et parleur francophone, comme beaucoup de dirigeants de sa génération, n'avait à opposer à la passion de la rue et à la frénésie des religieux que son courage, poussé jusqu'à la témérité. Le mot est de lui, — sinon l'aveu glorieux. « Ma force, c'est mon passé de patriote, d'ancien combattant de l'armée française, d'ancien résistant », il y a quelques jours. Je suis prêt à accepter le verdict de la majorité, à condition qu'il s'exprime démocratiquement et pas sous la pression de la rue et des cocktails Molotov. Eternel langage du modéré bourgeois par l'histoire, et qui tenta d'opposer sa logique hors de propos au droit constitutionnel. En Iran, il n'y avait déjà plus de place pour le rêve d'un retour au calme précédant des procédures

régulières de constitution des pouvoirs. Pourtant, à l'heure des bilans sans passion, on rendra sans doute davantage justice à un homme dont la rue a réclamé la tête, mais dont les intentions étaient nobles et la tentative inspiquée par le souci du bien public. Il se peut qu'il ait donné la preuve en commençant une libéralisation qui permit à la presse de se rétablir, en obtenant très vraisemblablement lui-même le départ du chah et en démantelant le SAVAK. Mais cela ne suffisait pas, aux yeux de ses adversaires, à abolir le péché originel qui lui avait infligé la nomination impériale et le soutien de confiance d'un Parlement discrédité.

Quand triomphait le « parti d'Allah », que pouvait faire ce voltairien sarcastique, sinon dénoncer la « dictature pleine de sève des mollahs », qui aspirait à prendre la relève de celle des Pahlavi ? Désavoué par ses amis, exclu par son parti, insulté de toutes parts, il s'enferma dans la lutte inflexible de l'opposant devenu gouvernant qu'on connaît, sans plus de succès en France, les ralliés du Second Empire libéral à la veille de Sedan.

L'inconfort de cette position lui a peut-être dicté des déclarations trop tranchantes, qui eurent parfois — tant le rapport de forces réel dans le pays lui était défavorable — des accents de rédemption. La transition pacifique dont il rêvait eût sans doute épargné à son pays de nouvelles épreuves. L'heure n'était pas aux laïques militants et aux modérés pro-occidentaux. Du moins, celui-ci a-t-il mérité cette évidence avec un certain panache.

P.-J. FRANCESCHINI

(1) Le Monde a publié le portrait de M. Bakhtiar dans son numéro du 5 janvier.

### Le président de l'État hébreu exhorte les juifs iraniens à venir en Israël

De notre correspondant

Jérusalem. — La victoire de l'ayatollah Khomeiny, qu'ils ne prévoyaient pas aussi rapide, inquiète sérieusement les Israéliens, soucieux avant tout du sort de leurs frères juifs. La mise à sac de la représentation israélienne à Téhéran, et les cris de « à bas Israël », mais aussi « Mort aux juifs ! » lancés par les émeutiers, ont eu un douloureux écho à Jérusalem. Le président de l'État, M. Itzhak Navon, a lancé dimanche un vibrant appel aux juifs d'Iran pour qu'ils quittent leur pays et viennent s'installer en Israël. « Envoyez vos enfants, pour assurer leur avenir », a-t-il ajouté. Cependant, la compagnie El Al, annulée sous ses vols à destination de Téhéran, a refusé de pouvoir assurer leur sécurité.

Près de sept cents juifs iraniens se sont installés en Israël en janvier, quinze cents ont immigré depuis le début d'août 1978. Mais un grand nombre des six mille juifs iraniens arrivés récemment ne considèrent Israël que comme une étape, et ils ont d'ailleurs le statut de touristes. La moitié seulement envisageait une installation définitive.

Réagissant aux événements de Téhéran, le premier ministre, M. Menahem Begin, a lancé un appel au monde libre « pour qu'il se ressaisisse face au retour du fanatisme et de l'obscurantisme », a déclaré M. Begin devant une délégation de juifs d'Afrique du Sud, « dont je reconnais le rôle important joué par Israël, son allié, dans cette région du monde ».

En attendant, les autorités israéliennes se préparent elles aussi à l'éventualité d'une augmentation de carburant. Il est question notamment d'une forte augmentation des prix de l'essence, les quels sont inférieurs actuellement en Europe. Mais la situation est loin d'être dramatique, du moins à court terme, puisque 20 % du

pétrole consommé en Israël provient de l'exploitation des puits du Sinaï occupé. (Interim.)

## PROCHE-ORIENT

RÉPONDANT A L'INITIATIVE DU PRÉSIDENT CARTER

### Le gouvernement israélien est prêt à reprendre les négociations de Camp David

De notre correspondant

Jérusalem. — Le gouvernement israélien a décidé, le dimanche 10 février, comme prévu, de répondre positivement à l'invitation du président Carter. Il enverra le ministre des affaires étrangères, M. Moshe Dayan, à Camp David, pour y poursuivre les négociations de paix avec le premier ministre égyptien, M. Mustapha Khallil, et le secrétaire d'État américain, M. Cyrus Vance.

Contrairement aux vœux de certains ministres et de plusieurs personnalités de l'opposition travailliste, les pouvoirs du chef de la diplomatie israélienne ne seront pas élargis et sa mission de négociation demeurera très réduite. « M. Moshe Dayan négociera sur la base des résolutions du gouvernement et des principes qu'il a retenus », a précisé M. Begin. Il a ajouté que, selon les termes de l'invitation du président Carter, les pourparlers seront interrompus au bout de cinq ou six jours pour permettre aux ministres israéliens et égyptiens de rentrer dans leurs capitales respectives pour consultations.

Le gouvernement a, par ailleurs, rejeté par huit voix contre six la demande d'un débat sur la question de l'autonomie dans le territoire occupé présenté par le ministre de l'Agriculture, M. Ariel Sharon. Celui-ci voulait que le débat ait lieu avant la nouvelle négociation de Camp David.

A la surprise générale, le ministre de la défense, M. Ezer Weizman, a voté en faveur de la proposition de Sharon, alors que M. Begin a voté contre. De la sorte, un obstacle de taille susceptible de faire échouer la reprise des négociations a été levé. En effet, s'il avait eu lieu dans les prochains jours, le débat sur l'autonomie se serait fondé sur un document de trois cents pages mis au point par une commission de directeurs généraux des ministères présidée par M. Eliashou Ben-Elissar, directeur général de la présidence du conseil. Sur ce document, « top secret », remis à plusieurs semaines au premier ministre, il y eut quelques révélation dans la presse grâce aux bons soins d'un fonctionnaire de la présidence du conseil, la fuite de la note a été télécommandée par ceux qui cherchent à torpiller le processus de paix.

En fait, le « rapport Ben-Elissar » est une compilation de recommandations souvent contradictoires mais qui ne font que reprendre les grandes lignes du

### Tension grandissante entre Hanoï et Pékin

(Suite de la première page.) Le caractère imprévisible de cette situation est encore renforcé par l'arrivée récente, à proximité des côtes septentrionales du Vietnam, d'une flottille de neuf navires de la marine de guerre soviétique. Pour leur part, les États-Unis ont dépêché, la semaine dernière, en mer de Chine du sud, les porte-avions « Midway » et « Constellation » qui se trouvaient respectivement au Japon et à Subic Bay (Philippines). Samedi, les deux navires croisaient à une journée de navigation du golfe du Tonkin. Les Français affirment également que les Chinois ont concentré des forces navales dans le secteur.

Le responsable des services de renseignements de l'agence de défense japonaise a déclaré vendredi que le Chinois avait récemment déployé « une importante concentration d'avions de guerre », à proximité de la frontière vietnamienne. Il a ajouté que, bien sûr, il était possible d'établir un rapprochement entre cette concentration de forces et les propositions énoncées par M. Deng Xiaoping. Lors de sa visite aux États-Unis, le vice-premier ministre avait notamment affirmé qu'il était nécessaire de donner une façon à la Chine de se défendre. Les Chinois ne peuvent pas passer aux actes d'une façon ou d'une autre. Mais alors il leur faudra tenir largement compte des risques inévitables face à une armée vietnamienne que ses dirigeants qualifient, à juste titre, de « colossale ».

**Concentrations de troupes**  
C'est une armée qui a vaincu le corps expéditionnaire américain et qui est associée, depuis novembre dernier, à celle de l'Union soviétique par un traité prévoyant des mesures de défense commune en cas d'agression ou de menace d'agression contre l'un ou l'autre des signataires. D'autre part, des dizaines de divisions soviétiques sont déployées le long de la frontière nord de la Chine, ce qui donne à réfléchir. Enfin,

la configuration montagneuse du secteur frontalier sino-vietnamien ne favorise guère celui qui prendrait l'initiative d'une attaque par des moyens militaires conventionnels. La Far Eastern Economic Review, de Hongkong, estime cette semaine que la Chine a environ un demi-million de soldats dans les provinces limitrophes du Vietnam. La revue précise que Pékin a transféré environ sept cents avions F-5, de fabrication chinoise, ou Mig-19 et 21, sur des aéroports proches de la frontière.

Les Vietnamiens ont, de leur côté, mis en place, dans ce secteur, un dispositif militaire considérable : plusieurs centaines de milliers de soldats ou miliciens et des missiles de fabrication soviétique sol-sol et sol-air indiquent, à-t-on de sources bien informées, dans les capitales du Sud-Est asiatique, déjà traumatisées par la conquête militaire du Cambodge, les spéculations vont bon train. Sauront-elles escalader préventive, mesures « défensives » ou volonté du Vietnam et de l'Union soviétique de provoquer un affrontement avec la Chine pour l'affaiblir avant qu'elle ne devienne une grande puissance économique ?

Toutes ces hypothèses sont évoquées dans les chancelleries et les cercles politiques sans que personne ne se risque à trancher. Dans cet inquitant triangle-haut de combat, le Vietnam, qui a déjà une guerre sur les bras, vient d'affirmer son désir de parvenir à une solution négociée. « Si les Chinois renonçaient à leur politique antivietnamienne et faisaient preuve de bonne volonté, une solution pourrait être trouvée », a déclaré M. Nguyen Duy Trinh, ministre des affaires étrangères, dans une interview à l'A.F.P. de Hanoï. Mais, tel comme dans le cas du Cambodge, il n'y a pas si longtemps, le problème frontalier n'est que l'un des aspects du contentieux entre les deux pays. M. Trinh emploie les mêmes formules conciliantes que celles qu'employait M. Pol Pot à l'adresse de Hanoï. On connaît la suite de ce dialogue de sourds.

R.-P. PARINGAUX

## DIPLOMATIE

### LA FIN DE LA VISITE DU CHEF DE L'ÉTAT AU CAMEROUN

### Les conflits africains s'orientent vers des solutions politiques

déclare M. Giscard d'Estaing

De notre envoyé spécial

M. Giscard d'Estaing a regagné Paris dimanche matin 11 février, venant de Garoua, où s'était achevée sa visite officielle au Cameroun. Garoua. — On est moins expansif, en pays boubou, qu'à Douala ou à Yaoundé. Hormis les cris guerriers des cavaliers, les gens de la capitale et de quelques groupes de femmes, l'accueil reçu par MM. Valéry Giscard d'Estaing et Ahmadou Ahidjo pendant leur séjour à Garoua, samedi 10 février, a été moins exultant que celui qu'ils avaient eu les deux jours précédents. L'enthousiasme, était tout aussi net : le chef de l'État camerounais avait fait peu de bruit, une foule nombreuse s'était déplacée pour la circonstance.

**Le communiqué commun**  
Rangés en carré, les habitants de Garoua, dont les boubous, frappés aux effigies de MM. Giscard d'Estaing et Ahidjo, proclamaient l'amitié, les deux chefs d'État ont rappelé que l'intérêt de chacune des parties devait être équilibré et réciproque. MM. Giscard d'Estaing et Ahidjo ont noté la similitude des principes qui guident et orientent leur approche des problèmes internationaux et ont affirmé leur volonté de contribuer au développement et à la consolidation des relations entre l'Europe et l'Afrique. Le communiqué ajoute : « Le président de la République française a saisi l'occasion de sa venue au Cameroun pour lancer

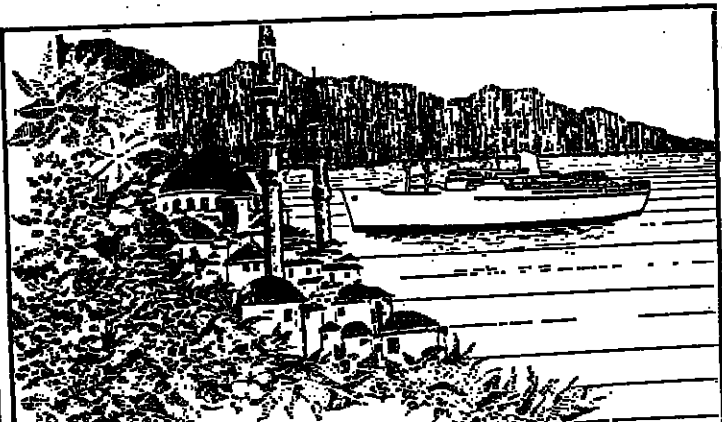
un appel solennel à tous les Africains, impliqués dans les conflits qui se sont multipliés sur le continent au cours des dernières années, pour qu'ils acceptent de mettre fin à ces luttes fratricides en engageant des négociations de paix et de coopération. Le président de la République du Cameroun a associé à cet appel en soulignant que la réconciliation de la paix était indispensable au développement et au progrès des peuples africains ».

Au cours de la conférence de presse qui a suivi, M. Giscard d'Estaing a indiqué que « la France va intensifier son effort de coopération », effort qui n'a pu avoir ces dernières années, à cause des difficultés économiques, la dimension que le chef de l'État jugeait souhaitable. M. Giscard d'Estaing a souligné que les Africains ont la capacité de résoudre les problèmes politiques et économiques de l'Afrique. Il a de nouveau insisté sur l'importance des liens entre l'Europe et l'Afrique. Répondant aux questions des journalistes, le président de la République a déclaré que l'Afrique avait fait l'an dernier l'expé-

rience de « tentatives de déstabilisation par la violence » qui n'ont pas permis de résoudre des conflits et qui ont montré la nécessité de solutions politiques, vers lesquelles on s'oriente à présent. Au sujet de la coopération, M. Giscard d'Estaing a dit : « Il faut savoir que nous prélevons sur les ressources de notre économie de quoi alimenter cette aide au développement. Les projets de développement intéressent les secteurs de l'économie française qui ont besoin d'être soutenus ».

« Les deux chefs d'État ont assisté, dans l'après-midi, à une fantasia au stade de Garoua. Des cavaliers venus parfois de très loin se sont présentés au galop, par vagues successives, devant la tribune officielle : brandissant leurs lances et lançant des cris, ils rendaient ainsi hommage aux deux présidents. Les deux chefs d'État ont ensuite assisté à une réception offerte aux personnalités de la ville et aux représentants de la communauté française. Après un dîner restreint pris au palais présidentiel, M. Giscard d'Estaing est parti pour Douala, où il a embarqué à bord du D.C.-8 qui l'a ramené à Paris.

PATRICK JARREAU.



### Printemps d'Orient

Croisière à bord de Mermoz, le 4 étoiles, les mers 14 jours du 28 Avril au 11 Mai 1979. Prix à partir de 4.500 F.

Le Printemps méditerranéen, je l'ai vu éclater un jour au théâtre antique de Taormina. De grandes taches jaunes explosaient autour des gradins en ruines ; des masses moussues de mimosa venaient d'éclater au jeune soleil sicilien. Dès lors, tout autour de la Méditerranée, ce fut un enlacement.

Messine et le merveilleux théâtre grec de Taormina - Istanbul, Constantinople et Byzance - Kaval et le site antique de Philippi - Volos et les impressionnants méteores - Mykonos et le charme de la Grèce - Le Pirée, Athènes et les pierres patinées de l'Acropole - Malte et les vestiges de « l'Ordre ».

Une fabuleuse croisière - Les plus belles escales de la Méditerranée.

**PAQUET**  
croisières françaises

Demandez le catalogue général CROISIÈRES PAQUET 1979 à votre Agent de Voyages.

La mer, c'est notre domaine

### PARIS N'DJAMENA

et aussi  
ABIDJAN, ACCRA, BAMAKO, BANGUI, BRAZZAVILLE, CASABLANCA, CONAKRY, COTONOU, DAKAR, LAGOS, LOME, NIAMEY, NOUKHOTT, OUAGADOUGOU.

**AIR AFRIQUE**  
La plus grande fréquence de vols vers et à travers l'Afrique

**Le Monde**  
dossiers et documents

Numéro de février

CUBA

LA ROUTE EN FRANCE

Le numéro : 3 F  
Abonnement un an (six numéros) : 30 F



## AMÉRIQUES

### Canada

#### « Réunion de famille » au Québec

### M. Raymond Barre prend la parole à l'Assemblée nationale de la province

M. Raymond Barre, arrivé dimanche en fin d'après-midi à Québec, siège du gouvernement de la Belle-Province, devait prendre la parole ce lundi 12 février devant l'Assemblée nationale du Québec et participer ensuite au déjeuner offert par le président de cette Assemblée, M. Clément Richard. Le premier ministre français devait dîner lundi soir avec M. René Lévesque.

« Nous constituons une grande famille », a déclaré en arrivant au Québec M. Barre, qui apportait « le salut fraternel de la France » aux Québécois ainsi qu'à M. Lévesque.

Au cours d'un entretien au Club de la presse d'Europe 1, dimanche soir, le premier ministre québécois s'est expliqué à nouveau sur plusieurs aspects controversés de sa politique.

De notre envoyé spécial

Québec. — Trente heures « pour rien », sinon pour marquer une césure symbolique entre la visite à Ottawa et le séjour « familial » au Québec : intervalle par ailleurs rempli de conversations et d'invitations « privées » de la part de M. M. Trudeau et Lévesque : c'est peut-être un peu long pour un premier ministre, qui, sur les bords de la Seine, ne manquera pas de problèmes plus brûlants que de tenir, comme il le fait ici, la balance à peu près égale entre deux dirigeants, dans les quinze mois à venir, peuvent être l'un ou l'autre désavoués par leur électeur ou au contraire condamnés à rester face à face dans un duel interminable.

Il est vrai que le faux répit du week-end a permis à M. Barre de découvrir « un troisième Canada », celui de Montréal, dont le maire, quasi inamovible, M. Jean Drapeau, lui fit les honneurs dans la matinée de dimanche. La « métropole » du Québec — par opposition à sa capitale administrative, la ville même de Québec — se constitue en effet, de moins à travers la personne de M. Drapeau, comme une « principauté courtisée » à la fois par Ottawa et par Québec, mais qui ne pense en réalité qu'à son expansion et à ses embellissements sans s'attarder aux frais de ces opérations de prestige.

Ces rivalités et ces surenchères locales ont pour effet direct de peser sur le programme de M. Barre qui, tôt ce lundi 12 février, s'était déjà

M. LÉVESQUE AU CLUB DE LA PRESSE :

### « Il y a deux peuples »

Voici quelques extraits des déclarations de M. Lévesque au Club de la presse :

« M. Trudeau, qui est premier ministre du Canada depuis plus de dix ans maintenant et qui retarde des élections fédérales presque indéfiniment parce qu'il arrive à la fin légale de son mandat — car les sondages n'étaient pas assez bons, c'est bien connu — fait un peu de catastrophisme en ce moment pour en tirer une sorte d'argument électoral. Il faut qu'il ait l'air d'être le sauveur de la patrie, surtout du côté du Canada anglais où ses pos-

tions sont — et c'est le moins qu'on puisse dire — étonnantes. Cela dit, je ne crois pas du tout à la catastrophe, à cette théorie des dominions, je ne crois pas que si le Québec, très démocratiquement, décide d'opter dans le sens que nous proposons, le reste du Canada s'effondrera puis littéralement engloutira dans la vaste marmitte américaine ».

« On décidera de la date du référendum soit avant la fin de l'année 1979, soit pas trop tard en 1980. (...) En ce moment, c'est encore quelque peu incertain, mais je crois que la dynamique qui se développe depuis dix ans et deux mois, depuis notre élection, mais qui se développe bien avant par rapport aux problèmes fondamentaux, ne dans ce sens que nous proposons. (...) Il y a ici une dualité, deux entités. Il y a deux peuples et il n'y a pas de raison que l'un d'eux puisse, jusqu'à un certain point, marcher sur le tête de l'autre. (...) »

« L'étiquette « social-démocrate » nous a été plaquée, je veux bien l'accepter, mais l'interpréter. Il n'y a pas de modèle absolu. Personne ne doit s'engager. (...) On ne défend pas que l'on se impose un continent nord-américain, à partir du Québec, tout petit dans son coin, des évolutions grandioses, que nous ne défendons pas cette social-démocratie, ce socialisme modéré n'a rien de contradictoire avec au moins un bon nombre de grands courants qui parcourent aussi notre continent. (...) »

« La première étape — elle est évidente si l'on veut contrôler les disponibilités du Québec, — c'est de percevoir toutes nos taxes, tous nos impôts, tous les revenus publics au même endroit, c'est-à-dire au Québec. Le seul endroit que l'on contrôlera. La deuxième étape, c'est d'avoir, par voie de législation, le contrôle au sens de la constitution et de l'orientation — de l'ensemble des dépenses, notamment dans le domaine des assurances où elles représentent des milliards de dollars. (...) »

« Partant de là, et tenant compte des expériences que nous avons eues dans le domaine électoral, dans celui des forêts, dans celui de certaines ressources de base, et avec les moyens très limités dont dispose ma province, nous sommes convaincus — à condition d'opérer graduellement — que nous pouvons établir une sorte d'indépendance économique, qui ne sera jamais absolue, mais qui permettra d'avoir une souveraineté politique dans le sens où elle s'appuie sur une série de contrôles économiques autochtones suffisants pour fonctionner. »

**PIERRE-LOUIS MALLÉN**

**VIVRE LE QUÉBEC LIBRE**

Préface de **RENE LEVESQUE**  
Premier ministre du Québec

**Plon**

### Colombie

#### DES ÉTRANGERS SÉRIEMENT IMPLIQUÉS DANS LES ACTIVITÉS DU MOUVEMENT DE GUÉRILLA M 19

Bogotá (A.F.P.). — Des Européens et des Latino-Américains entraînaient, en Colombie, les militants du mouvement M 19, estimant les milieux dirigeants. Les forces de l'ordre ont déjoué, il y a plusieurs semaines, une offensive de grande envergure contre les guérilleros du M 19, qui avaient dévalisé l'armée, emporté un arsenal de l'armée, s'emparant de plusieurs milliers d'armes. Celles-ci ont été retrouvées par l'armée et la police, qui ont procédé, dans la seule ville de Bogotá, à plus de cinq cents interpellations. Cent trente personnes environ ont été encore retenues.

Les contacts du M 19 avec d'autres mouvements latino-américains avaient été révélés fin janvier après l'arrestation de cinq Uruguais dont trois étaient d'anciens militants du mouvement de guérilla urbaine des Tupamaros, venus en Colombie pour entraîner les membres du M 19.

L'implication d'un certain nombre de ressortissants étrangers dans les activités du M 19 a entraîné un renforcement des contrôles sur les allées et venues des étrangers en Colombie. Les fonctionnaires de police aux postes frontières ont reçu de nouvelles instructions pour procéder à un contrôle minutieux des documents d'identité présentés par les étrangers.

### États-Unis

#### M. JACKSON AFFIRME QUE LE RATIONNEMENT DE L'ESSENCE EST INÉLUCTABLE

Washington (Reuter). — M. Henry Jackson, sénateur démocrate de l'État de Washington (sur la côte ouest des États-Unis) et président de la commission du Sénat sur l'énergie, a réclamé dimanche 11 février la fermeture immédiate des stations-service de dimanche « pour inciter la discipline d'essence, à laquelle les Américains doivent se conformer », et n'est plus question de savoir si un rationnement de l'essence doit intervenir, mais quand », a indiqué le sénateur lors d'un entretien télévisé.

Il a ajouté que le président Carter fasse le point sur la situation énergétique du pays, a-t-il ajouté.

Tout en se prononçant pas en faveur d'un rationnement de l'essence, M. Jackson a estimé qu'il était possible de faire des économies de pétrole en réduisant les livraisons de pétrole en provenance du Proche-Orient.

Les États-Unis devraient faire appel aux forces armées d'autres pays pour protéger les approvisionnements pétroliers venant du Proche-Orient, a-t-il précisé.

« La position de M. Jackson, fervent défenseur d'un pacte régional de défense incluant ce pays, l'Égypte et l'Arabie Saoudite, est bien connue. L'importance de son propos réside dans le fait qu'il préconise la communication stratégique sur l'énergie au moment où le budget envoyé par M. Carter est « mis en tranchée » et « digéré » par le Sénat. »

### Selon le Pentagone

#### L'U.R.S.S. AURAIT LIVRÉ UN SOUS-MARIN ET DEUX VEGETES LANCE-TORPILLES A CUBA

Washington (A.F.P.). — L'U.R.S.S. a livré la semaine dernière à Cuba un sous-marin à propulsion classique et deux vedettes lance-torpilles de type Turay, ont indiqué samedi 10 février des sources du Pentagone.

Le sous-marin, le premier que possède la marine cubaine, serait arrivé mercredi dernier dans le port de Cienfuegos, sur la côte Sud, remorqué par un bâtiment soviétique. Il appartient au type classé sous le nom de Foxrot dans la nomenclature américaine.

Les deux vedettes, du type Turay, auraient été repérées sur le pont d'un navire de la marine marchande soviétique et livrées vendredi.

« Le Foxrot est un sous-marin lance-torpilles à propulsion classique de 210 tonnes, qui embarque six membres d'équipage, est sous-marin de type Turay, vient d'une série d'articles ont été livrés à la Libye et à l'Inde. Les Turay sont armés de canons et de torpilles. D'un déplacement de 250 tonnes, leur vitesse maximale est de 15 nœuds. Le modèle est relativement récent et s'ajoute à la flotte soviétique que depuis environ six ans. C'est la première fois qu'il est exporté. »

## EUROPE

### Grande-Bretagne

### Le nouveau « concordat » entre le gouvernement et les syndicats souligne la nécessité de la croissance économique

London. — La situation sociale reste stationnaire en Grande-Bretagne, malgré quelques signes de détente. Dans le secteur public, la fin probable du conflit des travailleurs des services des eaux et égouts, dont les négociateurs ont accepté une augmentation de salaire de 15,9 %, pourrait faciliter une solution rapide d'autres conflits, notamment celui du personnel hospitalier. Dans le secteur privé, le vote des ouvriers de British Leyland, qui se sont prononcés à une majorité de 221 voix contre la grève, entretient l'espoir que les délégués d'atelier reviendront sur leur décision d'arrêter le travail. Néanmoins, à l'usine de Longbridge, les ouvriers se sont barricadés et paraissent

décidés à poursuivre leur « grève sauvage ».

Le cabinet serait dirigé sur l'ampleur de la rigoureuse politique financière réclamée par le chancelier de l'Échiquier, M. Healey, et la Banque d'Angleterre.

M. Healey veut maintenir pour 1979-1980 le déficit budgétaire dans la limite de 8 milliards 500 millions de livres, alors que les prévisions officielles estiment qu'il pourrait dépasser 10 milliards. M. Healey doit faire face à l'opposition non seulement de la gauche travailliste, mais aussi d'un certain nombre de ministres modérés, à commencer par M. Callaghan, qui redoute les conséquences économiques et politiques de mesures déflationnistes trop sévères.

De notre correspondant

Sensiblement affaibli, comme l'estiment les derniers sondages, son autorité ébranlée au sein du cabinet divisé, M. Callaghan contre-attaque. La signature imminente d'un nouveau « concordat » répond à son souci de rétablir la coopération entre le gouvernement et la hiérarchie syndicale. M. Callaghan, résistant aux pressions, a délibérément évité l'affrontement avec le mouvement syndical qui fournit au parti travailliste un soutien financier substantiel, mais aussi les plus dévoués de ses militants.

Dans la perspective électorale, il est clair que M. Callaghan veut d'abord être assuré du soutien de ses troupes. Il a ignoré l'offre de « coopération » de Mme Thatcher, le leader conservateur, pour faire voter une législation restreignant le pouvoir des syndicats.

Le premier ministre veut, avant tout, « ressusciter » les relations privilégiées entre le gouvernement et les syndicats et associer ces derniers plus étroitement à l'établissement de la politique économique. C'est ainsi que le nouveau « concordat » prévoit que, chaque année avant l'été, le gouvernement, le patronat et les syndicats se réuniront pour « évaluer les perspectives économiques ».

De notre correspondant

Le « concordat », qui sera officiellement approuvé mercredi 14 février par la Confédération des syndicats, est un compromis. À en juger par les larges extraits publiés dans plusieurs journaux, la faiblesse du document est qu'il ne s'agit que d'un « accord de principe » et d'un « accord de principe ». Le T.U.C. a admis qu'une nouvelle escalade des revendications annulerait les avantages des salaires qui ont déjà accepté des augmentations modérées.

En ce qui concerne le maintien de la hiérarchie des salaires, le document admet qu'il s'agit d'un problème très difficile en période de faible croissance et qu'il est nécessaire d'aboutir à un consensus plus large sur la distribution générale des revenus.

Le « concordat » exclut toute nouvelle législation qui limiterait le droit de grève, mais il recommande aux syndicats de prévoir un accord secret pour toute décision d'arrêt de travail. Le T.U.C. envisage d'encourager les syndicats à observer les accords de salaires en vigueur, et d'agir d'urgence contre les « grèves sauvages ». Pour les travailleurs exerçant des activités indispensables à la vie de la communauté, le « concordat » envisage qu'un engagement de ne pas faire grève pourrait être négocié contre des avantages financiers. Diverses mesures sont recommandées pour limiter l'isolement des plus dévoués à renforcer l'autorité de ceux qui ont la responsabilité. Enfin, sans condamner le principe du closed shop (affiliation obligatoire au syndicat des travailleurs de l'entreprise), le document recommande une certaine souplesse dans son application.

Les premières réactions des observateurs et des milieux industriels sont hostiles. Elles font ressortir que le T.U.C. ne contracte aucun engagement et se limite à exprimer, pour l'avenir, des vœux pour des idées promues qui ne se sera pas en mesure de faire tenir par ses troupes.

HENRI PIERRE.

### Yugoslavie

### Mort d'Edvard Kardelj le « dauphin » du président Tito

Edvard Kardelj, membre de la présidence de l'État et de la Ligue des communistes de Yougoslavie, considéré comme le « dauphin » du président Tito, est mort le samedi 10 février dans une clinique de Ljubljana. Selon un communiqué officiel, il souffrait d'un cancer rectal depuis 1974. Les interventions chirurgicales qu'il avait subies au cours des deux dernières années n'ayant pu résorber le mal, le cancer avait gagné progressivement les poumons et le foie. A la présidence de l'État, le défunt sera remplacé par M. Sergei Kraiger, président de la République fédérée de Slovénie. Son successeur à la présidence de la Ligue sera désigné à brève échéance.

Il était inséparable de son métier, mais il n'a jamais cessé, par ses idées et son engagement, de rester un homme de la Yougoslavie socialiste, notamment la Constitution de 1974 et la loi sur le travail associée. Ces documents d'une longueur exceptionnelle expriment des concepts que l'on ne trouve dans aucun autre système politique et social.

Si l'idée même de l'autogestion est attribuée officiellement au marché Tito, c'est M. Kardelj qui en a développé les grands principes. Il est l'auteur de nombreux ouvrages théoriques, dont les deux derniers, « Contradictions de la propriété sociale dans le système socialiste » et les « Voies de la démocratie dans la société socialiste », présentent l'analyse la plus poussée faite dans ce pays du système yougoslave. Dans ces ouvrages, il condamne aussi bien le pluralisme politique occidental que le régime de parti unique en vigueur dans les autres pays communistes. À l'un et l'autre, il oppose « la démocratie autogestionnaire » qui est assise en mesure « d'identifier les intérêts généraux de la société aux intérêts des travailleurs et des citoyens ».

Après avoir purgé, de 1932 à 1934, une peine de réclusion pour « trahison » à l'égard du régime royal, M. Kardelj a toujours participé aux luttes générales de la Ligue des communistes de Yougoslavie. Lorsque la guerre éclata en 1941 et que la Yougoslavie était occupée par les nazis, M. Kardelj rassembla avec Boris Kidrich, dans un « Front de libération », les représentants de divers partis et courants politiques slovénes qui organisaient la résistance aux Allemands et aux Italiens. Avec Moshka Pijade, il inspira et met en forme les décisions de la Ligue (novembre 1943), qui consacraient la rupture entre le mouvement des partisans et le gouvernement royal, réfugié à Londres. Depuis la fin de la guerre, M. Kardelj a toujours participé aux organes suprêmes de la Ligue des communistes et de l'État. Il fut membre du bureau politique, vice-président du gouvernement fédéral, ministre des Affaires étrangères, secrétaire général de l'Alliance socialiste, président du Parlement, etc. Ces dernières années, il était membre de la présidence de la Ligue et de la direction collégiale de l'État, au sein de laquelle il représente la Slovénie.

### Un travailleur infatigable

De taille plutôt petite, traitant la jambe à la suite d'une maladie d'enfance, le regard vif scrutant attentivement l'interlocuteur, M. Kardelj fut un travailleur infatigable. Il a dirigé

### République fédérale d'Allemagne

#### NOUVELLE AFFAIRE D'ESPIONNAGE

(De notre correspondant.)

Bonn. — Les citoyens de la République fédérale ne s'étonnent plus que, depuis quelques semaines, presque chaque matin, leur journal leur annonce la découverte de ce qui est devenu un fleuron permanent intitulé « Les espions de la R.D.A. ». La chose n'est d'ailleurs pas trop surprenante si l'on en croit les estimations officielles du ministère de l'Intérieur, selon lesquelles au moins trois mille agents de l'autre Allemagne seraient installés sur le sol de la R.F.A.

Cette fois-ci, il s'agit d'une secrétaire du ministère des Affaires étrangères qui a été arrêtée le 11 février. Agée de trente-huit ans, Ingrid Garbe, après avoir travaillé à Bonn, était, depuis le printemps 1976, employée à la représentation permanente de la République fédérale auprès de l'O.T.A.N. à Bruxelles.

Son cas paraît classique : dans la plupart des affaires d'espionnage connues ces dernières années, il s'agit d'une secrétaire essentielle recrutée par un agent de la R.D.A.

Ingrid Garbe, dont l'arrestation a été confirmée dimanche soir par les bureaux du procureur fédéral à Karlsruhe, était liée à l'espion est-allemand Christoph Willer. Comme « couverture », celui-ci avait installé un magasin de fleurs à Dortmund, magasin qu'il transféra dans la capitale belge lorsque la secrétaire fut envoyée à Bruxelles.

Quant à l'importance des secrets qui ont pu ainsi tomber entre les mains des services est-allemands, aucune précision officielle n'est encore donnée. Selon la Bild Zeitung et le magazine Spiegel, qui révèlent cette affaire aujourd'hui, Ingrid Garbe aurait reconnu avoir communiqué des documents en rapport avec les négociations SALT et M.B.F.R. Quant à Christoph Willer, il se serait enfui en R.D.A. dès le mois de septembre de l'année dernière, après avoir remarqué qu'il faisait l'objet d'une surveillance.

PAUL YANKOVITCH.

JEAN WEIZ.

## le monde

### Le comité central du R.P.I. pour constituer la liste

Le comité central du R.P.I. a adopté à l'unanimité la liste des candidats pour les élections municipales du 15 mars. La liste est composée de 100 noms, dont 50 sont des membres du R.P.I. et 50 sont des citoyens indépendants. La liste est présentée par le comité central du R.P.I. et sera présentée aux électeurs le 15 mars.

La liste est composée de 100 noms, dont 50 sont des membres du R.P.I. et 50 sont des citoyens indépendants. La liste est présentée par le comité central du R.P.I. et sera présentée aux électeurs le 15 mars.

### RASSEMBLEMENT EUROPEEN

Le Rassemblement Européen a adopté à l'unanimité la liste des candidats pour les élections municipales du 15 mars. La liste est composée de 100 noms, dont 50 sont des membres du R.E. et 50 sont des citoyens indépendants. La liste est présentée par le Rassemblement Européen et sera présentée aux électeurs le 15 mars.

### POURQUOI

Les raisons de la victoire du Rassemblement Européen aux élections municipales du 15 mars sont multiples. Tout d'abord, le R.E. a présenté une liste de candidats très compétente et très diversifiée. Ensuite, le R.E. a mené une campagne électorale très active et très persuasive. Enfin, les électeurs ont été très satisfaits des propositions du R.E. et ont voté en conséquence.

### COMMENT

Le Rassemblement Européen a obtenu la victoire aux élections municipales du 15 mars grâce à une coalition de forces politiques et sociales. Cette coalition a permis au R.E. de rassembler une large majorité de voix et de constituer la majorité absolue au conseil municipal.

Le Rassemblement Européen a obtenu la victoire aux élections municipales du 15 mars grâce à une coalition de forces politiques et sociales. Cette coalition a permis au R.E. de rassembler une large majorité de voix et de constituer la majorité absolue au conseil municipal.







the 1990s, the number of people in the world who are illiterate has increased from 1.2 billion to 1.5 billion. The number of illiterate people in the world is projected to increase to 1.7 billion by the year 2015. The number of illiterate people in the world is projected to increase to 1.7 billion by the year 2015. The number of illiterate people in the world is projected to increase to 1.7 billion by the year 2015.



صكنا من الالجل

# MAJORITÉ

## M. Mitterrand a choisi d'affronter MM. Mauroy et Rocard

Depuis des semaines, le parti socialiste vivait sur le mythe d'une « synthèse » devant permettre de rassembler la majorité sortante. Politiquement, une telle synthèse était sans doute réalisable. Que ce soit sur l'économie ou sur l'Europe, sur l'union de la gauche ou sur le fonctionnement du P.S. Encore fallait-il en avoir le désir. Or sur les quatre courants qui dominent la vie de la formation socialiste, trois — le CERES, M. Mitterrand et M. Rocard — étaient décidés à ne faire aucun effort pour parvenir à un accord. Chacun d'eux prétendait se compter à l'occasion du congrès de Metz.

Seuls, en définitive, MM. Mauroy et Defferre se sont battus, en ordre dispersé, en faveur d'une synthèse. Tous deux héritiers de la tradition social-démocrate, se sentent plus à l'aise dans les débats à caractère idéologique. Mais surtout ils redoutent de voir ce courant, qui constitue encore l'ossature du P.S., se rompre, se disperser. Quand les grands témoins du parti se sont réunis, le P.S. est, en effet, assuré d'une majorité stable. S'ils se divisent tout devient possible. On s'en était déjà rendu compte en juin 1977 lors du congrès d'Épône-sur-Seine. C'est la division des socialistes entre MM. Guy Mollet et Alain Savary d'une part, Gaston Defferre et Pierre Mauroy d'autre part, qui avait permis à M. Mitterrand d'enlever un souffle le poste de premier secrétaire du P.S.

Ce phénomène est en train de se reproduire. Pour tenter d'éviter cette cassure, au niveau national bien sûr, mais aussi au sein de la fédération des Bouches-du-Rhône, M. Defferre a cherché à maintenir M. Mauroy aux côtés de M. Mitterrand. Le maire de Lille tentait, lui, de préserver l'accord entre le premier secrétaire et M. Rocard. Cette sorte de chaîne s'étant rompue, chacun va devoir désormais choisir son camp, option difficile pour un grand nombre de socialistes.

Au niveau des militants d'abord, déchirés pour la plupart entre un sentiment de respect et d'attachement à M. Mitterrand et le souci de désigner comme candidat à la présidence de la République un homme susceptible de leur rendre l'espoir d'une victoire. Au niveau des cadres, ensuite, qui savent que, compte tenu de la règle de la représentation proportionnelle, ils jouent leur propre situation locale. S'ils se

trouvent de camp, s'ils apprécient mal le rapport des forces dans leur département, ils en perdent le contrôle et voient du même coup leur échapper les investitures pour les prochaines élections.

Le courant social-démocrate va-t-il rester fidèle à un conformisme qui le pousse à s'aligner en règle générale derrière le premier secrétaire du parti, quel qu'il soit, ou sera-t-il tenté d'aller se réfugier derrière M. Pierre Mauroy pour attendre l'issue du choc entre MM. Mitterrand et Rocard ? De la réponse à cette question dépend pour beaucoup le résultat du congrès de Metz.

### Sans ménagement

Le premier secrétaire, il est vrai, fait déjà tout pour rendre inopérante une telle alternative. Il ne peut en effet courir le risque de laisser le maire de Lille tenter de préserver, même artificiellement, une position d'arbitre. C'est pourquoi, dans le texte de la motion qu'il a déposée en vue du congrès, il ne ménage pas plus le maire de Lille et ses amis que M. Michel Rocard. Au départ des Yvelines, il réplique sur les rapports entre le plan et le marché ou sur les nationalisations. M. Mauroy, qui est officiellement chargé du secrétariat à la coordination, peut prendre pour lui toutes les remarques sur la mauvaise fonctionnement interne du P.S.

M. Charles-Emile Loo, trésorier du parti, peut enregistrer que le premier secrétaire est mécontent de la manière dont il gère ce secteur. M. Taddéi, député de Valenciennes, chargé du secrétariat à l'action culturelle, peut constater que M. Mitterrand dresse de son activité un bilan totalement négatif.

Présenter un tel texte comme une motion « en vue d'une synthèse » relève de l'ironie.

Au cours du comité directeur, le premier secrétaire a d'ailleurs clairement manifesté qu'il avait choisi de ne plus différer l'affrontement entre lui-même et MM. Mauroy et Rocard. Le maire de Lille avait pourtant fait admettre par le député des Yvelines de ne pas rejeter en bloc la motion du premier secrétaire, mais, au contraire, de l'accepter comme base de travail, en l'amendant, il est vrai, considérablement. Pour pouvoir effectuer ce travail, encore fallait-il que M. Mauroy obtienne des délais pour élaborer les compléments ou les modifications qu'il souhaitait apporter à un document qu'il ne connaissait que depuis quelques heures et que ses amis avaient découvert dimanche matin.

s'agisse du développement du secteur « entreprises » et de l'élection des dirigeants du Mouvement de la jeunesse socialiste.

L'anjour du combat qui s'engage est d'ailleurs clairement exprimé dans la motion du premier secrétaire. M. Mitterrand écrit en effet : « La campagne, directe ou indirecte, pour la candidature à la présidence de la République est prématurée. Elle cause aujourd'hui de réels dommages au parti. Le premier secrétaire ne peut être en même temps candidat. Le candidat ne peut se substituer au premier secrétaire. Ces deux observations conduisent à ne pas désigner le candidat plus tôt qu'il ne convient. »

Le premier secrétaire veut faire entendre par le congrès le fait que la désignation du candidat à l'Élysée n'interviendra que lorsque lui-même aura arrêté sa décision.

Dès lors, au-delà de l'habillage intellectuel du débat, au-delà même des réelles différences d'analyses et de sensibilités, la lutte qui s'engage au sein du P.S. est d'abord une lutte pour le pouvoir. Le discours de M. Mitterrand, volontairement doctrinal et très « marqué à gauche », comme sa volonté de présenter l'affrontement comme idéologique tendent surtout à lui permettre de rejeter ses adversaires « à droite ». Il sait qu'historiquement, au sein du parti socialiste, les congrès se gagnent en débordant par la gauche. Telle est la manœuvre classique dans laquelle il vient de s'engager.

Si M. Mitterrand remporte ce combat, il restera à savoir comment pourrait fonctionner une formation socialiste coupée en deux blocs équivalents et reléguant dans sa minorité les deux personnalités qui obtiennent les meilleurs résultats dans les sondages d'opinion. La vraie leçon du comité directeur de dimanche tient moins dans le fait d'un éclatement prévu de la majorité sortante que dans l'extraordinaire dégradation des relations humaines entre les principaux dirigeants du P.S. Comme il ne semble pas que deux mois de campagne électorale interne soient de nature à débarrasser l'atmosphère, à Metz, risque d'être tout aussi difficile à réaliser qu'aujourd'hui. Or, sans consensus minimum, un parti comme le P.S. serait voué à la paralysie.

THIERRY PFISTER.

## La convention nationale sur le projet de société a été une répétition du congrès de Metz

Le parti socialiste a tenu samedi 10 février une convention nationale chargée de préparer à un premier examen des résultats d'un questionnaire qui avait été adressé aux militants du P.S. en juillet 1978. Cette consultation doit déboucher sur l'élaboration d'un « projet de société ». M. Mitterrand a souhaité que ce document soit définitivement arrêté en octobre prochain. Les débats, au-delà du « projet de société », sont apparus comme une répétition du congrès qui se tiendra en avril à Metz.

Deux cent seize questions avaient été adressées aux membres du P.S. Les responsables du P.S. estiment qu'environ 45 % des membres de la formation socialiste ont répondu aux thèmes qui leur ont été soumis. À partir des réponses, cinq rapports ont été élaborés. Sous le titre « Analyse de la crise », M. Jacques DELORS explique que le capitalisme est victime d'une « crise de l'accumulation, laquelle s'est accélérée dans l'euphorie des années 50-60 et qui débouche sur la baisse des taux de rentabilité du capital et sur la surproduction ». L'inflation a dans un premier temps, servi de mode d'ajustement, mais cette régulation a été rendue impossible par la dégra-

dation du système monétaire mondial et la hausse du prix de l'énergie. Le capitalisme poursuit-il, cherche une solution à la crise, comme toujours dans son histoire, en s'appuyant sur la conquête de nouveaux espaces et la mise en œuvre de nouvelles inventions et technologies. Selon M. Delors, les pays européens s'appuieront comme la principale cible de la crise. Tout en déplorant « l'isolement » de certaines questions, il a indiqué la nécessité de définir « un nouveau modèle de développement », qui soit différent des expériences social-démocrates. Ce modèle de développement, a-t-il dit, doit tenir compte du fait qu'il y a en France des besoins non satisfaits, des potentialités pour créer de nouvelles structures de production et d'emploi, de développement des activités hors travail.

Mme Annette Chépy traite des réponses sur le « pouvoir ». Les militants socialistes se montrent sensibles à des thèmes comme le non-cumul et la rotation des mandats, la transformation des médias, la réforme de l'école. C'est le pouvoir de l'argent qui, malgré tout, reste le plus contesté. M. Pierre Joxe, député de Saône-et-Loire, parle de l'emploi. Sur la méthode du questionnaire utilisée par le P.S., il émet quelques réserves. Il propose qu'à l'avenir la direction fournisse, en même temps que les questions, des propositions alternatives de réponses.

### La France dans le monde

M. Lionel Jospin, traité de la place de la France dans le monde et indique que, d'après les réponses, une « faible majorité » s'est prononcée en faveur du maintien de la force française de dissuasion nucléaire. L'élargissement de la CEE est jugé « souhaitable », mais pour permettre l'émergence d'un « troisième bloc européen » et dans l'espoir de parvenir à une plateforme commune avec les formations social-démocrates.

M. Michel Rocard, député des Yvelines, rapporte sur « le temps libre » et plaide en faveur d'un nouveau modèle de consommation. Au passage, il dénonce une « régression politique » aussi bien de la part de l'exécutif que du R.P.R. et du P.C.F.

Il explique : « Il est triste de voir un président de la République gouverner sans aucune idée nouvelle, sans autre remède que ceux qui datent des années 30, sans aucune imagination, sans aucune volonté de reconstruire des profits, des sociétés, qui n'est pas capable

port. Selon elle, le texte de M. Rocard est « une caricature », qui plus est erronée.

Samedi après-midi, le débat continue. Après M. Gérard Fuchs, qui défend en matière de nationalisations ou sur les rapports entre le plan et le marché les thèses de M. Rocard, M. Christian Goux, maire de Bandol, explique que la crise actuelle est liée à la nature du système capitaliste et non au système industriel. La « rupture » lui semble donc être à l'ordre du jour. Répondant à la dénonciation du « marxisme de cuisine » par Michel Rocard dans le Monde du 10 février, il note : « Il est triste de voir des camarades reprendre les thèmes de l'idéologie dominante. »

M. Patrick Viveret, rédacteur en chef de la revue Faire, invite à ne pas « transformer la convention en l'endos de l'idée du congrès ». Répondant à Mme Neiertz, il explique que si des insuffisances existent, elles relèvent d'une autocratie collective et que, par exemple, le rapport de M. Delors sur « l'analyse de la crise » était aussi différent des travaux de la commission que celui de M. Rocard.

Parmi les autres intervenants, M. Laurent Fabius, député de Seine-Maritime, ironise sur « ce nouveau courant qui est celui des points d'interrogation ». « Il est très utile de poser des questions, ajoute-t-il, mais il faut, de temps en temps, parce que nous avons vocation à gouverner, apporter des réponses ». Après s'être prononcé en faveur de la nationalisation de la médecine, il affirme : « Pour un gouvernement de la gauche, ce qui ne sera pas engagé tout de suite ne sera jamais réalisé. » En conclusion, il note que le « projet socialiste » découle d'une initiative du premier secrétaire et que ceux qui disent que le P.S. n'aurait plus rien à proposer, qu'il aurait cessé d'être lui-même, développent des idées qui « font le jeu de la droite et qui sont des contre-révolutionnaires ».

M. Jean-Pierre Chevènement, député de Belfort, animateur du CERES, trouve que la convention « ressemble à un jeu ». Après avoir récusé l'idée que le socialisme aurait surmonté la crise, il rappelle que la minorité avait souligné que le débat stratégique, c'est-à-dire le congrès, ait lieu avant la discussion sur le projet de société. « Il n'est pas possible de trancher sans cela », note-t-il. Selon lui, le problème qui se pose au P.S. est de savoir s'il entend réellement se battre pour rompre avec le capitalisme. Les discours sur les risques de la bureaucratie et de la centralisation ne lui paraissent rien apporter de neuf et radicalement « une volonté de réajuster » sur les difficultés qui attendent inévitablement la gauche au pouvoir.

M. GUIDON, député de l'Aude et lui aussi animateur du CERES, développe des thèses alarmistes. Selon lui les « positions érigées » sont celles de ceux qui « surestiment les difficultés et les obstacles ». M. LE GARREC répond à M. Goux en soulignant que le capitalisme tend en permanence à surmonter ses contradictions et en appelant que toute crise du capitalisme peut déboucher sur un renforcement du pouvoir autoritaire. « Il ne s'agit pas de s'interroger, ajoute-t-il, sur qui est pour ou contre des ruptures, mais sur les rythmes, les sentis, les contraintes. »

Tirant les premières conclusions du débat, M. Jacques ATTALI explique que le P.S. pour son fier de lui-même et du travail de ses militants. Selon lui, le « projet socialiste » devrait s'articuler autour de trois idées :

— La rébellion contre la crise, mais aussi contre les modèles ;

— Le rêve. « Oui le socialisme c'est le rêve », affirme-t-il, répondant ainsi, sans le nommer à M. Rocard ;

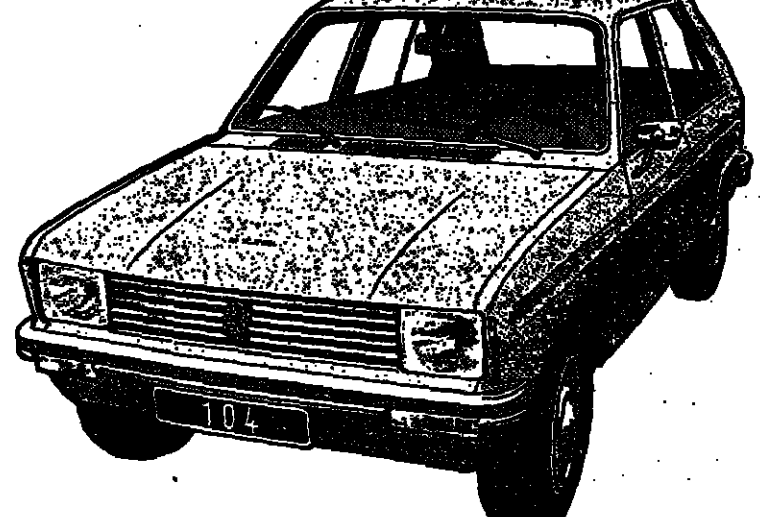
— La rigueur. « C'est, explique-t-il, se donner les moyens de la rébellion pour créer les conditions du rêve. » À ce propos, il suggère la nationalisation des satellites de communications et fixe comme tâche prochaine à un gouvernement de gauche la réforme du code général des impôts.

François MITTERRAND clôt la convention nationale en proposant que le « projet socialiste » soit arrêté en octobre. Il estime que le débat sur ce document prouve que « le P.S. sait dépasser les problèmes institutionnels et nécessaires qui relèvent de son organisation et de ses choix intérieurs ». Évoquant le futur congrès du P.S., le premier secrétaire note que dès lors que des sujets importants sont évoqués, il n'est pas possible d'imaginer que tout le monde soit d'accord dès le point de départ.

M. Mitterrand dénonce ensuite le « charabia » des textes soumis aux militants et voit dans la pratique d'un « basisme systématique et technique » une des pires formes d'échec. Il estime que le langage utilisé n'est pas acceptable pour cent quatre-vingt mille des cent quatre-vingt-sept mille adhérents du P.S. Il conclut : « Je suis le premier secrétaire du parti socialiste et je parlerai en votre nom sans désespérer pour maintenir la présence du premier parti du pays. »

# 104 GL PEUGEOT 720 F

SANS DEPOT DE GARANTIE



Offre valable jusqu'au 28 février 1979.

Année	Prix de la voiture	Premier versement	Loyer mensuel	Valeur de rachat	Mois
Modèle 1979	23.600 F	720 F	720 F	2.800 F	
104 GL	23.600 F	720 F	720 F	2.800 F	

Cette table, option d'achat comprise après 2 ans : 31.627 F, 3 ans : 34.816 F, 4 ans : 36.920 F. Location avec promesse de vente sous réserve d'acceptation du dossier.

guy roblo

a le plaisir de vous annoncer que la deuxième édition du livre de

Jean POPEREN

Député du Rhône secrétaire national du Parti Socialiste

NOUS SOMMES TOUS ARCHAÏQUES

33 F

est maintenant en librairie (2<sup>e</sup> édition : 13 décembre 1978)

CATALOGUE SUR DEMANDE

Diffusion générale : Editions ROBLOT, 32, rue des Ecoles, 75005 Paris, et R. CHAIX, 1, rue de Fleury, 75006 Paris.

Étranger : Groupement International Hachette.



Le Monde

# Société

## L'ARRESTATION D'UN ENSEIGNANT POUR DÉTENTION DE DROGUE DANS L'AUDE

### L'odeur des cheveux longs

De notre envoyé spécial

Carcassonne. — C'est carnaval à Carcassonne et à Carcassonne, hilaire passe et repasse non loin de la maison d'arrêt où M. Didier Lavieille, un instituteur âgé de vingt-deux ans, est enfermé depuis jeudi 8 février pour détention et usage de stupéfiants. Le mardi 6 février, trente gendarmes, sans compter les cinq de Mas-Cabardès — le petit village de la montagne Noire, où M. Lavieille enseigne, — ont chassé Lucky, « superbe labrador », et son gendarme Demangot, « seul qualifié pour le mettre en œuvre », ont tous ensemble, à la tombée de la nuit, encerclé l'école. Après quoi, d'un coup de fil, Lucky a découvert quelques grammes de hachisch au fond d'un meuble. Depuis, M. Demangot et son chien sont rentrés à Nice, où ils sont « basés ». Pour les gendarmes de Carcassonne, l'affaire est classée.

A peine si, à Mas-Cabardès, la rumeur l'atteint encore, légère. Les quatre cents habitants ne se souviennent plus aujourd'hui que de l'« excellent instituteur », du bon pédagogue. « Ce qui me naît, c'est qu'il va perdre son emploi », dit M. Sémel, le cantonnier. Son fils, Michel, dix ans, a répété aux gendarmes qu'il « en avait vu chez le maître. Et Bruno, le fils du brigadier-chef, en a même rapporté chez lui pour donner la preuve ». On ne comprend plus vraiment. Ce n'est, en tout cas, à cause ni de ses cheveux longs ni de ses dents trop moutons. Ici, il a été très bien accueilli, affirme le maître. Pas la moindre histoire, que des satisfactions. Peut-être une bagarre avec le médecin, son voisin, M. Jean Franciscio, qui, tout de suite après, a renflé des odeurs bizarres. Mais qui ne s'est jamais disputé ? Juste des petits reproches biens naturels.

Quand il est arrivé, on lui a remis l'appartement. C'est à côté de l'argent à la mairie. On a même placé une minuterie pour éteindre le chauffage. Didier l'a débranchée. Il laissait allumé toute la nuit, rapporte M. Dugnac, le percepteur. Pas de quoi bruler un sorcier. Le brigadier-chef, M. Peguile, reconnaît qu'avant son fils, M. Lavieille était un bon instituteur. Et le curé soutient même que, douze ans, il avait pris ses fonctions au début de l'année. Les cahiers de catéchisme étaient mieux tenus.

### A petits coups de pastis

Ajourné, on tente des explications pour se convaincre. La dame du bar-tabac et son mari, M. Litran, ont remarqué son regard « clignotant ». Il voyait la vie en rose, trouve à lui reprocher un jeune élève, tandis que les vieux sur leurs bancs représentent leur litige : « Jamais on aurait pu, jamais, jamais... » Il y a sûrement autre chose, disent les plus étonnés que, pour si peu d'herbe, tant de gendarmes et un chien soient tombés sur l'instituteur. On commente à petits coups de pastis l'événement. « Un toxicomane, on ne pouvait pas le garder ici ». Pour la Noël, M. Lavieille avait monté une représentation sur Farroul, la gloire locale, et sur la révolte villoise de 1907. « Bien, mais trop engagé peut-être », pensent à présent les villageois qui l'ont applaudi. D'accord pour l'affection, mais de là à embrasser les enfants... petite partie pour se mettre du côté de l'autorité. Et les écoliers connaissent sa fiabilité et ils manifestent le soir chez lui écouter des disques. Les enfants s'aimaient bien, mais on l'aurait préféré respectable, en blouse grise et cheveux ras.

● Les élèves du lycée de Mirande (Gers) se sont mis en grève, vendredi 9 février, pour protester contre l'enquête de gendarmerie menée dans l'établissement à la

suite de plaintes de la mairie et de la sous-préfecture pour « dégradation d'édifices publics ». Des inscriptions au goudron (le « Anarchie ») de « Desordres », « Eutidès », à la poubelle, « Fort en thème » (est fort en rien), « Lagarde » (Corne), etc.) avaient été peintes sur les murs de l'église de la sous-préfecture et sur le sol du lycée.

Un élève de vingt ans a été questionné à son domicile le 8 février, et un élève de seconde a été interrogé le lendemain par un gendarme dans le bureau de la directrice du lycée. C'est alors que les élèves ont refusé de reprendre leurs cours malgré l'intervention de l'inspecteur d'académie. Le substitut du procureur chargé de l'enquête a annoncé que les interrogatoires n'auraient plus lieu qu'à domicile.

● Les responsables du M.J.E.I. ont lu une motion sous le signe du sectarisme de la ville de Nantes, réclamant le rétablissement des subventions et refusant que l'école privée devienne une « école de classe ».

● Nous défendons l'enseignement libre partout où il est menacé, un point c'est tout, a dit le président national, avant de débrancher son micro : « Ne nous oubliez pas ».

● Les responsables du M.J.E.I. ont lu une motion sous le signe du sectarisme de la ville de Nantes, réclamant le rétablissement des subventions et refusant que l'école privée devienne une « école de classe ».

● Nous défendons l'enseignement libre partout où il est menacé, un point c'est tout, a dit le président national, avant de débrancher son micro : « Ne nous oubliez pas ».

● Les responsables du M.J.E.I. ont lu une motion sous le signe du sectarisme de la ville de Nantes, réclamant le rétablissement des subventions et refusant que l'école privée devienne une « école de classe ».

● Nous défendons l'enseignement libre partout où il est menacé, un point c'est tout, a dit le président national, avant de débrancher son micro : « Ne nous oubliez pas ».

● Les responsables du M.J.E.I. ont lu une motion sous le signe du sectarisme de la ville de Nantes, réclamant le rétablissement des subventions et refusant que l'école privée devienne une « école de classe ».

● Nous défendons l'enseignement libre partout où il est menacé, un point c'est tout, a dit le président national, avant de débrancher son micro : « Ne nous oubliez pas ».

● Les responsables du M.J.E.I. ont lu une motion sous le signe du sectarisme de la ville de Nantes, réclamant le rétablissement des subventions et refusant que l'école privée devienne une « école de classe ».

## Plus de cinq millions d'enfants sont réfugiés

De notre correspondant

Genève. — Au cours de la présentation d'une exposition de dessins d'enfants au Palais des Nations sur le thème « L'arbre de la vie », réunie à l'occasion de l'anniversaire internationale de l'enfant par l'Organisation mondiale de la Santé, l'idée a été lancée de nommer un « ombudsman » (médiateur) qui ferait office en quelque sorte d'avocat de tous les enfants du monde. La date de cette désignation n'est pas encore connue. On peut déjà présumer qu'il sera d'origine scandinave.

L'exposition, placée sous les auspices du haut commissariat des Nations unies pour les réfugiés (H.C.R.), veut rappeler que plus de la moitié des dix millions de réfugiés sont des enfants. Si les drames des enfants du Vietnam, des petits Cambodgiens, et de ceux de l'Afrique australe, sont connus d'autres tragédies demeurent dans l'ombre.

Qui peut imaginer dans quelles conditions végètent et meurent les enfants réfugiés dans les camps de Bangkok, les autorités interromptent de temps à autre, la distribution de denrées alimentaires ? Au cours du seul mois de novembre 1978, plus de sept mille enfants sont décédés de « malnutrition » dans ces camps.

Nombreux sont les enfants d'Asie qui ont fui leur terre natale parce que leur ethnicité ou leur

communauté était persécutée, comme c'est le cas des enfants Khmongs, montagnards du Laos. Nous apprenons, en outre, dans les statistiques officielles du H.C.R., que dans les camps de réfugiés de Djibouti, sur 10 000 personnes, on compte 8 500 enfants.

Tous les enfants n'ont pas la chance de se trouver dans un camp bénéficiant de l'aide du H.C.R., de la Croix-Rouge ou d'une autre organisation humanitaire. On nous a cité le cas d'un laotien de huit ans qui, à travers le Mékong à la nage, a atterri en Thaïlande, mais dont on a perdu ensuite la trace. On croit le cas d'un Cambodgien de douze ans, dont toute la famille a été massacrée, qui réussit à se cacher durant des semaines, puis à arriver à Bangkok, où, en sa qualité d'« immigré illégal », fut emprisonné.

La situation des enfants, dont les parents ont été tués ou emprisonnés, en Argentine, au Chili, en Uruguay ou au Canada, est l'Empire centrafricain n'est peut-être pas plus enviable. Dans ces conditions, on se demande avec angoisse que le meilleur « ombudsman » du monde pourrait faire pour ces dizaines de milliers de petits martyrs, qui n'ont pas tous le statut de réfugiés.

ISABELLE VICHNIAC.

## CORRESPONDANCE

### Condition paternelle et condition masculine

Après la publication, dans le Monde du 7 février, de l'article intitulé « La lutte du Mouvement de la condition masculine », le docteur Jean-Louis Leclercq, président d'une autre association, le Mouvement de la condition masculine, soutient de l'enfance (1), nous prie de publier les précisions suivantes.

Notre objet social est : « Étude en commun par des hommes et des femmes des rapports qui existent entre eux dans la société actuelle. Défense des droits des hommes et des enfants face aux conséquences de l'évolution de la condition féminine. » Le Mouvement, qui a l'appui d'un comité d'honneur, est dirigé par des hommes et des femmes bénévoles, de toutes professions (avocats, médecins, fonctionnaires, etc.).

Nous avons été les premiers à revendiquer l'alternance de la garde pour les enfants de parents séparés.

Cette formule nous paraît surtout valable avant l'âge de neuf ans, lorsque les parents sont d'aptitude éducative égale.

Par contre, nous insistons sur la priorité à donner au choix de l'enfant à partir de l'âge de neuf ans, certains éducateurs préconisant l'âge de dix ou sept ans.

Les deux cahiers de doléances que nous avons publiés contiennent des solutions qui constituent non un recul, mais un progrès dans les rapports qui doivent exister entre les hommes et les femmes, ainsi que dans la défense des droits des hommes et des enfants.

Les nombreuses gardes d'enfants au père et la détermination de certaines situations, qui nous paraissent inadmissibles, constituent un actif qu'il est juste de souligner.

Notre entraide s'exerce au niveau de nos quarante délégations départementales, qui maintiennent un contact étroit avec tous ceux qui se préoccupent du soutien de l'enfance.

(1) 221, rue du Faubourg-Saint-Honoré, 75008, Paris. Tél. : 853-33-88.

## ÉDUCATION

### ÉLÈVES DE L'ENSEIGNEMENT LIBRE ET PARENTS ONT MANIFESTÉ CONTRE LA MUNICIPALITÉ DE NANTES

(De notre correspondant)

Nantes. — A l'appel du M.J.E.I. (Mouvement des Jeunes pour l'Enseignement Libre), une manifestation regroupant près d'un millier de personnes a parcouru, samedi après-midi 10 février, les rues du centre de Nantes. Le cortège s'est déroulé sans incident dans la cour d'honneur de l'Hôtel de Ville. Mme Eva Gendreau, maire-adjointe à l'Enseignement (P.S.), entourée des socialistes et radicaux de gauche.

Le M.J.E.I., qui revendique deux cents adhérents à Nantes, avait pris pour thème de cette manifestation contre la mairie de la ville, dont le conseil municipal a décidé, le 31 janvier dernier, de ne pas reconduire pour la prochaine année scolaire les subventions aux écoles primaires et secondaires catholiques.

Dans les rangs des manifestants une bonne moitié de moins de dix-huit ans. Les adultes forment l'arrière-garde. Parmi eux, trois hommes politiques, le professeur Jean-Yves Barbin, conseiller général (P.R.), deux députés adjoints de la précédente municipalité d'André Orléon, M.M. André Josan et Christian Roy, sympathisants du C.N.I. On remarquait aussi les animateurs locaux de la nouvelle Action royaliste de M. Bertrand Renouvin.

Les responsables du M.J.E.I. ont lu une motion sous le signe du sectarisme de la ville de Nantes, réclamant le rétablissement des subventions et refusant que l'école privée devienne une « école de classe ».

● Nous défendons l'enseignement libre partout où il est menacé, un point c'est tout, a dit le président national, avant de débrancher son micro : « Ne nous oubliez pas ».

● Les responsables du M.J.E.I. ont lu une motion sous le signe du sectarisme de la ville de Nantes, réclamant le rétablissement des subventions et refusant que l'école privée devienne une « école de classe ».

● Nous défendons l'enseignement libre partout où il est menacé, un point c'est tout, a dit le président national, avant de débrancher son micro : « Ne nous oubliez pas ».

● Les responsables du M.J.E.I. ont lu une motion sous le signe du sectarisme de la ville de Nantes, réclamant le rétablissement des subventions et refusant que l'école privée devienne une « école de classe ».

● Nous défendons l'enseignement libre partout où il est menacé, un point c'est tout, a dit le président national, avant de débrancher son micro : « Ne nous oubliez pas ».

● Les responsables du M.J.E.I. ont lu une motion sous le signe du sectarisme de la ville de Nantes, réclamant le rétablissement des subventions et refusant que l'école privée devienne une « école de classe ».

● Nous défendons l'enseignement libre partout où il est menacé, un point c'est tout, a dit le président national, avant de débrancher son micro : « Ne nous oubliez pas ».

● Les responsables du M.J.E.I. ont lu une motion sous le signe du sectarisme de la ville de Nantes, réclamant le rétablissement des subventions et refusant que l'école privée devienne une « école de classe ».

● Nous défendons l'enseignement libre partout où il est menacé, un point c'est tout, a dit le président national, avant de débrancher son micro : « Ne nous oubliez pas ».

### Pour compenser la baisse du dollar

### LES ENSEIGNANTS QUÉBÉCOIS EN FRANCE EXIGENT UNE AIDE FINANCIÈRE

Les cent quatre enseignants québécois (1) qui sont en poste en France depuis le 5 septembre 1978 ne sont pas satisfaits de leur sort. Depuis qu'ils ont signé leur contrat d'échange, ils ont vu le dollar canadien baisser de 10 à 15 %, ce qui leur a fait perdre un franc de 415 F à 355 F aujourd'hui. Or les enseignants québécois sont payés en dollars canadiens par leur gouvernement.

« Nous perdons 600 dollars par mois », avouent 1 200 F affirment certains.

Après une première démarche auprès de la délégation générale du Québec à Paris, en décembre, les enseignants ont obtenu une aide compensatoire de 300 dollars (un peu plus de 1 000 F) puis un cheque de 1 600 F chacun. Mais ce rattrapage est jugé trop tardif et surtout insuffisant. « Nous voulons une compensation de 100 % des pertes dues à la dévaluation du dollar », exigent les enseignants membres de l'Association des enseignants québécois en France (A.E.Q.F.).

Pour appuyer leurs revendications, ils ont fait grève le 3 février et vingt-quatre d'entre eux ont manifesté à Paris devant la délégation générale du Québec, où on a refusé de les recevoir. A la délégation, on indique que le gouvernement québécois accepte d'accorder une aide compensatoire équivalente à 75 % de la perte due à la dévaluation (calculée sur l'indice du dollar pendant les dernières années), mais que les 25 % restants seront à la charge des enseignants. « C'est un partage équitable », observe-t-on à la délégation. — R.C.

(1) Ces enseignants, affectés surtout dans des écoles catholiques, remplacent des instituteurs français en poste au Québec.

## RELIGION

### En marge de la conférence épiscopale de Puebla

### Les chefs d'entreprise ont manifesté contre les « infiltrations marxistes »

De notre envoyé spécial

Puebla. — Dimanche 11 et lundi 12 février, la ville de Puebla s'est parée des couleurs du catholicisme le plus traditionnel. Non sans habileté, on avait, dans l'espoir de les neutraliser, confié aux jeunes gens de droite le service d'ordre de la conférence épiscopale. Cela n'a pas suffi à désamorcer la méfiance et l'agressivité à l'égard d'une assemblée réputée. Dieu sait pourquoi, « progressiste ».

La plupart des journaux ont entretenu ces sentiments qui ne doivent rien à la raison et presque tout à l'obsession du marxisme et à la peur des infiltrations communistes dans l'Eglise.

Puebla est, après Monterrey, la ville industrielle la plus importante d'Amérique latine. Volkswagen y possède des usines qui viennent au deuxième rang après celles d'Ensenada. Dimanche, les chefs d'entreprise de Puebla ont donc manifesté leur inquiétude : « Catholisme ou communisme », comme si les évêques, réunis aux abords de la ville, étaient coupables de complicité avec le marxisme. On pouvait lire sur une banderole : « Nous préférons les dictateurs de Pinochet et de Videla à celui de Cuba ».

Un des leaders de cette tendance à trahie d'agents du marxisme des évêques tels que M.M. Landasuri, Arna, Frodo, Padua, même le père Bigo, jésuite français, qui n'est pourtant guère suspect de progressisme. La pucelle d'Orléans a été appelée à la rescousse : « Nous connaissons le sort de Jeanne d'Arc, accusant Cauchon : « Evêque, c'est par toi que je meurs ». Ce lundi 12 février, une manifestation est prévue au pied de la cathédrale sur la place centrale. Elle est explicitement dirigée contre la théologie de la libération que l'on s'efforce de faire passer pour une théologie globale, mais qui n'est que le reflet de la pensée de la gauche.

Plus de mille sept cent quarante amendements

Ces mouvements patronaux ne troublent guère, pendant le déroulement de l'assemblée épiscopale, qui est vaine contre ce genre d'excès. Ses travaux touchent d'ailleurs à leur fin. Le premier travail est celui de la théologie de la libération, qui, non, qui avec réserve, indique que l'ensemble des textes, au nombre de trente-six, élaborés par vingt-deux commissions, ont été ratifiés à une exception près. Cent quatre-vingt-six membres de la conférence ont voté contre quarante-deux ont le droit de vote. Le deuxième travail est celui de la théologie de la libération, qui, non, qui avec réserve, indique que l'ensemble des textes, au nombre de trente-six, élaborés par vingt-deux commissions, ont été ratifiés à une exception près. Cent quatre-vingt-six membres de la conférence ont voté contre quarante-deux ont le droit de vote. Le deuxième travail est celui de la théologie de la libération, qui, non, qui avec réserve, indique que l'ensemble des textes, au nombre de trente-six, élaborés par vingt-deux commissions, ont été ratifiés à une exception près. Cent quatre-vingt-six membres de la conférence ont voté contre quarante-deux ont le droit de vote.

Le seul document qui n'a pas été adopté est celui qui concerne la théologie de la libération, qui, non, qui avec réserve, indique que l'ensemble des textes, au nombre de trente-six, élaborés par vingt-deux commissions, ont été ratifiés à une exception près. Cent quatre-vingt-six membres de la conférence ont voté contre quarante-deux ont le droit de vote.

Le seul document qui n'a pas été adopté est celui qui concerne la théologie de la libération, qui, non, qui avec réserve, indique que l'ensemble des textes, au nombre de trente-six, élaborés par vingt-deux commissions, ont été ratifiés à une exception près. Cent quatre-vingt-six membres de la conférence ont voté contre quarante-deux ont le droit de vote.

Le seul document qui n'a pas été adopté est celui qui concerne la théologie de la libération, qui, non, qui avec réserve, indique que l'ensemble des textes, au nombre de trente-six, élaborés par vingt-deux commissions, ont été ratifiés à une exception près. Cent quatre-vingt-six membres de la conférence ont voté contre quarante-deux ont le droit de vote.

Le seul document qui n'a pas été adopté est celui qui concerne la théologie de la libération, qui, non, qui avec réserve, indique que l'ensemble des textes, au nombre de trente-six, élaborés par vingt-deux commissions, ont été ratifiés à une exception près. Cent quatre-vingt-six membres de la conférence ont voté contre quarante-deux ont le droit de vote.

Le seul document qui n'a pas été adopté est celui qui concerne la théologie de la libération, qui, non, qui avec réserve, indique que l'ensemble des textes, au nombre de trente-six, élaborés par vingt-deux commissions, ont été ratifiés à une exception près. Cent quatre-vingt-six membres de la conférence ont voté contre quarante-deux ont le droit de vote.

Le seul document qui n'a pas été adopté est celui qui concerne la théologie de la libération, qui, non, qui avec réserve, indique que l'ensemble des textes, au nombre de trente-six, élaborés par vingt-deux commissions, ont été ratifiés à une exception près. Cent quatre-vingt-six membres de la conférence ont voté contre quarante-deux ont le droit de vote.

Le seul document qui n'a pas été adopté est celui qui concerne la théologie de la libération, qui, non, qui avec réserve, indique que l'ensemble des textes, au nombre de trente-six, élaborés par vingt-deux commissions, ont été ratifiés à une exception près. Cent quatre-vingt-six membres de la conférence ont voté contre quarante-deux ont le droit de vote.

Le seul document qui n'a pas été adopté est celui qui concerne la théologie de la libération, qui, non, qui avec réserve, indique que l'ensemble des textes, au nombre de trente-six, élaborés par vingt-deux commissions, ont été ratifiés à une exception près. Cent quatre-vingt-six membres de la conférence ont voté contre quarante-deux ont le droit de vote.

Le seul document qui n'a pas été adopté est celui qui concerne la théologie de la libération, qui, non, qui avec réserve, indique que l'ensemble des textes, au nombre de trente-six, élaborés par vingt-deux commissions, ont été ratifiés à une exception près. Cent quatre-vingt-six membres de la conférence ont voté contre quarante-deux ont le droit de vote.

Le seul document qui n'a pas été adopté est celui qui concerne la théologie de la libération, qui, non, qui avec réserve, indique que l'ensemble des textes, au nombre de trente-six, élaborés par vingt-deux commissions, ont été ratifiés à une exception près. Cent quatre-vingt-six membres de la conférence ont voté contre quarante-deux ont le droit de vote.

Le seul document qui n'a pas été adopté est celui qui concerne la théologie de la libération, qui, non, qui avec réserve, indique que l'ensemble des textes, au nombre de trente-six, élaborés par vingt-deux commissions, ont été ratifiés à une exception près. Cent quatre-vingt-six membres de la conférence ont voté contre quarante-deux ont le droit de vote.

Le seul document qui n'a pas été adopté est celui qui concerne la théologie de la libération, qui, non, qui avec réserve, indique que l'ensemble des textes, au nombre de trente-six, élaborés par vingt-deux commissions, ont été ratifiés à une exception près. Cent quatre-vingt-six membres de la conférence ont voté contre quarante-deux ont le droit de vote.

Le seul document qui n'a pas été adopté est celui qui concerne la théologie de la libération, qui, non, qui avec réserve, indique que l'ensemble des textes, au nombre de trente-six, élaborés par vingt-deux commissions, ont été ratifiés à une exception près. Cent quatre-vingt-six membres de la conférence ont voté contre quarante-deux ont le droit de vote.

Le seul document qui n'a pas été adopté est celui qui concerne la théologie de la libération, qui, non, qui avec réserve, indique que l'ensemble des textes, au nombre de trente-six, élaborés par vingt-deux commissions, ont été ratifiés à une exception près. Cent quatre-vingt-six membres de la conférence ont voté contre quarante-deux ont le droit de vote.

Le seul document qui n'a pas été adopté est celui qui concerne la théologie de la libération, qui, non, qui avec réserve, indique que l'ensemble des textes, au nombre de trente-six, élaborés par vingt-deux commissions, ont été ratifiés à une exception près. Cent quatre-vingt-six membres de la conférence ont voté contre quarante-deux ont le droit de vote.

Le seul document qui n'a pas été adopté est celui qui concerne la théologie de la libération, qui, non, qui avec réserve, indique que l'ensemble des textes, au nombre de trente-six, élaborés par vingt-deux commissions, ont été ratifiés à une exception près. Cent quatre-vingt-six membres de la conférence ont voté contre quarante-deux ont le droit de vote.

Voici les premiers 5 000

Avec le contrat

Voici les premiers

« Votre épouse recevra 5 000 F par an pendant toute sa vie si vous avez un accident. Vos enfants recevront cette rente de 20 ans maximum si leur mère meurt. »

« Vos enfants recevront cette rente de 20 ans maximum si leur mère meurt. »

« Vos enfants recevront cette rente de 20 ans maximum si leur mère meurt. »

« Vos enfants recevront cette rente de 20 ans maximum si leur mère meurt. »

« Vos enfants recevront cette rente de 20 ans maximum si leur mère meurt. »

« Vos enfants recevront cette rente de 20 ans maximum si leur mère meurt. »

« Vos enfants recevront cette rente de 20 ans maximum si leur mère meurt. »

« Vos enfants recevront cette rente de 20 ans maximum si leur mère meurt. »

« Vos enfants recevront cette rente de 20 ans maximum si leur mère meurt. »

« Vos enfants recevront cette rente de 20 ans maximum si leur mère meurt. »

« Vos enfants recevront cette rente de 20 ans maximum si leur mère meurt. »

« Vos enfants recevront cette rente de 20 ans maximum si leur mère meurt. »

« Vos enfants recevront cette rente de 20 ans maximum si leur mère meurt. »

« Vos enfants recevront cette rente de 20 ans maximum si leur mère meurt. »

« Vos enfants recevront cette rente de 20 ans maximum si leur mère meurt. »

« Vos enfants recevront cette rente de 20 ans maximum si leur mère meurt. »

« Vos enfants recevront cette rente de 20 ans maximum si leur mère meurt. »

« Vos enfants recevront cette rente de 20 ans maximum si leur mère meurt. »

« Vos enfants recevront cette rente de 20 ans maximum si leur mère meurt. »



## Une nouvelle formule d'Assurance Accident

# Votre épouse recevra 5 000 F par mois pendant toute sa vie.

### Avec le contrat Rentavie de la Compagnie New-Hampshire.

Voici les principaux avantages de ce nouveau contrat d'assurance :

- Votre épouse recevra 5 000 F par mois (60 000 F par an) pendant toute sa vie si vous décédez à la suite d'un accident.
- Vos enfants recevront cette rente pendant une période de 20 ans maximum si leur mère disparaît prématurément.
- La rente est revalorisable par l'Etat au titre de la revalorisation des rentes viagères.
- Vous êtes assuré 24 heures sur 24, dans le monde entier, pour votre vie privée, vos activités professionnelles ou sportives et tous vos déplacements.

Votre épouse bénéficie d'une protection financière durant toute sa vie.

Rentavie prévoit de verser une rente viagère à l'épouse de l'assuré si ce dernier décède à la suite d'un accident. Si, par exemple, la veuve d'un assuré vit 35 ans après le décès de son mari, elle recevra tous les mois et pendant 35 ans, une rente de 5 000 F. Mais 35 ans, n'étant qu'un exemple, elle touchera cette rente aussi longtemps qu'elle vivra.

Vos enfants percevront cette rente s'ils devaient devenir orphelins de père et de mère.

Quel que soit leur âge, Rentavie continue de leur être versée en totalité, jusqu'à la fin d'une période de 20 ans qui commence le jour du premier versement de la rente à l'épouse. Un exemple : si le conjoint survivant décède 3 ans après l'assuré, les enfants recevront, à la place de leur mère, la rente mensuelle pendant 17 ans. Si les parents décèdent simultanément, les enfants bénéficient automatiquement de la rente pendant 20 ans. Ils sont par conséquent protégés dans tous les cas jusqu'à ce qu'ils atteignent au moins leur majorité.

Votre contrat bénéficie des dispositions légales concernant la revalorisation des rentes viagères.

A ce titre, les rentes payées par Rentavie sont augmentées suivant le taux de « revalorisation légale des rentes viagères » fixé chaque année par la Loi de Finances. De plus, la Compagnie vous proposera périodiquement d'augmenter la rente prévue dans votre contrat pour tenir compte de l'inflation. En cas d'accord, votre cotisation sera, bien entendu, majorée dans la même proportion.

Pour assurer une garantie de ressources à votre épouse, il est préférable de choisir une rente plutôt qu'un capital.

La solution traditionnelle est d'assurer un capital sur la tête du chef de famille. Mais est-ce toujours satisfaisant ? Qu'advient-il de ce capital ? S'il est placé, les intérêts financiers sont-ils assez élevés pour aider efficacement la famille ? S'il est entamé, combien de temps cela durera-t-il ? Avec la solution Rentavie, ces questions ne se posent plus. En déterminant aujourd'hui le revenu mensuel dont disposera votre épouse vous êtes certain que votre assurance remplira bien la mission que vous lui assignez.

Vous bénéficiez d'une formule de souscription particulièrement économique.

D'abord parce que Rentavie peut être souscrite directement auprès de la Compagnie par un très grand nombre de personnes dans un court délai. Les frais de toute nature sont donc réduits au minimum et vous en profitez.

Ensuite parce que le tarif de Rentavie est sans surprises. Il vous est communiqué dès maintenant et vous n'avez pas à craindre de majorations en raison de votre âge ou de votre profession.

Enfin parce que Rentavie vous assure pour le risque auquel vous êtes le plus exposé : l'accident. Vous n'avez pas à payer pour des à-côtés inutiles ou coûteux et votre contrat ne fait pas double emploi avec ceux que vous possédez déjà.



... une nouvelle formule d'assurance qui garantit efficacement l'avenir de la famille...

Enfin un contrat clair que vous pouvez étudier sans engagement pendant 15 jours.

Retournez-nous dès aujourd'hui votre demande d'adhésion sans engagement.

Les conditions générales de Rentavie répondent clairement aux questions que vous pouvez encore vous poser. Tout y est prévu : la définition précise des risques assurés, les modalités de règlement de la rente, la protection de vos enfants s'ils deviennent orphelins, etc.

Les exclusions habituelles ont été limitées au maximum et portent seulement sur : la guerre, l'explosion atomique, le suicide, l'alcoolisme, l'usage de stupéfiants non ordonnés médicalement et le pilotage d'avions.

Vous ne recevrez la visite d'aucun démarcheur et si, après examen, votre contrat ne vous convenait pas, vous n'aurez aucune explication à nous fournir.

Ne laissez pas échapper cette occasion d'étudier gratuitement et sans engagement un contrat d'assurance qui garantit à votre épouse une rente mensuelle jusqu'à la fin de sa vie.

Rentavie est unique sur le marché français et après la date limite nous ne pourrions plus vous garantir les mêmes conditions. Aussi, agissez dès aujourd'hui. Complétez la demande d'adhésion ci-dessous et adressez-la sous enveloppe non affranchie à :

Compagnie New Hampshire  
Libre Réponse n° 4701-75N  
75851 Paris Cedex 17

**Vous recevrez gratuitement et sans engagement votre police Rentavie et vous aurez 15 jours pour donner suite ou non.**

\* La date limite ci-dessus sera prorogée en cas de perturbations dans l'acheminement du courrier.

#### Rentavie en 6 points :

- 1/ Une garantie accident, partout dans le monde, 24 heures sur 24, vie privée et professionnelle.
- 2/ Des rentes mensuelles payées à votre épouse pendant toute sa vie.
- 3/ Une rente versée pendant 20 ans minimum en cas de décès prématuré de votre épouse.
- 4/ Une rente réversible au profit de vos enfants.
- 5/ Des rentes qui bénéficient des dispositions légales en matière de revalorisation.
- 6/ Un contrat que vous pouvez étudier chez vous gratuitement et sans engagement.

#### La New-Hampshire

Notre Compagnie, fondée aux États-Unis en 1869, gère à travers le monde plus de 800 000 polices. En 1978, elle a versé 900 millions de francs à ses assurés au titre de leurs contrats. Elle fait partie de l'American International Group implanté dans 135 pays et dont les actifs s'élèvent à plus de 13 milliards de francs.

En France, la New Hampshire est présente depuis plus de 40 ans. Elle a été la première à proposer dans la presse la Garantie Famille Hospitalisation qui a connu un très vif succès.

Remarque : la Rente prévue par Rentavie sera constituée auprès de Euravie\* qui en assurera le versement (\* Compagnie Européenne d'Assurance sur la Vie, membre de l'American International Group).

Compagnie d'Assurance New Hampshire  
24, Avenue de la Grande Armée,  
75017 Paris - Tél. 755.72.20

#### La New-Hampshire vous propose 3 options

	Montant de la rente	Montant des cotisations mensuelles T.T.C.
Option 1	5 000 F par mois	F 119,50
Option 2	3 750 F par mois	F 91,50
Option 3	2 500 F par mois	F 62,50

#### RENTAVIE

#### DEMANDE D'ADHESION SANS ENGAGEMENT

#### COMPAGNIE D'ASSURANCES NEW-HAMPSHIRE

Entreprise régie par le Code des Assurances - Capital social : 5 640 640 \$  
R.C. PARIS B.775.758.618  
24, Avenue de la Grande Armée - 75017 PARIS - Tél. 755.72.20

\* Date limite : le 26/02/79

Souscripteur (âge limite pour souscrire : 64 ans) MO 02 79

NOM ..... Prénom .....

N° ..... Rue .....

Ville ..... Date de naissance ..... Taille ..... Poids .....

Profession .....

Bénéficiaire \*

Nom de Jeune Fille ..... Prénom ..... Age .....

\* Si le bénéficiaire n'est pas votre épouse prière de le préciser ici.

Option choisie. Je désire recevoir un contrat établi pour une rente mensuelle de :  
5 000 F ☐ 3 750 F ☐ 2 500 F ☐ (Cochez la case correspondant à votre choix).

Nous vous remercions de répondre aux deux questions suivantes pour nous permettre d'apprécier le risque que nous prendrions en charge si vous décédez de bénéficier des garanties de Rentavie.

1 - Souffrez-vous actuellement d'une infirmité, d'une gêne fonctionnelle d'un membre ou d'une maladie infectieuse ou chronique ? ☐ oui ☐ non

2 - Une compagnie d'assurance vous a-t-elle refusé ou révoqué un contrat d'assurance « vie » ou « accident » au cours des cinq dernières années ? ☐ oui ☐ non

(Si vous répondez oui, veuillez S.V.P. donner des détails sur un papier libre que vous joindrez à votre demande d'adhésion.)

Je certifie que les réponses fournies sont à ma connaissance exactes.

Signature X..... Date .....

N'envoyez pas d'argent avec votre demande d'adhésion.



# JUSTICE

APRÈS LE REJET DE LA REQUÊTE EN RÉVISION

**« Vous avez pris le risque que votre décision paraisse arbitraire »**  
écrivait au garde des sceaux les avocats de Christian Ranucci

Après le rejet de la requête en révision du procès de Christian Ranucci — condamné à mort et exécuté le 23 juillet 1976 à Marseille — annoncé par la garde des sceaux, les avocats de l'accusé (le Monde des 1<sup>er</sup> et 3<sup>er</sup> février), les avocats de Christian Ranucci, M<sup>rs</sup> Jean-Denis Bredin, du barreau de Paris, et Jean-François Le Foronnet, du barreau de Marseille, ont adressé à M. Alain Peyrefitte la lettre suivante :

Le 30 janvier 1979, vous avez fait savoir à la télévision que vous refusiez de transmettre à la Cour de cassation la requête en révision dont nous vous avions saisi pour Christian Ranucci. Vous avez bien voulu nous en faire avertir trois heures auparavant.

Nous ne souhaitons pas apprécier ici la forme que vous avez donnée à votre décision. Mais puisque vous avez publiquement annoncé et commenté votre refus, nous nous trouvons contraints de rendre publique la présente lettre.

1<sup>re</sup> La direction des affaires criminelles a bien voulu nous autoriser, dans le silence de la loi, à prendre connaissance et copie du dossier d'assises. Après quoi nous avons été tenus dans l'ignorance de la procédure suivie. Nous ne savons pas si, selon l'usage, des policiers de haut rang ont été chargés de faire enquête, quelles vérifications et quelles recherches ont été opérées, s'il en a été fait.

Nous n'avons pas eu connaissance du rapport du procureur général près de la cour d'Alger qui aurait dû vous être remis. Nous ignorons quand s'est réunie la commission prévue à l'article 623 du code de procédure pénale, ni sur quel dossier elle a donné son avis. La procédure suivie l'a été secrètement, ce que la loi autorisait, mais n'impliquait pas.

Choisissons de conduire dans la secret vos recherches, vous avez nécessairement pris le risque que votre décision paraisse arbitraire.

2<sup>de</sup> Nous continuons de regretter que des pièces à conviction essentielles — plus précisément les deux pièces qui, selon l'accusation, « accablèrent » Christian Ranucci — aient été distraites des scellés et cédées l'une à l'armée, l'autre aux Domaines pour destruction.

A LA COUR DE CASSATION

**La constitution de partie civile devant les tribunaux répressifs est limitée aux victimes d'un préjudice direct**

Réunie en assemblée générale rétrospectivement, sous la présidence de M. Jean Laroque, président du tribunal de première instance de Paris (remplaçant M. Pierre Bellet, premier président, empêché), la Cour de cassation a entériné la jurisprudence de la chambre criminelle, selon laquelle « un préjudice direct peut seul fonder la constitution de partie civile devant les tribunaux répressifs, l'exercice de l'action civile étant un droit exceptionnel qui, en raison de sa nature, doit être strictement renfermé dans les limites fixées par l'article 2 du code de procédure pénale » (1).

L'assemblée plénière de la Cour suprême avait à examiner le cas de Mme Jeanine Paris, aujourd'hui âgée de trente-six ans, qui avait demandé devant le tribunal correctionnel de Paris la réparation d'un préjudice direct et personnellement subi par elle, en tant que victime d'un accident de circulation survenu le 24 janvier 1973, qui a rendu son mari grabataire à vie et invalide à 100 %. Sa constitution de partie civile avait été déclarée recevable le 8 mai 1974 en première instance puis en appel devant la cour de Grenoble, le 7 février 1975.

Une lacune  
Le Fonds de garantie automobile, condamné à se substituer au responsable de l'accident, insolvable, ayant formé un pourvoi en cassation, celui-ci fut cassé le 9 mars 1976 par la chambre criminelle de la Cour de cassation qui appliquait la jurisprudence constante de la cour de cassation, c'est que la cour de Lyon, statuant le 17 février 1977 sur renvoi de la chambre criminelle, a elle aussi, déclaré recevable la constitution de partie civile de Mme Paris, en faisant valoir « le caractère direct des conséquences résultant de sa vie personnelle de l'état de son conjoint, l'insécurité de sa vie conjugale, la rupture matérielle de la vie conjugale, l'impossibilité à son âge d'avoir des relations sexuelles normales, le mariage, l'impossibilité de

Dans la Loire

**Dix salariés poursuivis pour séquestration sont relaxés**

De notre correspondant

Saint-Etienne. — Le tribunal correctionnel de Saint-Etienne, présidé par M. Jean-Marc Pizetta, a relaxé, jeudi 8 février, dix salariés, dont huit délégués de la C.G.T. et de la C.F.D.T. de l'usine Cressot-Loire Châteaufort, division Marrel, près de Rive-de-Gier, poursuivis par M. Maurice Mandroff, directeur aux affaires sociales de la société. Celui-ci leur reprochait de l'avoir séquestré pendant plus de cinq heures, le 7 juillet 1978, au cours de négociations houleuses ayant pour motif le déclassement d'un ouvrier.

Ces dix personnes n'avaient rien fait de plus que les quatre-vingt-dix ou cent autres salariés non cités qui avaient, avec eux, empêché le directeur de quitter la salle, selon la déposition même de l'industriel présent sur les lieux à la demande de la direction. La partie civile invoquant l'article 324 du code pénal (dite « loi anti-casseurs ») aux yeux de l'avocat de la partie civile, il était manifeste que les dix personnes citées avaient appartenu à un groupe constitué en force ouverte et ayant exercé des contraintes. Mais, estimant « cho-

quant qu'on puisse appliquer à des délégués syndicaux la loi anti-casseurs », il avait demandé une peine de principe.

Le tribunal a estimé que les faits dénoncés par la citation ne constituaient aucune infraction à la loi et il a renvoyé des fins de la poursuite les prévenus.

Une autre procédure avait été engagée par la direction de l'usine pour l'enquête de huit délégués mis à pied en attendant leur congédiement. L'inspection du travail avait ordonné la réintégration de ces personnes, considérant qu'il n'était pas établi qu'ils avaient eu une responsabilité particulière dans le déroulement des événements du 7 juillet. Pour l'inspection du travail, la décision de la direction n'était « pas sans rapport avec le mandat des délégués » à l'égard desquels avait été observé « une attitude discriminatoire ». La décision de l'inspection du travail vient d'être confirmée par le ministère suprême duquel la direction de Cressot-Loire avait introduit un recours le 6 octobre.

FAUL CHAPPEL

**Faits et jugements**

**Patrick Rouxel s'est suicidé à l'infirmerie de la prison de Copenhague.**

Patrick Rouxel, âgé de vingt-deux ans, accusé des meurtres d'une jeune fille et de son fiancé, commis en juillet 1977 à Bordeaux et dont la France demandait l'extradition au gouvernement danois depuis plus de seize mois, a été trouvé pendu dimanche 11 février, à l'infirmerie de la prison proche de Copenhague où il était détenu. Le personnel de la prison a déclaré qu'il avait constaté la mort de l'arresté le 6 juin 1978. Il avait demandé à voir M. Emiel et, après une discussion assez vive, avait frappé le directeur d'un coup de tête.

Patrick Rouxel avait déjà tenté de se suicider au mois de septembre 1978. Il avait suivi un traitement psychiatrique dans une maison d'arrêt spéciale. Mardi 6 février, la cour d'appel de Copenhague, infirmant un jugement du tribunal d'instance du 15 novembre 1978, avait décidé qu'il devait être remis aux autorités françaises (le Monde du 8 février). Son avocat avait l'intention de porter l'affaire devant la Cour suprême. Rouxel avait toujours nié avoir la moindre responsabilité dans les faits qui lui étaient imputés. — (Corresp.)

**Reparation**  
Jenna ouvrier agricole âgé de dix-sept ans, Gilbert Jeanne travaillant à la ferme de M. Maurice Jan à Maxent (Ille-et-Vilaine) pour un salaire mensuel de 450 francs par mois, bloqué sur un compte bancaire. Chaque semaine, l'employeur décaissait 10 francs à Gilbert pour son argent de poche. Il recevait 3 francs par jour sur son salaire pour la nourriture du chien du gars.

Le 13 septembre 1975, M. Jan accuse son ouvrier du vol d'une somme de 800 francs. Pris de peur, Gilbert avoue avoir emporté 800 francs. M. Maurice Jan retire sa plainte : on a retrouvé l'argent, caché par la mère du fermier. Gilbert est mis hors de cause, mais il meurt le jour même par la mère de M. Jan.

Pour cette série d'injustices, M. Maurice Jan a été condamné, jeudi 8 février, par la cour d'appel de Rennes, à verser à son ancien ouvrier 4 300 francs de rappel de salaire, 900 francs d'indemnité de préavis, 1 800 francs de dommages et intérêts pour licenciement abusif et 800 francs de dommages et intérêts en réparation du préjudice moral subi. — (Corresp.)

**Non-lieu**  
dans l'affaire de l'avalanche du massif du Taillefer.

Mlle Clabrin, juge d'instruction à Grenoble, vient de rendre une ordonnance de non-lieu dans l'affaire de l'avalanche du massif du Taillefer (Isère). Le 7 avril 1976, une avalanche emportait une section d'un bataillon de sixième bataillon de chasseurs alpins de Grenoble. Trois jeunes appelés, Bernard Bridet, Joël Chabot et Denis Frédéric Monvalent, ensevelis sous la masse de neige (le Monde, 10-11 avril 1976). Le tribunal des forces armées de Lyon avait retenu la thèse de la « fatalité » en prononçant le 11 février 1977 un non-lieu pour l'accident du Taillefer. Les familles des trois victimes avaient toutefois porté plainte contre 25 pour homicide involontaire auprès de la justice civile. — (Corresp.)

**Non-lieu après la plainte de Terre des hommes-France.**

L'enquête ordonnée par le procureur de la République de Charleville-Mézières après le dépôt d'une plainte, le 4 septembre 1978, par l'association Terre des hommes-France contre les époux Bracco, pour services, voies de fait et violence sur enfants de moins de quinze ans, a été classée sans suite le 7 février, par une ordonnance de non-lieu, laquelle fin d'un nouvel avatar judiciaire du conflit qui oppose Terre des hommes-France et cette famille (le Monde du 7 septembre 1978, des 7-8 et 31 janvier 1979). L'association n'a toujours pas rendu ses époux Bracco les enfants maltraités, Magali et Joachim, qu'elle leur a retirés le 27 janvier 1978, après les leur avoir confiés trois ans plus tôt.

**Attention en Corse.** — L'attentat à l'explosif qui a eu lieu, mardi 6 février, dans la soirée du samedi 10 février, des classes préparatoires d'une école maternelle d'Ajaccio n'a pas encore été révéler. Ses auteurs vivaient ces locaux vraisemblablement parce qu'on y pratiquait, depuis le mois d'octobre dernier, une expérience d'enseignement de la langue corse à des enfants de classe maternelle. M. Yves-Bertrand Burgalat.

**Grièvement blessé d'un chauffeur de taxi.** — Un artisan tadelé du Val-d'Oise, M. Alain Santune, a commencé voir une douzaine de jours une grave de la fémur pour protester contre l'interdiction faite aux taxis de grande banlieue de charger des clients dans l'enceinte de l'aéroport de Roissy. Les taxis dits « parisiens », c'est-à-dire les taxis de Roissy, de Paris, des Hauts-de-Seine, du Val-de-Marne, de la Seine-Saint-Denis, ont en effet seuls le droit de stationner à Roissy. M. Santune est ainsi devenu le porte-parole d'une centaine de taxis de la grande banlieue, principalement de la Seine-et-Marne et du Val-d'Oise, pour lesquels s'étend également le périmètre de l'aéroport de Roissy. — (Corresp.)

# REUNION

## La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence

La conférence



# SCIENCES

RÉUNISSANT QUATRE CENTS SPÉCIALISTES

## La conférence mondiale sur le climat s'est ouverte à Genève

De notre envoyée spéciale

Genève. — La Conférence mondiale sur le climat organisée par l'Organisation météorologique mondiale (O.M.M.) et diverses autres agences spécialisées de l'ONU ainsi que par le Conseil international des unions scientifiques, s'est ouverte ce lundi 12 février à Genève.

Jusqu'à la fin de cette semaine, quatre cents spécialistes de diverses nationalités vont s'efforcer de faire le point sur les connaissances actuelles. La semaine prochaine, un nombre restreint d'experts répartis par groupes tireront la conclusion des travaux de la première partie de la Conférence, de manière à élaborer un plan d'action qui sera proposé en avril et mai prochains à la huitième session du congrès de l'O.M.M.

Ouvrant la conférence, le docteur Robert M. White, du bureau de recherches sur le climat de l'Académie nationale des sciences des Etats-Unis, a rappelé l'importance du climat : de celui-ci dépendent l'alimentation et le bien-être de l'humanité et aussi, bien souvent, l'activité économique. Le climat est un problème mondial qui nécessite la coopération non seulement de toutes les nations mais aussi celle de multiples disciplines scientifiques allant de l'océanographie à la médecine, de l'agronomie à la dynamique des fluides, de l'astronomie aux mathématiques.

### Trois grands courants d'efforts

Trois grands courants d'efforts seront nécessaires, a précisé M. White. Il faut d'abord « comprendre les changements des climats et leur variabilité pour prévoir leurs fluctuations naturelles ainsi que les conséquences des activités humaines ». M. White a rappelé alors l'importance du Global Atmospheric Research Programme (G.A.R.P.), dont la première expérience mondiale se dé-

roule cette année (le Monde du 29 novembre 1978). Il faut ensuite « améliorer les services climatiques, surtout dans les pays en voie de développement ». Il faut enfin « déterminer les effets sociaux des changements du climat et de la variabilité de celui-ci ». Comme l'a souligné M. White, « du climat dépend la chaîne d'interactions qui peut aboutir à la malnutrition, au chômage ou à d'autres situations critiques ». Mais « pour qu'on puisse structurer des actions socio-économiques réalistes, il faut mieux que d'autres ? » Prenant ensuite la parole, le Dr E.I. Fedorov, du comité d'Etat de l'U.R.S.S. pour l'hydrométéorologie et la surveillance de l'environnement naturel, a mis en

parallèle les variations du climat et la stratégie humaine : « L'échelle actuelle de l'activité humaine, mesurée, d'une part, par son volume — l'ampleur de l'effort de construction, la fraction de la surface terrestre transformée, la quantité de ressources minérales extraites, la quantité d'énergie produite et utilisée, les effets de l'activité humaine sur la composition de l'atmosphère et de l'hydrosphère — et, d'autre part, par la période pendant laquelle cette activité s'est développée, s'est accrue tellement qu'elle devient comparable aux phénomènes naturels. » M. Fedorov a rappelé brièvement les variations climatiques naturelles du passé en soulignant

qu'il n'existe encore aucune théorie physique pouvant fournir une explication complète des phénomènes observés. Il a ensuite résumé les effets les plus importants de l'activité humaine sur les facteurs régissant les climats :

### Des modifications déjà perceptibles

— Modifications des propriétés d'absorption du rayonnement de l'énergie solaire par la surface de la Terre, dues au déboisement, à la mise en culture, aux lacs artificiels, à l'urbanisation, etc. ;

— Modifications du bilan hydrologique par l'utilisation croissante de l'eau pour les besoins de l'agriculture ou de l'industrie ;

— Modifications du bilan énergétique par les effets de gaz carbonique dans l'atmosphère et par les dégagements de chaleur inhérents à la production et à l'utilisation de tous les types d'énergie.

Bien qu'on ne dispose encore que d'approximations, M. Fedorov pense que l'on peut affirmer que « l'activité humaine a déjà provoqué des modifications perceptibles mais localisées de certains éléments du climat ». Ainsi, le centre des grandes villes est-il plus chaud de quelques degrés que les banlieues. Et, selon M. Fedorov, « si la production d'énergie cesse, les températures pourraient bien arriver (et un siècle ou deux), le climat commencerait à changer aussi à l'échelle régionale, et peut-être à l'échelle mondiale ».

Après avoir évoqué la possibilité théorique pour l'homme d'intervenir volontairement sur le climat, et après avoir rappelé l'importance des variations climatiques sur l'épanouissement ou la disparition de plusieurs civilisations du passé, M. Fedorov a insisté sur la nécessité d'établir une stratégie bien définie : « Prévoir les modifications climatiques », évaluer les conséquences des différentes catégories de variations climatiques d'origine naturelle ou humaine (...). Formuler des recommandations sur la façon d'améliorer les conditions climatiques défavorables ou d'en éviter les conséquences défavorables. — Y. R.

## Une ressource en copropriété

De notre envoyée spéciale

Genève. — Les habitants des pays industrialisés ont longtemps cru que la technologie moderne les avait rendus insensibles aux conditions climatiques, mais depuis une dizaine d'années — le développement des mass media aidant — la nature les a ramenés à plus de modestie : plusieurs années écheues au Sahel, déficit des pluies en U.R.S.S., en Californie et en Europe occidentale, mousson insuffisante ou trop abondante en Inde, vague de froid au Brésil, blizzard aux Etats-Unis, etc., ont non seulement provoqué des catastrophes dans des pays en voie de développement, mais encore montré que les économies les plus riches sont vulnérables aux aléas de la météorologie.

L'homme a mis très longtemps à comprendre que les caprices du temps masquent des variations climatiques à moyen ou à long terme. Il ne lui était pas apparu que les périodes glaciaires du passé pourraient peut-être se reproduire. Et, brusquement, on réalise que les derniers âges glaciaires s'étaient succédés depuis deux ou trois millions d'années et que les quelques millénaires qui avaient permis à l'homme de passer de l'âge de pierre à l'ère industrielle avaient coïncidé avec un optimum climatique « anormal » et bref à l'échelle des temps géologiques.

A ces raisons purement naturelles d'instabilité climatique, il convient d'ajouter les facteurs dont l'homme est seul responsable : les activités humaines en tout premier lieu les rejets

sans cesse croissants de gaz carbonique dans l'atmosphère, dus à l'usage des combustibles fossiles — peuvent, elles aussi, perturber les mécanismes atmosphériques et modifier éventuellement les climats.

Enfin, il ne faut pas oublier que les besoins de l'humanité augmentent avec la croissance démographique. Toute perturbation dans les productions agricoles risque donc d'avoir des effets de plus en plus importants.

### Sans se préoccuper des frontières politiques

En 1972, à Stockholm, la conférence des Nations unies sur l'environnement avait rappelé que nous n'avons qu'une seule terre. De même, la machine atmosphérique est une. Elle fonctionne à l'échelle planétaire sans se préoccuper des frontières politiques. Selon le docteur Robert M. White, président de la conférence de Genève, il faut désormais considérer le climat comme une ressource naturelle au même titre que l'eau. Comme l'eau, le climat est une ressource en copropriété dont dépendent directement la vie et le bien-être de toute l'humanité. Il convient donc de comprendre les mécanismes climatiques pour un jour peut-être en prévoir l'évolution naturelle. Mais, avant même de parvenir à cette compréhension, l'homme doit s'efforcer de mesurer l'impact de ses activités sur le climat.

YVONNE REBEYROL

## PRESSE

### EN BREF...

● De nouvelles nominations à l'Aurore : M. Michel Danois, jusqu'ici rédacteur en chef, est nommé directeur de la rédaction ; M. Gabriel Senéchal, de rédacteur en chef adjoint devient rédacteur en chef, chef du service politique.

● Les éditions du quotidien Centre-Presses pour l'Aveyron et la Cantal ne paraissent pas depuis samedi 10 février, en raison d'une grève de l'imprimerie de Bordes (Aveyron) menée par les salariés membres du personnel pour obtenir une amélioration de leurs salaires.

● Les propriétaires de l'Evening News, journal du soir londonien, ont menacé les 2.000 salariés du journal de fermeture si les syndicats continuent à refuser la suppression de 500 emplois en surcroît. L'Associated Newspapers, la société propriétaire de l'Evening News, a annoncé que ses pertes risquent d'atteindre 7,5 millions de livres l'année prochaine si l'entreprise n'est pas reorganisée. — (Reuters.)

● Le quarante et unième prix Albert-Londres, destiné à couronner le meilleur grand reporter de l'année, sera décerné le 18 mai. Les candidats sont priés d'adresser un ensemble de leurs reportages publiés, sous forme d'articles ou de livres, en seize exemplaires, avec autant de curriculum vitae, au secrétariat du prix, avant le 31 mars. Les candidats doivent avoir moins de quarante ans et être de langue française. Pour tous renseignements, prendre contact avec Mme Gouy-Lafont, secrétaire générale, 53, rue Cardinet, 75017 Paris, tél. 924-42-66.

● Une rétrospective des grands événements de la presse parisienne, de ses origines à nos jours — est présentée à la galerie Aléa-Leclerc (101, avenue du Général-Leclerc à Paris) du 17 au 25 février. Cette sélection des journaux les plus marquants est organisée dans le cadre d'une exposition des antiquaires et brocanteurs du XIV<sup>e</sup> arrondissement.



### DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

180.000 F

Une importante société de services, employant environ 2.000 personnes, réalisant un chiffre d'affaires de 72,5 millions de francs, filiale d'un très puissant groupe international spécialisé dans les services, pratiquant une politique de développement très rapide, soit par auto-expansion, soit par acquisition d'entreprises, recherche son Directeur Administratif et Financier. Dépendant du Directeur Général, il aura l'entière responsabilité des services comptables, informatiques et généraux. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 35 ans, de formation supérieure, titulaire du DECS, disposant d'une réelle expérience d'un poste similaire en entreprise. De bonnes connaissances de comptabilité anglo-saxonne, d'information et de droit social sont nécessaires. La parfaite maîtrise de l'anglais est indispensable. Le poste est situé à Paris. La rémunération, de l'ordre de 180.000 francs par an, sera essentiellement fonction de l'expérience du candidat. Ecrire à J.-A. DENNINGER à Paris. Réf. A/2728BM

### RESPONSABLE COMMERCIAL EXPORT

Mobilier Industriel. — Nous sommes une société française de fabrication et de commercialisation de mobilier industriel, en progression constante et leader sur le marché français. Dans le cadre du développement des marchés à l'étranger, nous recherchons un Responsable Export. Dépendant du Directeur Général, il sera responsable de l'analyse du potentiel et du développement des ventes sur les pays de la Communauté Européenne ainsi que sur le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord. Il participera personnellement à la prospection et à la négociation de contrats à haut niveau et mettra en place les structures de ventes, administration des ventes, perfectionnement de l'adaptation des produits et de leur prix de vente à ces marchés nouveaux. Nous envisageons pour ce poste, un diplômé de l'enseignement commercial supérieur (HEC, ESSEC, ESC Paris ou équivalente), ayant acquis une expérience minimum de 7 années dans la vente de biens industriels. La maîtrise de l'anglais d'une équipe de vente et de la gestion commerciale est indispensable. Une première approche de l'exportation (procédures, administration...) serait très appréciée. La pratique de l'anglais est impérative. Ce poste, basé à Paris, implique une grande mobilité. Ecrire à Ph. LESAGE à Paris. Réf. A/2679BM

### RESPONSABLE ADMINISTRATIF

120.000 F

Orléans. — Un important groupe international, spécialisé dans la fabrication et la diffusion de rotonnettes amovibles à usage commercial ou privé, recherche le Responsable Administratif de sa filiale française de distribution. Basé à Orléans, et rendant compte exclusivement au Directeur Commercial de la société-mère, il disposera d'une petite équipe et aura la responsabilité globale de l'administration et de la gestion de cette filiale : administration des ventes, gestion du dépôt, contrôle des stocks, gestion financière et comptable, organisation interne, problèmes de personnel... Il assurera personnellement les relations avec le centre de production, situé en Angleterre, et devra pouvoir répondre à toutes les questions de la clientèle relatives à l'exécution des commandes. Il sera, enfin, associé aux décisions de politique générale et participera aux réunions internationales tenues régulièrement au niveau européen. Ce poste s'adresse à un candidat âgé de 35 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur commercial (ou équivalent), et ayant acquis de préférence une expérience similaire au sein d'une société petite ou moyenne affiliée à un groupe anglo-saxon. La pratique courante de l'anglais est indispensable. Le salaire annuel de départ, de l'ordre de 120.000 francs, sera fonction des compétences du candidat retenu. Ecrire à J.-P. ROUGIER à Paris. Réf. A/2773M

### ADMINISTRATION ET GESTION

160.000 F

Chef des Services Administratifs et Financiers. — Une société industrielle française implantée à une heure de Strasbourg, fabriquant et commercialisant des biens d'équipement, recherche son Chef des Services Administratifs et Financiers. Sous l'autorité immédiate du Directeur Général, il supervisera l'ensemble des services comptables et financiers (comptabilité générale et analytique, budgets, contrôle de gestion, trésorerie) ainsi que le secrétariat général de l'entreprise. Sa mission première sera d'améliorer la précision et la fiabilité de l'information de gestion, en mettant notamment en place des outils informatiques complémentaires et en améliorant l'implication de la Division de Production dans l'activité des objectifs financiers. Homme de contact, il assurera personnellement les relations avec les banques, les administrations et les conseillers extérieurs. Le poste intéresse un candidat de formation supérieure (niveau grande école), âgé de 32 ans au moins, pouvant justifier d'une expérience similaire acquise au sein d'une entreprise industrielle de taille moyenne. Le niveau de rémunération, motivant dès le départ, évoluera dans la mesure de la contribution du responsable au développement de sa fonction. Ecrire à D. HATT à Strasbourg. Réf. A/6002M

### INGÉNIEUR COORDINATION PROJETS

120.000 F

Biens d'équipement lourds - Région Nord. — Une importante société industrielle française spécialisée dans les biens d'équipement lourds et ayant acquis une renommée internationale dans sa spécialité recherche pour son usine (1.000 personnes), située dans le Nord de la France, un Ingénieur Coordination Projets. Bénéficiant d'une grande autonomie d'action au sein d'une petite équipe d'organisation rattachée au Directeur de l'Usine, il aura la responsabilité du suivi des projets industriels pour l'ensemble des disciplines, en liaison étroite avec les services opérationnels concernés. Son rôle de coordination inclut administrative que technique couvrira la planification harmonieuse des opérations ainsi que le déclenchement des actions correctives en cas de déviation sur le plan coût, délai ou qualité. Ce poste ne peut convenir qu'à un ingénieur diplômé (AM ou équivalent), âgé d'au moins 28 ans et possédant une personnalité ouverte, un esprit synthétique et des qualités d'organisateur. Il devra enfin justifier d'une expérience réussie des problèmes d'industrialisation et de méthodes de fabrication acquise dans une société de biens d'équipement. La pratique courante de l'anglais est impérative. De bonnes connaissances en informatique constituent un atout supplémentaire de réussite. La rémunération annuelle, de l'ordre de 120.000 francs, sera fonction du niveau de compétence atteint. Ecrire à G. RAYNAUD à Paris. Réf. A/2774M

### RESPONSABLE COMMERCIAL RÉGIONAL

120.000 F

Nord-Est. — Un important groupe international, très réputé dans le domaine de l'outillage à main, souhaite confier à un cadre commercial le développement des ventes sur un nouveau marché (région Nord-Est : Nord, Picardie, Champagne, Alsace, Lorraine). Basé à Paris ou en Métropole Nord, il définira, en liaison avec le siège, les potentiels de marché et les objectifs et sera responsable de leur atteinte. Il établira les priorités pour une clientèle étendue et diversifiée qu'il visitera personnellement (industries et distributeurs régionaux spécialisés en quincaillerie, garage, bricolage). Il assurera, en outre, la coordination avec les agents importateurs et rendra compte au Directeur des Ventes pour l'Europe. Ce poste convient à un candidat âgé de 30 ans minimum possédant une bonne formation de base, technique de préférence, et disposant d'une expérience réussie de la vente de fournitures industrielles. Il sera idéalement déjà introduit auprès d'une partie de la clientèle mentionnée. La pratique courante de l'anglais est rendue nécessaire en raison des liaisons avec la société-mère. Le salaire annuel de départ sera de l'ordre de 120.000 francs. Voiture de fonction fournie. Ecrire à J.-P. CHARAUD à Paris. Réf. A/2775M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.

8, rue Bellini, 75782 PARIS - Cedex 16 - Tél. 505-14-30

9, rue Jacques-Moyron, 69006 LYON - Tél. (78) 52-90-63

"Le Sébastopol" - 3, quai Kléber - 67000 STRASBOURG - Tél. (88) 22-01-54

19, Résidence Flandre, 59170 CROIX - Tél. (20) 72-52-25

1, rue Duguesclin, 44000 NANTES - Tél. (40) 48-48-82

Amsterdam - Barcelone - Bruxelles - Copenhague - Düsseldorf - Francfort - Hambourg - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - New York - Oslo - Rome - Stockholm - Stuttgart - Turin - Zurich







# SPECTACLES

Pour tous renseignements concernant  
l'ensemble des programmes ou des salles  
- LE MONDE INFORMATIONS SPECTACLES -  
704.70.20 (lignes groupées) et 727.42.34  
(de 11 heures à 21 heures,  
sauf les dimanches et jours fériés)

Lundi 12 février

## théâtres

### Les salles subventionnées et municipales

Comédie-Française, 20 h. 30 : Le  
Temps des cerises  
Chailiot, Grand Théâtre, 20 h. 30 :  
Bernard Malher.

### Les autres salles

Comédie Caumartin, 21 h. 10 :  
Boeing-Boeing  
Essai, 18 h. 30 : Tu me mènes  
en bateau ; 20 h. 30 : Abraham  
et Samuel ; 22 h. : la Maison dans  
les murs  
Fontaine, 21 h. : Je te le dis, Jeanne,  
c'est pas une vie la vie qu'on vit  
Gymnase, 21 h. : Coluche  
Huchette, 20 h. 30 : la Cantatrice  
chaue ; la Leçon  
Lucernaire, 18 h. 30 : Bonsoir,  
Romeo Salvi ; 20 h. 30 : Papadon ;  
22 h. 45 : Paris, c'est Brest en  
plus petit... ; 11 h. 30 : Une  
heure avec P. G. Lora ; 20 h. 30 :  
D. Giaccone, mine ; 22 h. 30 : Une  
heure avec L. P. Célina  
Marigny, 21 h. : le Camémar de  
Bella Manningham  
Nouveautés, 21 h. : la Petite Huitie  
Palace Croix-Nivert, 20 h. : Rocky  
Horror Show  
Poche-Montparnasse, 21 h. : le  
Prestige  
Renaud, 20 h. 30 : la Cantate à  
trois voix  
Théâtre d'Édgar, 20 h. 45 : le Fur à  
cheval irlandais  
Théâtre du Marais, 20 h. 30 : De  
l'éducation des insectes ; 22 h. :  
le Pompier de mes rêves ; 20 h. 15 :  
Théâtre Marie-Stuart 20 h. 15 :  
Phédre ; 22 h. 30 : Fingernagel Waka  
Théâtre-Sphère Odéon, 20 h. 45 :  
la Mouette échouée dans la lampé-  
peze

### Les chansonniers

Caveau de la République, 21 h. : Et  
voilà l'avant  
Deux-Anes, 21 h. : A.-M. Carrière,  
M. Hocquin

### Les cafés-théâtres

An See tin, 20 h. 30 : Chris et Laura ;  
21 h. 45 : Spectacle Privé ; 22 h. :  
20, rue Jacob  
Les Blancs-Manteaux, 18 h. 30 :  
TV View on P. G. Lora ; 21 h. 30 :  
la Tour Vandenselle ; 22 h. 30 :  
A. Valéry  
Café d'Édgar, 20 h. 30 : Popok ;  
22 h. : Soigne tes acouyones  
Gervaise ; 22 h. 30 : le Roi  
de Sodome  
Compé-Chou, 22 h. : le Tour du  
monde en quatre-vingt jours ;  
22 h. 15 : Raoul, le t'aimé  
Café des Miroirs, 20 h. 15 : D.  
Lavan ; 21 h. : le Bonhomme

Fanal, 19 h. 30 : Annette Lugaad ;  
21 h. 15 : le Président  
FAP, 18 h. : Théâtre africain : les  
Zoulous  
Nouveaux Châli parisiens, 21 h. 30 :  
l'Objet de mes hommages  
Petit-Favre, 21 h. 15 : J.-P. Réginal  
Le Plateau, 20 h. 30 : le Train des  
fantômes ; 22 h. : le Klaxon  
Les Quatre-Cents-Coups, 20 h. 30 :  
L'homme à l'écureuil ; 21 h. 30 :  
21 h. 30 : Bye Bye Baby ; 22 h. 30 :  
Poulette Girl

### Les concerts

Salle Gaveau, 21 h. : Quatuor Amati  
O. Gardon, J.-M. Bolley (Donizetti,  
Schubert)  
Lucernaire, 21 h. : J. Mullerman,  
flûte ; T. Martin, piano (Bach,  
Mozart, Satie, Widor, Langlais,  
Sudriota)  
Théâtre d'Édgar, 20 h. 30 : Ensemble  
intercontinental (Berg, Bartok)  
Radio-France, studio 105, 20 h. 30 :  
Formation de chambre du Nouvel  
Orchestre philharmonique de  
Radio-France, avec M. D. Drezowski,  
piano ; J.-M. Frémont, baryton  
(Chopin, Bull, Bartok, Casanova,  
Gounod)  
Point-Vert, 21 h. : R. Rogier,  
soprano ; P. Bolbach, guitare  
(chansons espagnoles antiques, Weber,  
Britten)  
Rivier, 20 h. 30 : A. Piechowski,  
piano ; 21 h. 30 : B. Buller et  
M. Joste, piano (Satie, Feldman,  
Maché)  
Théâtre de l'Atelier, 20 h. 45 : Qua-  
tuor Parvum (Dutilleul, Gaudon,  
Ohana, Ligeti)  
Café d'Édgar, 18 h. 30 : Temo (musi-  
que kurde)

### La danse

Palais des sports, 20 h. 30 : Ballet  
du vingtième siècle M. Balart  
(l'Amour du poète)  
CISP, 20 h. 45 : Ensemble de la  
Réunion Mayola

### Jazz, pop, rock, folk

Le 28-Eue-Dunots, 21 h. : Daniel  
Colbi  
Chapelle des Lombards, 20 h. 30 :  
O. Murray Quintet ; 22 h. 30 :  
Paton, Seguin, Vitous  
Campagne, 20 h. 30 : les All-  
stars ; 22 h. 30 : J.-C. Vannier ;  
22 h. 30 : P. Gauvin (salle 2)  
Théâtre Saint-Pierre  
Palace, 21 h. : The Byrds  
Le Patio, 22 h. : M. Zanini, J. Dall,  
D. Boudon  
Caveau de la Huchette, 21 h. 30 :  
Dany Doris Orchestra  
Rivier, 22 h. : Quatuor de contro-  
basse, Jimmy Clarke, E. Casanova,  
J.-P. Cols, J. Léandrie

## cinémas

Les films marqués (\*) sont interdits  
aux moins de treize ans  
(\*\*) aux moins de dix-huit ans

### La cinémathèque

Chailiot, râlacha  
Beaubourg, 15 h. : la Chute de la  
maison Usher, de J. Epstein ; 17 h. :  
Europe 51, de R. Rosellini ; 19 h. :  
le Moulin de la chance, de V. Gili ;  
21 h. : Philippe le Bon, de D. Pina

### Les exclusivités

L'ADOLESCENTE (Fr.) : Capri, 2\*  
(508-11-89) ; Paramount-Mariavau,  
2\* (742-53-30) ; Publicis-Saint-  
Germain, 2\* (222-72-30) ; Camé-  
mar, 2\* (350-49-34) ;  
Paramount-Gaieté, 18\* (380-  
18-33) ; Paramount-Montparnasse,  
18\* (380-18-33) ;  
Paramount-Orléans, 18\* (540-43-91) ; Con-  
vention Saint-Charles, 18\* (770-34-00) ;  
Pasey, 18\* (222-62-34) ; Paramount-  
Malliot, 18\* (758-24-34) ; Para-  
mont-Montmartre, 18\* (606-  
24-33)  
L'ADOPTION (Fr.) : Impérial, 2\*  
(742-72-32) ; Saint-Germain-  
Studio, 2\* (103-55-72) ; Montpar-  
nasse, 2\* (544-14-27) ; Monte-  
Carlo, 2\* (222-09-53) ; Saint-Lazare  
Pasquiere, 2\* (387-33-53) ; Olympia,  
18\* (542-01-42)  
ALEXIS LES ZEBRES (Fr.) : Ma-  
raia, 4\* (278-47-88)  
L'AMOUR EN FURIE (Fr.) : Saint-  
Germain-Buchette, 2\* (633-97-59) ;  
Colisée, 2\* (353-28-48) ; Lumière,  
2\* (770-84-84) ; Nations, 12\* (342-  
04-07) ; Montparnasse-Palé, 18\*  
(322-19-23) ; Gaumont-Convention,  
18\* (322-42-27) ; P.L.M. Saint-  
Germain, 18\* (388-88-23) ; Mayeul,  
18\* (322-27-05) ; Clichy-Palé, 18\*  
(322-37-41)  
L'ARBRE AUX SABOTS (It.) : v.o. ;  
U.G.C. Opéra, 2\* (281-50-32) ; Bon-  
aparte, 2\* (328-12-12) ; Elysées  
Point-Show, 2\* (225-07-29)  
L'ARGENT DES AUTRES (Fr.) :  
Quintette, 2\* (353-35-40) ; U.G.C.  
Opéra, 2\* (281-50-32) ; U.G.C. Mar-  
beuf, 2\* (225-18-45) ; Parassien,  
18\* (322-42-11)  
AU NOM DU PÈRE (Belg.) :  
la Claf, 5\* (337-90-90)  
LA BALLADE DES DALTON (Fr.) :  
Madelaine, 2\* (078-56-55) ; Zermes,  
18\* (380-10-45)  
BARO, L'AUTRE RIVE (Fr.) : Palais  
des Arts, 2\* (272-55-88) ; Styl, 2\*  
(322-38-40) ; la Claf, 5\* (337-90-90)  
EXTRAPAGE MAGNIFIQUE (It.) :  
v.o. ; Contraste, 2\* (322-78-37)  
BLU COLLAR (A. v.o.) : Quintette,  
2\* (353-35-40)  
LES BRONZES (Fr.) : Biarritz, 2\*  
(723-02-23) ; Camé, 2\* (348-56-44) ;  
Boulevard-Montparnasse, 18\* (544-  
22-02)  
LA CAGE AUX POLLICES (Fr.) :  
U.G.C. Opéra, 2\* (281-50-32) ;  
Biarritz, 2\* (723-02-23)  
CAP BORN (Fr.) : Vendôme, 2\*  
(073-07-32)

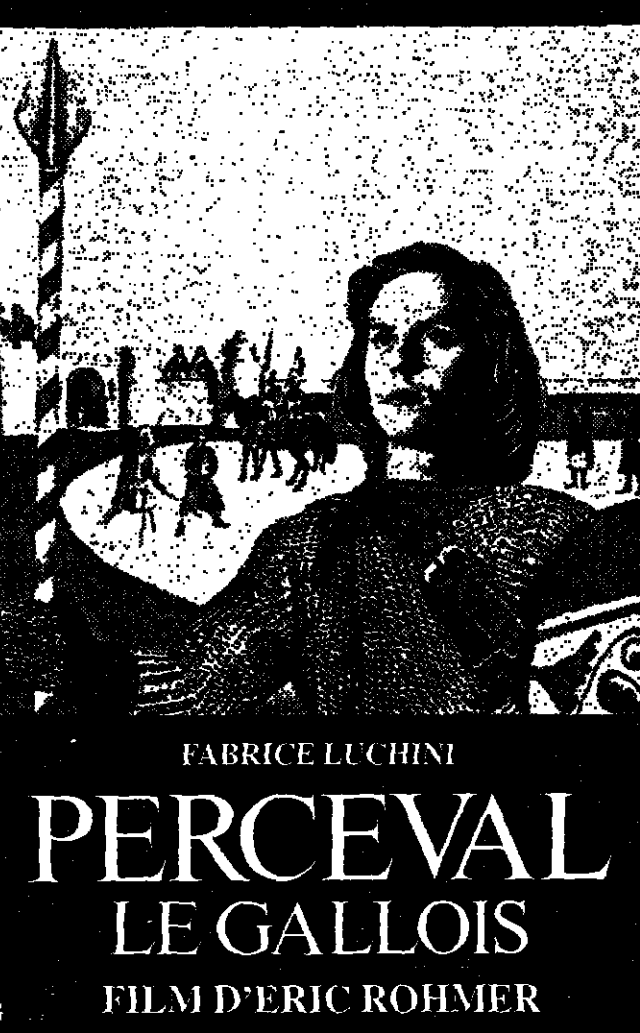
LA CARAPATE (Fr.) : Biarritz, 2\*  
(723-02-23) ; Marignan, 2\* (338-  
92-23) ; Saint-Lazare Pasquiere, 2\*  
(387-33-53) ; Fauvette, 13\* (331-  
56-56)  
LE CAVALIER (Fr.) : Rex, 2\* (228-  
83-83) ; U.G.C. Odéon, 2\* (322-  
57-01) ; Brest, 2\* (322-57-01) ;  
Normandie, 2\* (353-41-18) ; Elider,  
2\* (770-11-24) ; U.G.C. Gare de  
Lyon, 12\* (340-01-01) ; U.G.C. Go-  
bellin, 13\* (331-06-15) ; Mistral, 14\*  
(338-53-43) ; Magic-Convention, 18\*  
(322-38-41) ; Marat, 18\* (531-88-75) ;  
Paramount-Malliot, 18\* (758-24-34) ;  
Clichy-Palé, 18\* (322-37-41)  
LE CIEL PARAIT ATTENDRE (A.  
v.o.) : Paris, 2\* (353-53-59)  
CINEMA PAS MORT, MISTER GO-  
DARD (Fr.) : Am. v. am. ; Vidéo-  
mou, 2\* (322-57-01)  
LA CLE SUR LA PORTE (Fr.) : Bre-  
tagne, 2\* (222-57-01) ; Biarritz, 2\*  
(723-02-23) ; Opéra, 2\* (073-34-37)  
COMME LES ANGES DECHUS DE  
LA PLAINTE (Fr.) : la Claf, 5\* (337-90-90) ; 14-Juillet-  
Bastille, 11\* (337-90-90)  
COMME CHIEZ NOUS (Hong. v.o.) :  
Rautefeuille, 2\* (633-79-38)  
CONFIDENCES POUR CONFIDEN-  
CES (Fr.) : 14-Juillet-Bastille,  
11\* (337-90-90) ; Quintette, 2\* (353-35-40) ; Marignan,  
2\* (338-92-23) ; Montparnasse-Palé,  
18\* (322-19-23)  
LE CYCLE (It.) : v.o. ; la Claf, 5\*  
(337-90-90) ; Palais des Arts, 2\*  
(322-37-41)  
LES DENTS DE LA MER (A. v.o.) :  
(deuxième partie) : Calypso, 17\*  
(380-10-88)  
L'ESCLAVE DE L'AMOUR (Sov.  
v.o.) : Coemba, 2\* (548-82-25) ; H. sp.  
LE FAUSEUR D'OPPORTUNITES (A.  
v.o.) : Opéra, 2\* (225-30-30) ;  
Camé, 2\* (348-56-44)  
LA FEMME QUI PLURIE (Fr.) :  
Saint-Germain-Village, 2\* (633-  
97-59) ; Elysées-Lumière, 2\* (322-  
38-40) ; France, 2\* (770-35-88) ;  
Parassien, 18\* (322-38-41)  
LA FIEVRE DU SANG (A. v.o.) :  
v.o. ; Lumière, 2\* (544-07-30) ;  
v.o. ; Mazielle, 2\* (770-72-85)  
LA FILLE DE PRAGUE AVEC UN  
SAC TRES LOUD TRES LOUD (A.  
v.o.) : 322-22-42  
LA FRIBRE AUX LABOIRS (Fr.) :  
Paramount-City-Triomphe, 2\* (222-  
42-75) ; Paramount-Opéra, 2\* (073-  
34-37)  
FURIE (A.) : v.o. ; U.G.C. Odéon,  
2\* (322-57-01) ; Marignan, 2\* (338-  
92-23) ; v.o. ; Rex, 2\* (228-83-83) ;  
Brest, 2\* (322-57-01) ; P. v. ;  
18\* (331-06-15) ; Mistral, 14\* (338-  
53-43) ; Miramar, 14\* (330-50-32)  
GALACTICA (A.) : v.o. ; Cluny,  
Palais, 2\* (023-07-76) ; Adonis,  
v.o. ; Lumière, 2\* (544-07-30) ;  
223-56-70) ; France, 2\* (770-35-88) ;  
Gaumont-Sud, 14\* (331-51-10) ;  
Montparnasse-Palé, 18\* (322-19-23) ;  
Wagler, 18\* (337-90-90) ; Ga-  
umont-Gambetta, 20\* (707-02-74)  
LE GENDARME ET LES EXTRA-  
TERRESTRES (Fr.) : Biarritz, 2\* (723-02-23) ;  
Sarlitz, 2\* (743-60-30) ; Danton, 2\* (322-42-75) ; Ma-  
riagnan, 2\* (338-92-23) ; France,  
2\* (723-02-23) ; Didot,  
Elysées, 2\* (723-02-23)

## CHAILLOT DERNIERES HALLER CE SOIR A 20h30

## THEATRE MONTPARNASSE Lars Schmidt

## L'ÉTOILE DU NORD le nouveau spectacle du groupe TSE à partir du 14 Février

MARIGNAN - MADELEINE - HAUTEFEUILLE  
OLYMPIC ENTREPOT - GAUMONT RIVE GAUCHE - NATION

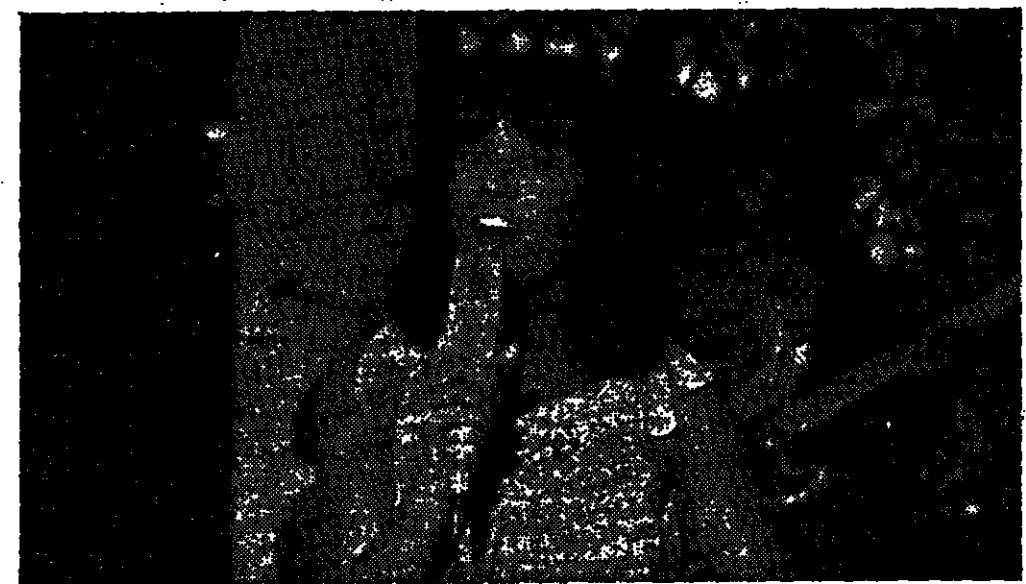


FABRICE LUCHINI  
**PERCEVAL  
LE GALLOIS**  
FILM D'ERIC ROHMER

LE PARIS - SALZAC - CAMÉO - ABC - CLICHY PATHE - MONTPARNASSE 83 - GAMBETTA  
GAUMONT SUD - CAMBRONNE - CLUNY PALACE - ATHENA - U.G.C. GARE DE LYON

## LE TEMPS DES VACANCES

LA CHANSON « LE TEMPS DES VACANCES »  
DE JEAN-JACQUES DEBOUT  
EST CHANTÉE PAR CHANTAL GOYA



UN FILM DE CLAUDE VITAL  
PRODUCTEUR DÉLÉGUÉ : ALAIN POIRÉ  
LES VEDETTES : ELEONORE KLARWEIN  
SON PARTENAIRE : FRANÇOIS-ÉRIC GENDRON  
ONT PARTICIPÉ À CE FILM  
NATHALIE DELON JEAN LEFEBVRE  
DANIEL CECCALDI BERNARD MENEZ  
JEAN-LOUP LAFFONT  
DEUX GRANDS ACTEURS  
LES PETITS : MALENE ET LIONNEL

## LE TEMPS DES VACANCES

- Les enfants en raffolent
- Les jeunes rêvent de vivre la même aventure
- Les parents retrouvent leur jeunesse

BELLE-ÉPINE - CHAMPIGNY - ARGENTEUIL - GAUMONT EVRY - PARIS NORD - MAISONS-  
ALFORT - ORSAY - PARY 2 - LES QUATRE PERRAY - PANTIN - ENGHEN - ET DANS LES  
MEILLEURES SALLES DE PROVINCE

Jacques Dufilho, Georges Wilson,  
et Fabrice Eberhard seront le  
mardi 13 février, à leur poste  
d'ouïssage, ou Théâtre de  
l'Œuvre, pour y interpréter, avec  
le talent que l'on sait, évidem-  
ment, la célèbre pièce de Brian  
Phelan « LES AIGUILLES »  
la triomphe de la saison.



**prolongation au**  
**THEATRE de PARIS**

---

**GOSPEL**  
**CARAVAN**

---

**avec**  
**MARION WILLIAMS**  
**SALLIE MARTIN**  
**et les chanteurs et danseurs du GOSPEL**

Soirée 20h30 • Matinées Dimanche 15h et 18h30 • Relâche Dim soir et Lundi

**Location : « Allo - Réserve » 280-09-30 et Agences**

serie « Holocauste » : les personnages sont présentés.

**(Publicité)**

**En 1979, les JEUX DARGAUD se mettront en quatre :**

- DARGAUD joue la conquête de l'Ouest avec **LUCKY LUKE**,  
**CENTRAL PACIFIC** ;  
Le coursier acharné du transcontinental sur les pistes de l'Ouest.
- DARGAUD joue la réflexion avec **MEXICO** ;  
Un jeu du lettres télévisées, et une course pourraille faisant appel au vocabulaire et à la réflexion.
- DARGAUD joue l'astuce avec **Hoger Le Furd**,  
**LES LAURENTINS** ;  
Deux jeux en un exigeant rapidité et don d'observation.
- DARGAUD joue l'aventure.



Des fructes et du sport pour les enfants d'esprit vif.

**POULETES ET JEUX** adaptés à nos moyens de communication accompagnent ces 4 nouveautés.

Il y seront tous présents au :

**SALON DU JOUEUR**  
du 10 au 16 février 1978  
à la Porte de Versailles.

Venez Jouer avec nous au stand des **JEUX D'ARCADE**.





# Le Monde

## DE L'ECONOMIE

### Clochemerle n'est plus à la campagne

Au cours de sa prochaine session, qui s'ouvrira au début d'avril, le Parlement discutera du projet de nouvelle loi d'orientation agricole. Le texte qui sera présenté aux députés risque d'être décevant (voir dans « le Monde » du 8 février l'article de Jacques Grolli). Quel devrait en être le contenu pour justifier l'attente dont il fait l'objet? Michel Cicurel expose ci-dessous ses idées à ce sujet.

Il existe une sorte de vase communicant entre l'agriculture française et le reste de l'économie. De nombreux traits de notre société et de notre économie caractérisent le modèle rural et paysan : contestation de la ville, protection maniaque des sites naturels ou bâtis, crainte paroxysmique du changement, du risque, de la concurrence, de la mobilité géographique, professionnelle ou sociale et, en réponse, demande de protection, le plus souvent couronnée de succès, à l'Etat. Le

par MICHEL CICUREL (\*)

commerçant, l'industriel, le constructeur de logements, l'architecte, le banquier, le consommateur, sont tous, en France, des spécialistes de la palissade lemandée au législateur ou au contribuable pour protéger leur carré de pré.

Dans le même temps, nos agriculteurs ont abandonné résolument le bas de laine et ont modernisé leur mentalité et leur exploitation à une allure vertigineuse.

Champions des progrès de productivité (8 % par an au lieu de 3 % pour l'ensemble de l'économie), de l'endettement, d'un dynamisme bancaire et de l'investissement (le coefficient de capital (1) est de 10 en agriculture, de 2 pour l'ensemble de l'économie), de la concurrence extérieure, mais aussi intérieure : 15 à 20 % des exploitants sont à

(1) Ce coefficient est égal au quotient du capital brut par la valeur ajoutée du brut.

temps partiel ou « pluriactifs », alors que 2 millions d'agriculteurs ont quitté la terre en vingt ans. La communauté agricole française a accepté, moyennant les adaptations et les garanties nécessaires, l'élargissement de la C.E.E. à trois nouveaux partenaires, redoutables concurrents agricoles. C'est à Paris, et non plus à Clochemerle, qu'on s'interroge parfois sur les vertus de la construction européenne.

Au dynamisme des agriculteurs doit répondre celui des pouvoirs publics dans la préparation de la loi d'orientation. Il faut que celle-ci affiche nettement ses choix.

Le premier est que l'agriculture doit être résolument tournée vers l'avenir. Une agriculture de « conquête » et de « liberté », disait le président de la République à Vassy. En un mot, résolument agricole et donc nécessairement capitaliste, même si ce terme risque de provoquer des larmes de fourches. L'agriculture ne peut pas s'accommoder de ces arrangements équivoques que le socialisme entretient avec la science économique. Partout où le socialisme traditionnel a été appliqué à l'agriculture, le résultat s'est révélé catastrophique.

L'agriculture, à l'inverse d'autres secteurs de l'industrie ou des services qui peuvent s'en accommoder, ne peut pas s'accommoder de la planification. Ni le dirigisme et la planification : le milieu agricole tolère, tout juste parfois, l'organisation qu'il se donne.

(2) Maître de conférences à l'Institut d'études politiques de Paris.

### Comment l'acier allemand a vaincu la crise

DUSSELDORF. — Numéro un européen... et de loin, l'acier allemand a vaincu la crise. Les mutations ont commencé pratiquement aussitôt après la guerre. Poursuivies avec l'esprit méthodique qui caractérise les Allemands, elles ne présentent pas de revirements brutaux, et c'est dans cette régularité même qu'il faut chercher l'une des principales raisons des résultats somme toute satisfaisants obtenus par cette branche.

« Les commandes seront regroupées au sein d'un organisme centralisateur qui les répartira entre les parties contractantes. Cet organisme sera placé sous le contrôle d'une commission composée de représentants des parties contractantes suivant la clé de répartition... »

Cela est un passage de l'article 10, § 2, de l'accord signé le 28 juin 1971 par trois grands groupes sidérurgiques allemands représentant environ 98 % de la production totale. Cet accord — conclu à l'origine pour un an et toujours en vigueur — comporte vingt articles qui régissent minutieusement l'échange d'informations techniques et commerciales, coordonnent la production de l'acier (produit par produit), répartissent les commandes, prévoient aussi une procédure d'arbitrage en cas de litige.

Non, il ne s'agit pas d'une de ces « ententes occultes » signées dans le cadre anonyme d'un grand hôtel par les représentants de puissantes firmes venues en taxi afin de déjouer les agents du bureau des cartels. N'importe quel peut prendre librement connaissance de cet accord de rationalisation — telle est la désignation officielle — soit auprès de la Commission européenne, soit auprès de l'association des producteurs d'acier allemands (VDA), en 1971, soit auprès de la Chambre sidérurgique de Düsseldorf, soit même dans les publications spécialisées.

Ce n'est là qu'un accord parmi

bien d'autres du même genre, ce n'est là qu'un des aspects des nombreux efforts déployés incessamment en vue de s'adapter constamment à la situation tout en sauvegardant ce qui est son socle majeur, à savoir la rentabilité.

Ces efforts ne datent ni de dix ans ni de vingt ans, ils font partie intégrante de la gestion des entreprises telle que la conçoit en R.F.A. le patronat, les syndicats, le gouvernement et même jusqu'à ce fameux « homme de la rue » chargé de personnaliser l'opinion publique.

Est-ce à dire que la sidérurgie allemande ne connaît pas de problèmes? Certes, elle ne connaît pas de problèmes. Les quatre dernières années très difficiles qu'elle vient de traverser méritent à peine le nom de « crise ». Jamais elle n'a été contrainte de procéder à des licenciements massifs. Même après la signature des nouvelles conventions collectives qui, à la suite d'une grève très dure, prévoient des relèvements de salaires modérés, de l'ordre de 4 % (modération rendue possible par

un taux d'inflation faible), les moins optimistes envisagent son avenir avec confiance.

Sauf entre 1969 et 1972, période pendant laquelle fut atteint un niveau d'environ 10 %, jamais les licenciements n'excédèrent 5 % des effectifs d'une année sur l'autre. Ils furent bien souvent moitié moins (2,5 %). En outre, étalés dans le temps et effectués à des époques de bonne santé économique où le reclassement se faisait généralement sans difficulté, ces licenciements n'ont jamais déclenché de tensions sociales réellement graves.

Comment la sidérurgie allemande a-t-elle réussi à traverser avec si peu de dégâts la crise qui, dans la proche Lorraine notamment, pose de si sérieux problèmes?

La réponse à cette question peut se décomposer en deux parties : la première, un peu abstraite, se situe au niveau des concepts et concerne la mentalité ; la seconde, plus concrète, se rapporte aux réalisations tangibles.

#### Le perpétuel « devenir »

Le directeur d'une grande firme sidérurgique, qui me reçoit avec amabilité dans son bureau austère de Düsseldorf (Ruhr), où vient de s'ouvrir le responsable de l'usine de Duisbourg, ne donne pas l'impression d'un obsédé du changement. Organisé et fiable, il a donné des instructions pour ne pas être dérangé pendant le tea-time, il a dit qu'il ne se consacrerait qu'à la réponse avec patience à mes questions. Mais, quand je lui demande s'il faut s'attendre à quelque opération importante au sein de la sidérurgie allemande : fusion, prise de participation, regroupement, etc., il me répond : « Vous savez, il y a sans cesse quelque chose sous roche... il y a toujours des conversations, des projets, des transactions, sans cesse... peu, fort peu aboutissent ».

Ce n'est pas seulement une dérobade. Sa réponse correspond

à la réalité. La presse spécialisée se fait d'ailleurs, régulièrement l'écho de cette activité. Le chef d'entreprise allemand est perpétuellement sur le qui-vive, toujours en état de « devenir », à l'image du peuple germanique tout entier. Pour lui, le succès est ce qu'était la santé pour le docteur Knock, une « situation passagère et qui ne préjuge rien de bon ».

Prévoir, organiser en conséquence des prévisions, ne jamais se laisser prendre de vitesse par les événements, réagir vite et juste, ne sont les lois éternelles — on serait tenté d'écrire « immuables » — qui, en permanence, dictent le comportement non seulement des maîtres de forges allemands, mais encore de l'ensemble du patronat.

JEAN ROUSSEL, journaliste.

(Lire la suite page 18.)

### Tension ou panique pétrolière ?

AVEC le pétrole vendu 20 dollars le baril à l'encan dans le golfe Persique, on pourrait se croire revenu cinq années en arrière. Mais, sans mésestimer les dangers des difficultés actuelles, les pays industrialisés ont fortement accru depuis lors leurs stocks de réserves et il faudra que le tensionnement iranien continue de longues semaines pour que la pénurie soit réelle.

Pourtant, certains semblent souffrir à plaisir sur le feu. Passe encore que l'Arabie Saoudite, si soucieuse d'ordonner des intérêts occidentaux, augmente fortement ses prix. Il faut sans doute y voir un avertissement à ses alliés américains, coupables d'avoir un peu trop facilement abandonné le chah et d'avoir laissé le Golfe sans gendarme. Nul n'ignore d'autre part que plus les prix montent, mieux se portent les compagnies pétrolières. Exxon a vu ainsi ses profits croître de 13 % au dernier trimestre de 1978.

Mais pourquoi les Américains ont-ils parlé de « panique » quand il y avait simplement « tension » ? Il ne se passe plus de jours sans que le secrétaire à l'énergie, M. Schlesinger, dénonce « les dangers potentiellement plus grands que l'embargo de 1975 » recelés par la situation iranienne. On aimerait qu'il s'agisse simplement de lucidité après l'extraordinaire aveuglement de Washington sur la réalité de Téhéran.

Certains se demandent cependant si l'administration Carter n'espère pas profiter des difficultés présentes pour imposer au Congrès les mesures — et notamment la hausse des prix pétroliers intérieurs — refusées par celui-ci lors du vote sur le programme énergétique en novembre dernier.

Déjà, beaucoup soupçonnent les Etats-Unis d'avoir bien facilement accepté — sinon provoqué — le quadruplement du prix du pétrole en 1973. Les pays européens et le Japon trouveraient sans doute un peu cher payé l'adoption de réelles mesures d'économies d'énergie outre-Atlantique, si une nouvelle hausse des prix du brut venait couronner une kyrielle de déclarations aussi prématurées qu'intempestives.

B. D.

### Le Gabon endetté après une débauche d'investissements

#### Quand richesse ne rime pas avec prospérité

De notre envoyé spécial

LIBREVILLE. — Lorsque la locomotive bicolor, trois heures après avoir quitté Owinda, le port de la capitale gabonaise, s'arrête à N'Djole, à l'entrée d'un pont de 385 mètres de long qui enjambe l'Ogooué, le voyageur a déjà pu se rendre compte des difficultés qu'il y a, au Gabon, à transporter une des forêts africaines les plus denses — sur un relief tourmenté — pour construire le premier tronçon du Transgabonais. Complètement délaissés lors de la colonisation française, ce petit pays — brousse aux conditions si inhospitalières que la densité

de la population n'y est pas plus grande qu'en Libye — révélait d'avoir comme ses voisins camerounais et congolais un chemin de fer. « Pour désenclaver l'est du pays », a favorisé l'unité nationale et surtout « pour le transport rapide, sûr et bon marché des ressources ».

Car le Gabon est riche : plus de 5 000 dollars par tête, le revenu le plus élevé du continent, grâce au pétrole, au bois, au manganèse, à l'uranium, en at-

tendant l'exploitation du minerai de fer.

Pourtant, aujourd'hui, certains se demandent si le Transgabonais arrivera à son terme. A Francville, où ont cependant été commencés quelques travaux, le 10 juillet 1978, la Banque mondiale — avec une rationalité obtuse, qui ne tient compte ni des nécessités politiques et sociales ni de la part du rêve — a refusé de préférence des routes et avait alors refusé son concours financier au chemin de fer. Le président Songo avait alors déclaré : « Avec sans la Banque mondiale, le Transgabonais se fera (...) et s'il fallait pour ce faire passer avec le diable, nous passerions avec le diable ». Converti depuis à l'islam, le président du Gabon a peut-être sous-estimé le danger des paris faustiens. Son pays, pour avoir vécu au-dessus de ses moyens, se débat aujourd'hui dans d'énormes difficultés financières.

Lorsque le prix du brut quadrupla, à la fin de 1973, Libreville se sentit riche. Poussés par des entrepreneurs, le plus souvent français, les projets se

multiplièrent, attirant tous les escrocs du monde. Vous ne pouvez imaginer le nombre d'hommes d'affaires véreux, de coupables de faillites frauduleuses, qui ont débordé, à l'annonce d'un banquier de la place. Mal préparés, les Gabonais passèrent les marchés sans appels d'offres, voulurent tout faire en même temps. La préparation du sommaire de l'Organisation de l'unité africaine (O.U.A.) — donc la construction d'un palais des congrès, d'hôtels, de routes et même d'une rocade digne de Los Angeles — donna à cette ville championne — comme à ses sœurs du golfe Persique — l'allure d'un vaste chantier. La croissance de 1974 à 1977 fut particulièrement vive. Grâce à l'endettement. Car si le budget d'investissements pour 1976-1977 prévoyait 200 milliards de francs C.F.A. (1), il en fut dépensé 600. A la fin-77, la dette représentait près de quatre ans des recettes pétrolières de l'Etat (976 milliards de francs C.F.A.). Les banques se firent réticentes : la Compagnie française d'assurance pour le commerce extérieur, malgré une imposante présence française (y compris un bataillon de parachutistes), ferma le robinet.

#### « La bière du riche »

Il fallut se résigner à l'assistance sous le regard sévère des experts du Fonds monétaire international (F.M.I.), des conseillers des banques Kuhn Loeb, Lazard et Warburg et des nombreux « experts » français présents dans les ministères. En 1978, le budget de l'Etat s'élevait à 314 milliards de francs C.F.A. : 247 pour les fonctions gouvernementales ; 88,8 pour les investissements ; 107,5 pour le service de la dette publique et 40 pour le remboursement d'entreprises de travaux publics non payées. Il n'est donc pas étonnant que le produit intérieur brut ait régressé de 20 % l'an passé.

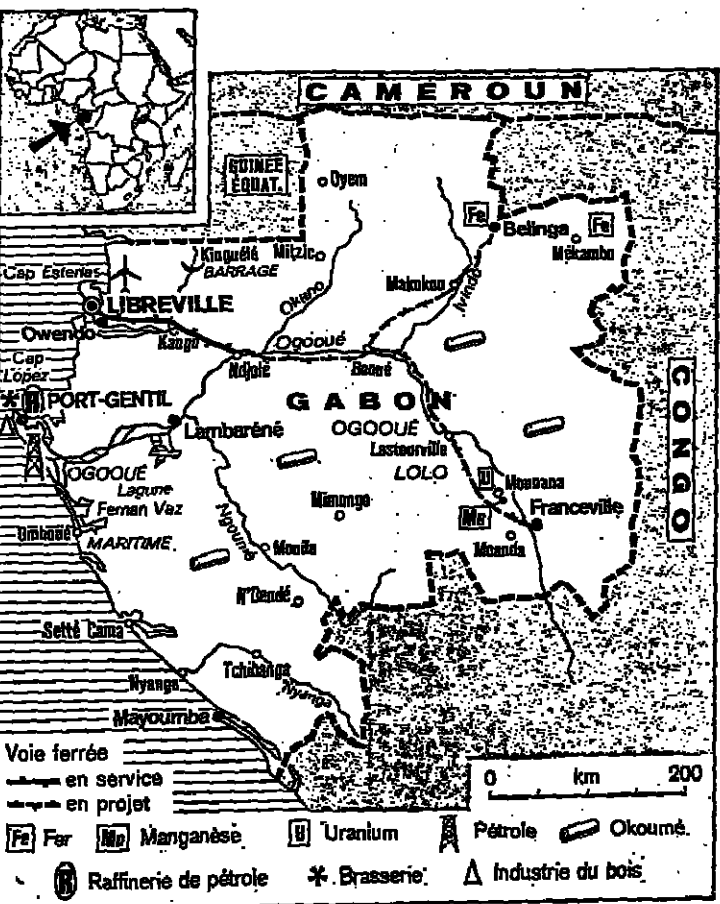
L'anxiété a, hélas, touché principalement les projets de développement économique. Les dirigeants gabonais ont pris le goût du luxe : « la jus

d'okound », nom dérivé du champagne, la bière du riche — coule dans les ministères dès le matin. Le palais Rénovation a coûté, de l'aveu même de son constructeur français, 72 milliards de francs C.F.A. Et de nombreux ministres ou directeurs cumulent leurs fonctions officielles et quelques présidences de sociétés. Le congrès extraordinaire du parti démocratique gabonais (P.D.G.), réuni à Libreville du 24 au 27 janvier, n'a pas caché certains des principaux maux dont souffre le pays : « Le cumul de fonctions, l'affairisme, l'indiscipline, l'immunité caractérisée par les détournements des deniers publics, la corruption ».

BRUNO DETHOMAS.

(Lire la suite page 18.)

(1) 1 franc C.F.A. = 20 F.



### Le bilan de 78 pour mieux comprendre 79.



En vente chez votre marchand de journaux.



# PLUS DE CRISE POUR L'ACIER ALLEMAND

(Lire la suite page 17.)

Ces lois qui, finalement, visent à sauvegarder et à développer la rentabilité des entreprises font partie, pour ainsi dire, du « paysage allemand ».

La rentabilité marche-t-elle de pair avec la puissance ?

A en juger par l'action menée depuis quelques années d'années par la sidérurgie allemande, il semble que cette question appelle une réponse affirmative. Fin 1981, la production est de 13,5 millions de tonnes d'acier brut (contre 12 millions en 1980). L'énorme demande déclinée par la guerre de Corée, la politique de réarmement, les assouplissements successifs consentis par les Alliés, le crédit enfin — considérable et renouvelé — permettent à la sidérurgie allemande de retrouver rapidement sa puissance d'autrefois. En 1974, elle bat ses propres records en produisant 53 millions de tonnes d'acier brut, mais non seulement elle produit plus, elle produit aussi mieux. C'est-à-dire qu'elle emploie moins de personnel, utilise moins de charbon et fabrique de plus en plus d'articles élaborés. Dans le même temps, les exportations s'accroissent et se diversifient à travers un grand nombre de pays. En 1978, le taux des exportations atteint 35 à 40 % de la production totale. Ces pourcentages concernent non pas l'acier brut, mais les produits finis (soufflets, alliages) et les laminés (à l'exception des tubes).

## Nouvelles structures

Le premier tournant décisif marquant l'histoire de la sidérurgie allemande de l'après-guerre s'est produit dans la Ruhr et s'est pour objet les charbonnages.

On s'en souvient, après la guerre, les charbonnages, comme la sidérurgie, échappaient au contrôle du gouvernement allemand puisqu'ils étaient incorporés à la CECA (Communauté européenne du charbon et de l'acier).

A partir de 1957, les houillères allemandes ont été placées sous le contrôle du gouvernement allemand. La crise des charbonnages allemands fut longue et grave. Après de nombreuses vicissitudes, elle prit fin par la création, en juillet 1969, d'une société unique regroupant 80 % de la production charbonnière de la Ruhr, la Ruhrkohle AG. Cette société a été constituée par les avoirs miniers détenus par les groupes sidérurgiques qui, en échange de ce transfert, reçoivent des créances d'apport.

L'objectif visé par ce regroupement consistait à réduire progressivement et en bon ordre, la production de charbon ; en dix ans, les charbonnages de la Ruhr (Ruhrkohle AG) ont réduit leurs effectifs de 58 000 personnes.

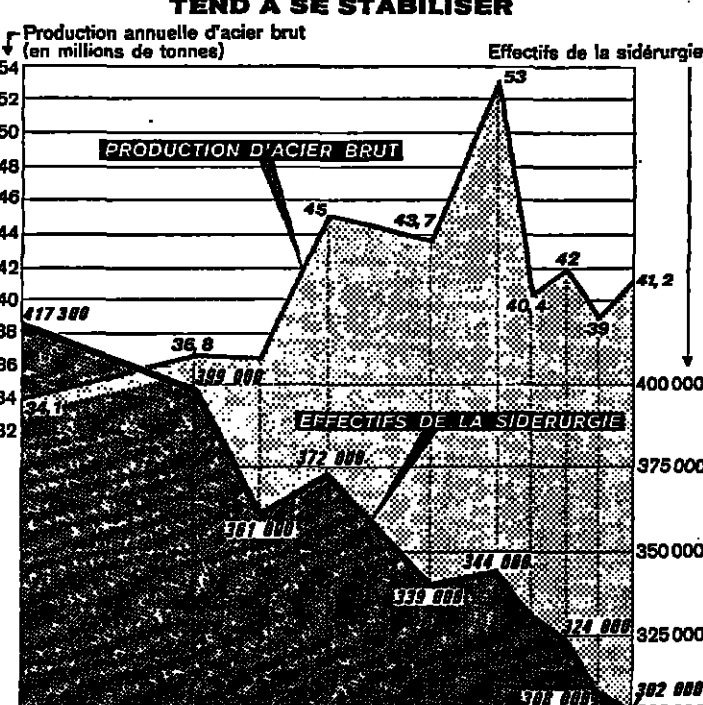
Comme la sidérurgie s'est engagée (pour une durée de vingt ans) à s'approvisionner uniquement en charbon de la Ruhrkohle AG, et grâce aux énormes subventions qu'elle reçoit de l'Etat (quelque 5,2 milliards de DM par an), les charbonnages de la Ruhr ont pu bénéficier de la sidérurgie, le prix du charbon à coke doit se situer légèrement au-dessus de celui du charbon américain. Dans la sidérurgie, l'appréciation du DM par rapport au dollar fait que, au cours du dernier trimestre de 1978, les exportations allemandes de produits sidérurgiques ont été payées à la tonne de charbon à coke 128 DM, soit environ 30 DM de moins qu'en 1976.

Ainsi, édifiée autrefois sur la houille, la sidérurgie d'outre-Rhin se trouve dérivée de ce boulet qu'étaient devenus les charbonnages tout en étant assurée d'être régulièrement approvisionnée à des prix subventionnés et profitant de la dépréciation du dollar.

Deuxième grand volet de cette vaste entreprise de restructuration, les diverses mesures prises par la sidérurgie.

Les chiffres des quinze dernières années le montrent, la sidérurgie allemande a réduit ses effectifs sensiblement, mais sans à-coups brusques : ces réductions se sont faites progressivement et en utilisant toutes les ressources naturelles : mises à la retraite anticipée, primes de départ, reconversion, etc. Le non-renouvellement des contrats de travail des ouvriers étrangers, chômage partiel (c'est-à-dire travail à temps réduit). Chaque entreprise doit présenter un « plan social » dans lequel sont exposées les étapes des licenciements, les raisons et les me-

## DEPUIS 4 ANS LES EFFECTIFS ONT COMMENCÉ À DIMINUER SENSIBLEMENT TANDIS QUE LA PRODUCTION TEND À SE STABILISER



mande soit à peu près achevée, au moins pour l'essentiel.

Rappelons quelques-unes des grandes décisions illustrant la stratégie qui caractérise cette restructuration :

Il y a une dizaine d'années, Krupp au bord de la faillite était renforcée par les banques et par l'Etat et cessait d'être une société de famille pour devenir une S.A.R.L. contrôlée par une « Fondation ».

Plus récemment, la Demag, puissante société d'ingénierie et d'équipement d'usines sidérurgiques (manutention, levage, etc.) était absorbée par le grand constructeur de tubes, Mannesmann. Enfin, ce dernier conclut un accord avec la Thyssen, la sidérurgie de la Ruhr, pour la production de tubes, tandis que Thyssen y renonce.

Toujours en perspective à devenir, la sidérurgie de la R.F.A. ne va pas en rester là. Dans la Sarre, où un vaste regroupement vient d'avoir lieu sous l'égide de l'Arbed, qui a bénéficié de subventions d'Etat s'élevant à 240 millions de DM, plus une caution allant jusqu'à 900 millions de DM, un programme de « rationalisation » va bientôt entrer en vigueur, tandis que, échelonnées dans le temps, d'autres diminutions de personnel se poursuivront un peu partout.

Depuis, la situation des commandes de commandes, permet d'annoncer que la sidérurgie allemande parviendra à accroître sa production en 1979.

Pour les maîtres de forges allemands, la période de difficultés graves des quatre dernières années est terminée.

mercantilisation et aussi ingénierie (dans le sens large du mot puisque cela va jusqu'à la construction d'usines sidérurgiques en Inde). « Nous réalisons 50 % de notre chiffre d'affaires en dehors du secteur de l'acier », déclare fièrement M. Spehmann, le P.-D.G. du numéro un de l'acier européen, Thyssen AG, dont le chiffre d'affaires consolidé de l'exercice 1976-1977 atteint 11 milliards de DM. Thyssen s'adonne près de 30 % de la production d'acier brut en R.F.A.

Les accords de répartition des tâches, de rationalisation, les fusions et les prises de contrôle ont favorisé cette concentration en aval, et il semblerait que, dans l'ensemble, la restructuration profonde de la sidérurgie alle-

mande soit à peu près achevée, au moins pour l'essentiel. Rappelons quelques-unes des grandes décisions illustrant la stratégie qui caractérise cette restructuration :

Il y a une dizaine d'années, Krupp au bord de la faillite était renforcée par les banques et par l'Etat et cessait d'être une société de famille pour devenir une S.A.R.L. contrôlée par une « Fondation ».

Plus récemment, la Demag, puissante société d'ingénierie et d'équipement d'usines sidérurgiques (manutention, levage, etc.) était absorbée par le grand constructeur de tubes, Mannesmann. Enfin, ce dernier conclut un accord avec la Thyssen, la sidérurgie de la Ruhr, pour la production de tubes, tandis que Thyssen y renonce.

Toujours en perspective à devenir, la sidérurgie de la R.F.A. ne va pas en rester là. Dans la Sarre, où un vaste regroupement vient d'avoir lieu sous l'égide de l'Arbed, qui a bénéficié de subventions d'Etat s'élevant à 240 millions de DM, plus une caution allant jusqu'à 900 millions de DM, un programme de « rationalisation » va bientôt entrer en vigueur, tandis que, échelonnées dans le temps, d'autres diminutions de personnel se poursuivront un peu partout.

Depuis, la situation des commandes de commandes, permet d'annoncer que la sidérurgie allemande parviendra à accroître sa production en 1979.

Pour les maîtres de forges allemands, la période de difficultés graves des quatre dernières années est terminée.

Toujours en perspective à devenir, la sidérurgie de la R.F.A. ne va pas en rester là. Dans la Sarre, où un vaste regroupement vient d'avoir lieu sous l'égide de l'Arbed, qui a bénéficié de subventions d'Etat s'élevant à 240 millions de DM, plus une caution allant jusqu'à 900 millions de DM, un programme de « rationalisation » va bientôt entrer en vigueur, tandis que, échelonnées dans le temps, d'autres diminutions de personnel se poursuivront un peu partout.

Depuis, la situation des commandes de commandes, permet d'annoncer que la sidérurgie allemande parviendra à accroître sa production en 1979.

Pour les maîtres de forges allemands, la période de difficultés graves des quatre dernières années est terminée.

Toujours en perspective à devenir, la sidérurgie de la R.F.A. ne va pas en rester là. Dans la Sarre, où un vaste regroupement vient d'avoir lieu sous l'égide de l'Arbed, qui a bénéficié de subventions d'Etat s'élevant à 240 millions de DM, plus une caution allant jusqu'à 900 millions de DM, un programme de « rationalisation » va bientôt entrer en vigueur, tandis que, échelonnées dans le temps, d'autres diminutions de personnel se poursuivront un peu partout.

Depuis, la situation des commandes de commandes, permet d'annoncer que la sidérurgie allemande parviendra à accroître sa production en 1979.

Pour les maîtres de forges allemands, la période de difficultés graves des quatre dernières années est terminée.

Toujours en perspective à devenir, la sidérurgie de la R.F.A. ne va pas en rester là. Dans la Sarre, où un vaste regroupement vient d'avoir lieu sous l'égide de l'Arbed, qui a bénéficié de subventions d'Etat s'élevant à 240 millions de DM, plus une caution allant jusqu'à 900 millions de DM, un programme de « rationalisation » va bientôt entrer en vigueur, tandis que, échelonnées dans le temps, d'autres diminutions de personnel se poursuivront un peu partout.

Depuis, la situation des commandes de commandes, permet d'annoncer que la sidérurgie allemande parviendra à accroître sa production en 1979.

Pour les maîtres de forges allemands, la période de difficultés graves des quatre dernières années est terminée.

Toujours en perspective à devenir, la sidérurgie de la R.F.A. ne va pas en rester là. Dans la Sarre, où un vaste regroupement vient d'avoir lieu sous l'égide de l'Arbed, qui a bénéficié de subventions d'Etat s'élevant à 240 millions de DM, plus une caution allant jusqu'à 900 millions de DM, un programme de « rationalisation » va bientôt entrer en vigueur, tandis que, échelonnées dans le temps, d'autres diminutions de personnel se poursuivront un peu partout.

Depuis, la situation des commandes de commandes, permet d'annoncer que la sidérurgie allemande parviendra à accroître sa production en 1979.

Pour les maîtres de forges allemands, la période de difficultés graves des quatre dernières années est terminée.

Toujours en perspective à devenir, la sidérurgie de la R.F.A. ne va pas en rester là. Dans la Sarre, où un vaste regroupement vient d'avoir lieu sous l'égide de l'Arbed, qui a bénéficié de subventions d'Etat s'élevant à 240 millions de DM, plus une caution allant jusqu'à 900 millions de DM, un programme de « rationalisation » va bientôt entrer en vigueur, tandis que, échelonnées dans le temps, d'autres diminutions de personnel se poursuivront un peu partout.

Depuis, la situation des commandes de commandes, permet d'annoncer que la sidérurgie allemande parviendra à accroître sa production en 1979.

Pour les maîtres de forges allemands, la période de difficultés graves des quatre dernières années est terminée.

Toujours en perspective à devenir, la sidérurgie de la R.F.A. ne va pas en rester là. Dans la Sarre, où un vaste regroupement vient d'avoir lieu sous l'égide de l'Arbed, qui a bénéficié de subventions d'Etat s'élevant à 240 millions de DM, plus une caution allant jusqu'à 900 millions de DM, un programme de « rationalisation » va bientôt entrer en vigueur, tandis que, échelonnées dans le temps, d'autres diminutions de personnel se poursuivront un peu partout.

Depuis, la situation des commandes de commandes, permet d'annoncer que la sidérurgie allemande parviendra à accroître sa production en 1979.

Pour les maîtres de forges allemands, la période de difficultés graves des quatre dernières années est terminée.

Toujours en perspective à devenir, la sidérurgie de la R.F.A. ne va pas en rester là. Dans la Sarre, où un vaste regroupement vient d'avoir lieu sous l'égide de l'Arbed, qui a bénéficié de subventions d'Etat s'élevant à 240 millions de DM, plus une caution allant jusqu'à 900 millions de DM, un programme de « rationalisation » va bientôt entrer en vigueur, tandis que, échelonnées dans le temps, d'autres diminutions de personnel se poursuivront un peu partout.

Depuis, la situation des commandes de commandes, permet d'annoncer que la sidérurgie allemande parviendra à accroître sa production en 1979.

Pour les maîtres de forges allemands, la période de difficultés graves des quatre dernières années est terminée.

Toujours en perspective à devenir, la sidérurgie de la R.F.A. ne va pas en rester là. Dans la Sarre, où un vaste regroupement vient d'avoir lieu sous l'égide de l'Arbed, qui a bénéficié de subventions d'Etat s'élevant à 240 millions de DM, plus une caution allant jusqu'à 900 millions de DM, un programme de « rationalisation » va bientôt entrer en vigueur, tandis que, échelonnées dans le temps, d'autres diminutions de personnel se poursuivront un peu partout.

Depuis, la situation des commandes de commandes, permet d'annoncer que la sidérurgie allemande parviendra à accroître sa production en 1979.

Pour les maîtres de forges allemands, la période de difficultés graves des quatre dernières années est terminée.

Toujours en perspective à devenir, la sidérurgie de la R.F.A. ne va pas en rester là. Dans la Sarre, où un vaste regroupement vient d'avoir lieu sous l'égide de l'Arbed, qui a bénéficié de subventions d'Etat s'élevant à 240 millions de DM, plus une caution allant jusqu'à 900 millions de DM, un programme de « rationalisation » va bientôt entrer en vigueur, tandis que, échelonnées dans le temps, d'autres diminutions de personnel se poursuivront un peu partout.

Depuis, la situation des commandes de commandes, permet d'annoncer que la sidérurgie allemande parviendra à accroître sa production en 1979.

Pour les maîtres de forges allemands, la période de difficultés graves des quatre dernières années est terminée.

Toujours en perspective à devenir, la sidérurgie de la R.F.A. ne va pas en rester là. Dans la Sarre, où un vaste regroupement vient d'avoir lieu sous l'égide de l'Arbed, qui a bénéficié de subventions d'Etat s'élevant à 240 millions de DM, plus une caution allant jusqu'à 900 millions de DM, un programme de « rationalisation » va bientôt entrer en vigueur, tandis que, échelonnées dans le temps, d'autres diminutions de personnel se poursuivront un peu partout.

# Le Gabon endetté

(Lire la suite page 17.)

Reprise en main des fonctionnaires qui profitent tous plus ou moins de la manne actuelle, le congrès du parti unique fut aussi l'occasion de faire le point sur la situation économique et financière dix-huit mois après les débuts de l'autorité.

L'endettement est tombé à 505 milliards de francs C.F.A. au 1<sup>er</sup> janvier 1979, et l'Etat vient de signer avec les entreprises de construction un moratoire aux termes duquel 30 % des 145 milliards qui leur sont dus vont être payés immédiatement, le solde étant réglé en seize semestralités portées d'un intérêt de 9 %.

« Nous avons tous été surpris de la rapidité avec laquelle les dirigeants gabonais ont compris la situation et sont revenus à une certaine rigueur financière », souligne un homme d'affaires français. Mais il faudra plus de

cinq ans pour résorber cet endettement excessif. Et de nombreux projets sont ralentis, arrêtés ou différés. A commencer par le Transgabonais : « Il ne sera pas achevé avant 1985-1987 », reconnaît un ministre. Comment, dans la situation actuelle, financer des travaux qui devraient s'élever à près de 500 milliards de francs C.F.A. ?

Dans le centre de Libreville, l'hôtel Sheraton est inachevé et le bois qui fut longtemps le seul richesse du pays, et qui, en 1978, malgré la crise, a produit 1,5 million de mètres cubes (25 milliards de francs C.F.A. d'exportation) et elle devra encore regagner de 6 % en 1979.

Pourtant, l'avenir du Gabon repose d'abord sur la découverte de nouveaux gisements de pétrole, seule matière première à même de fournir des recettes à hauteur des besoins (54 % de la totalité des recettes de l'Etat en 1977). De 1971 à 1976, la production avait presque doublé, pour atteindre alors 11,5 millions de tonnes (dont 85 % par Elf-Gabon et la société nationale Elf-Aquitaine) (5). Mais, en 1978, elle est retombée à 10,6 millions de tonnes et elle devra encore regagner de 6 % en 1979.

Elf-Gabon (société dans laquelle l'Etat a pris 25 %, contrairement aux recommandations de l'OPEP, dont le Gabon est membre), qui bénéficie d'une fiscalité favorable (78 % d'impôt sur les bénéfices, contre 85 % dans le Golfe) et de la possibilité de provisionner jusqu'à 10 % de son chiffre d'affaires pour des investissements diversifiés, a intensifié ses recherches, ses dernières années, pour tenter d'enrayer la régression.

Avec la discrétion qui caractérise les pétroliers, M. Cosse, directeur général de la société, affirme seulement que « le Gabon est incontestablement une province pétrolière », et il ajoute que des indices très sérieux ont été relevés dans le centre du pays et, en mer, dans le Sud. Mais il dit ne pas encore savoir si ces découvertes pourront être commercialisées. L'insécurité dans laquelle s'est engagé le Gabon est trop importante pour qu'on fasse preuve d'optimisme, dans l'immédiat.

Si ces espoirs devaient être déçus, la « renaissance récente » définie par le président Bongo risque de n'être qu'un feu de paille destiné à rembourser les créanciers étrangers. D'une certaine manière, les ennemis actuels du Gabon préfigurent ce que pourrait être, pour certains petits producteurs, l'après-pétrole.

BRUNO DETHOMAS.

## L'équilibre ville-brousse

« Le plus ambitieux des investissements du 3<sup>e</sup> plan », selon la formule du président Bongo, la plus grande unité de fabrication de pâtes à papier du monde (250 000 tonnes par an) a été inaugurée le 1<sup>er</sup> janvier 1979, et est lui aussi renvoyé à plus tard, faute d'argent. Le budget de 1979 y consacre 1 milliard de francs C.F.A. (pour un projet de 100 milliards de francs).

La diversification est donc faible : une sucrerie d'une capacité de 30 000 tonnes/an, fournira 10 000 tonnes de sucre de canne dès 1979, mais à un prix largement supérieur à celui du marché mondial. La fabrication d'huile de palme à Libreville, encore des capitaux pour démarrer, et l'élevage de bovins en ranch est loin d'avoir l'effet escompté. Dans l'attente de viande argentine, le Gabon est encore tributaire, comme beaucoup de ses voisins africains, de fournitures « inavouables » du sud du continent.

De la réussite de plusieurs projets agro-alimentaires dépend l'équilibre futur ville-brousse. Le congrès du P.D.G. a montré : rares sont les médecins, les professeurs qui acceptent de retourner travailler dans leurs villages d'origine et parce que les campagnes se déplacent le pays dépend presque exclusivement de ses importations pour se nourrir. Quant aux petits projets industriels, ils se heurtent à de nombreux obstacles : un marché intérieur inexistant et peu protégé, une énergie électrique chère, des voies de communication rares, une main-d'œuvre peu qualifiée, chère (le S.M.T.C. est à 30 000 francs C.F.A.) et rare. L'activité économique échappe donc de plus en plus aux Gabonais : les « taxis » sont camions, congolais, sénégalais ; les commerçants libanais ; les professeurs guinéens et encore parfois — malgré une expulsion massive l'été passé — béninois ; les techniciens sont européens. Et il n'est jusqu'à la garde présidentielle qui est encadrée par des mercenaires français et des Marocains (mais il y a sans doute là d'autres raisons...).

Cette présence massive d'étrangers — jugés souvent responsables de la « décadence du pays » — ou de la vie chère (une bande de 100 francs C.F.A. s'achète 200 francs) — entraîne inévitablement des réactions de xénophobie difficiles à maîtriser.

En raison de ces difficultés, le Gabon risque de dépendre longtemps encore de ses ressources traditionnelles, exploitées principalement par des sociétés françaises. Et pour favoriser les investissements de ces sociétés multinationales dans le pays, le président Bongo a maintenu une fiscalité particulièrement favorable.

L'exportation d'un millier de

tonnes d'uranium — enrichi depuis l'an passé sur place dans le Haut-Ogooué en « yellow cake » (2) a représenté en 1978 22 milliards de francs C.F.A. et quelques 3 milliards de bénéfices net pour la Compagnie des mines d'uranium de Franceville (consortium qui réunit diverses sociétés françaises et dans lequel l'Etat gabonais détient une participation de 35 %). Les réserves actuelles d'uranium sont estimées à 25 000 tonnes et un important permis de recherche a été obtenu par la Compagnie Union Carbide, au B.R.G.M. et à B.P.

Le manganèse souffre pour sa part de la crise sidérurgique (3) dans les pays industrialisés, et de la concurrence grandissante de l'Afrique du Sud. Mais « le plus beau gisement du monde » de tonnes de réserves, d'une exploitation facile. Tout dépendra donc du marché et des possibilités de transport, car le téléphérique actuel — le plus long du monde (78 km) — qui mène au Congo, d'où un train emporte le minerai jusqu'à Pointe-Noire, sera saturé si la demande était plus soutenue (1,7 million de tonnes de manganèse ont été exportées en 1978, et la capacité du téléphérique est de 2,2 millions de tonnes). Les dirigeants du COMITOG (4) souhaitent donc la construction rapide du Transgabonais, ce qui leur permettrait de doubler leur production de minerai.

(1) La Compagnie minière de l'Ogooué a pour principaux actionnaires U.S. Steel (43,8 %), le B.R.G.M. (28,9 %), Moëtz (16,5 %) et l'Etat gabonais (10,8 %). Mais tous les dirigeants sont français.

(2) Le Gabon est la seconde source de revenus de la société nationale Elf-Aquitaine (Elf-Lac). En 1978 il a représenté plus de 30 % de la marge brute d'autoconsommation du groupe français (1,3 milliard de francs français).

(3) Le manganèse entre dans la composition de l'acier. Il faut 7 kg de manganèse dans 1 tonne d'acier.

(4) Le COMITOG est la Compagnie minière de l'Ogooué, une société à participation française et gabonaise.

(5) Le Gabon est la seconde source de revenus de la société nationale Elf-Aquitaine (Elf-Lac). En 1978 il a représenté plus de 30 % de la marge brute d'autoconsommation du groupe français (1,3 milliard de francs français).

(6) Le manganèse entre dans la composition de l'acier. Il faut 7 kg de manganèse dans 1 tonne d'acier.

(7) Le COMITOG est la Compagnie minière de l'Ogooué, une société à participation française et gabonaise.

(8) Le Gabon est la seconde source de revenus de la société nationale Elf-Aquitaine (Elf-Lac). En 1978 il a représenté plus de 30 % de la marge brute d'autoconsommation du groupe français (1,3 milliard de francs français).

(9) Le manganèse entre dans la composition de l'acier. Il faut 7 kg de manganèse dans 1 tonne d'acier.

(10) Le COMITOG est la Compagnie minière de l'Ogooué, une société à participation française et gabonaise.

(11) Le Gabon est la seconde source de revenus de la société nationale Elf-Aquitaine (Elf-Lac). En 1978 il a représenté plus de 30 % de la marge brute d'autoconsommation du groupe français (1,3 milliard de francs français).

(12) Le manganèse entre dans la composition de l'acier. Il faut 7 kg de manganèse dans 1 tonne d'acier.

(13) Le COMITOG est la Compagnie minière de l'Ogooué, une société à participation française et gabonaise.

(14) Le Gabon est la seconde source de revenus de la société nationale Elf-Aquitaine (Elf-Lac). En 1978 il a représenté plus de 30 % de la marge brute d'autoconsommation du groupe français (1,3 milliard de francs français).

(15) Le manganèse entre dans la composition de l'acier. Il faut 7 kg de manganèse dans 1 tonne d'acier.

(16) Le COMITOG est la Compagnie minière de l'Ogooué, une société à participation française et gabonaise.

(17) Le Gabon est la seconde source de revenus de la société nationale Elf-Aquitaine (Elf-Lac). En 1978 il a représenté plus de 30 % de la marge brute d'autoconsommation du groupe français (1,3 milliard de francs français).

(18) Le manganèse entre dans la composition de l'acier. Il faut 7 kg de manganèse dans 1 tonne d'acier.

(19) Le COMITOG est la Compagnie minière de l'Ogooué, une société à participation française et gabonaise.

(20) Le Gabon est la seconde source de revenus de la société nationale Elf-Aquitaine (Elf-Lac). En 1978 il a représenté plus de 30 % de la marge brute d'autoconsommation du groupe français (1,3 milliard de francs français).

(21) Le manganèse entre dans la composition de l'acier. Il faut 7 kg de manganèse dans 1 tonne d'acier.

(22) Le COMITOG est la Compagnie minière de l'Ogooué, une société à participation française et gabonaise.

(23) Le Gabon est la seconde source de revenus de la société nationale Elf-Aquitaine (Elf-Lac). En 1978 il a représenté plus de 30 % de la marge brute d'autoconsommation du groupe français (1,3 milliard de francs français).

(24) Le manganèse entre dans la composition de l'acier. Il faut 7 kg de manganèse dans 1 tonne d'acier.

(25) Le COMITOG est la Compagnie minière de l'Ogooué, une société à participation française et gabonaise.

(26) Le Gabon est la seconde source de revenus de la société nationale Elf-Aquitaine (Elf-Lac). En 1978 il a représenté plus de 30 % de la marge brute d'autoconsommation du groupe français (1,3 milliard de francs français).

(27) Le manganèse entre dans la composition de l'acier. Il faut 7 kg de manganèse dans 1 tonne d'acier.

(28) Le COMITOG est la Compagnie minière de l'Ogooué, une société à participation française et gabonaise.

(29) Le Gabon est la seconde source de revenus de la société nationale Elf-Aquitaine (Elf-Lac). En 1978 il a représenté plus de 30 % de la marge brute d'autoconsommation du groupe français (1,3 milliard de francs français).

(30) Le manganèse entre dans la composition de l'acier. Il faut 7 kg de manganèse dans 1 tonne d'acier.

(31) Le COMITOG est la Compagnie minière de l'Ogooué, une société à participation française et gabonaise.

(32) Le Gabon est la seconde source de revenus de la société nationale Elf-Aquitaine (Elf-Lac). En 1978 il a représenté plus de 30 % de la marge brute d'autoconsommation du groupe français (1,3 milliard de francs français).

(33) Le manganèse entre dans la composition de l'acier. Il faut 7 kg de manganèse dans 1 tonne d'acier.

(34) Le COMITOG est la Compagnie minière de l'Ogooué, une société à participation française et gabonaise.

(35) Le Gabon est la seconde source de revenus de la société nationale Elf-Aquitaine (Elf-Lac). En 1978 il a représenté plus de 30 % de la marge brute d'autoconsommation du groupe français (1,3 milliard de francs français).

(36) Le manganèse entre dans la composition de l'acier. Il faut 7 kg de manganèse dans 1 tonne d'acier.

(37) Le COMITOG est la Compagnie minière de l'Ogooué, une société à participation française et gabonaise.

(38) Le Gabon est la seconde source de revenus de la société nationale Elf-Aquitaine (Elf-Lac). En 1978 il a représenté plus de 30 % de la marge brute d'autoconsommation du groupe français (1,3 milliard de francs français).

(39) Le manganèse entre dans la composition de l'acier. Il faut 7 kg de manganèse dans 1 tonne d'acier.

(40) Le COMITOG est la Compagnie minière de l'Ogooué, une société à participation française et gabonaise.



صحة من الاموال

# Devenir son propre patron

Le gouvernement devrait annoncer très prochainement la mise en place de deux organismes favorisant la création d'entreprises. Un Fonds national de garantie, financé pour moitié par les banques et les institutions financières et pour moitié par l'Etat, sera créé. Géré par la Caisse nationale des marchés de l'Etat, ce fonds, qui devrait disposer de 40 millions de francs, garantirait à hauteur de 65 % à 70 % les prêts à moyen et long terme accordés aux créateurs d'entreprises par les établissements bancaires.

Parallèlement devrait être fondée une agence nationale pour la création d'entreprises, qui aura pour mission d'informer les créateurs d'entreprises et de les orienter vers les organismes spécialisés capables de les assister (chambres de commerce et d'industrie, associations M.P.I., groupements professionnels, etc.) ; cette agence aura également une action de sensibilisation de l'opinion publique, et assurera la coordination des différentes manifestations (Salons, concours) destinées à développer l'esprit d'entreprise.

Quelle que soit l'utilité de ces mesures, devenir son propre patron restera une... entreprise semée d'embûches que les candidats doivent connaître à l'avance.

QUI n'a pas rêvé au moins une fois dans sa vie de créer sa propre entreprise et de devenir son propre patron ? Presque tous les dirigeants de petites ou moyennes entreprises vous diront qu'ils sont submergés par les difficultés et qu'ils restent les mal-aimés de la société. Presque tous vous diront aussi qu'ils rêvent d'être salariés d'une grande société ou d'une administration, mais bien peu, en réalité, accepteraient d'abandonner leur « enfant ».

par ROBERT PAPIN (\*)

Le plaisir de créer et de diriger des hommes est pour beaucoup un plaisir incommensurable, et le goût de l'indépendance ou celui de la puissance trouvent presque toujours leur justification dans le lancement d'une nouvelle entreprise. Mais les obstacles à surmonter sont sérieux.

Le créateur est d'abord un homme seul, généralement incompris de tous ceux qui pourraient l'aider. Sa réussite est la plus souvent conditionnée par le caractère novateur de ses idées,

mais ces idées éveilleront presque toujours le scepticisme de tous ceux dont il a besoin pour réussir.

Le créateur d'entreprise se sent également très seul parce qu'il lui faudra prendre des décisions qui conditionneront la survie de son entreprise, et parfois même, la sécurité matérielle de ses proches.

Face à cette solitude il ne pourra réussir que s'il reste solide, nerveusement et s'il est absolument persuadé de l'aboutissement de son projet. Si ces deux conditions ne sont pas réunies, il n'échappera pas aux difficultés qui font échouer 90 % des créations d'entreprises.

Le créateur doit d'abord faire tout lui-même et prendre en charge les activités de production, de commercialisation, la recherche des capitaux, la comptabilité et même le secrétariat. Il doit accepter de sacrifier une partie de son sommeil, ses week-ends, ses vacances, et dépenser d'énormes sommes d'argent pour acquérir des connaissances indispensables à l'accomplissement de son projet.

La multiplicité des lois et des règlements ne permet plus aux créateurs d'entreprises de connaître avec exactitude leurs droits et leurs obligations. Beaucoup considèrent donc l'administration comme un ennemi dont il faut négliger l'existence et tourner les contraires.

Il serait dommage, cependant, de considérer les fonctionnaires comme des adversaires, car, à vouloir les combattre, les futurs dirigeants pourraient y perdre leur énergie. Les futurs patrons devront donc faire preuve de patience et de modestie et ne jamais oublier que les services publics, comme toute organisation, ne considèrent avec respect que les personnes qui ont atteint la notoriété grâce à la taille, aux relations ou à l'argent.

Le créateur doit accepter une telle situation et considérer que sa jeunesse et sa fougue peuvent constituer autant d'obstacles dans ses relations avec des fonctionnaires qui répliqueront à l'agressivité par un respect rigoureux d'une réglementation capable de paralyser totalement les plus dynamiques. Le créateur peut certes tenter d'ignorer ces fonctionnaires, mais ceux-ci se manifesteront tôt ou tard, et d'une manière qu'il n'appréciera peut-être pas.

Il serait d'ailleurs maladroite de négliger l'aide qu'ils peuvent apporter et d'oublier que certains organismes sont en mesure d'orienter le jeune dirigeant vers les services qui lui fournissent cette aide. Il en va ainsi du bureau d'accueil P.M.I. au ministère de l'Industrie, des guildes des créateurs de chaînes de commerce des associations régionales P.M.I. de la DATAR ou des comités d'expansion.

C'est une attitude inspirée de la même modestie que le créateur doit adopter dans l'évaluation de ses besoins, car il est préférable de commencer dans un garage avec l'espoir de vivre plus tard dans un palais que de commencer dans un palais et de finir dans un garage.

Le créateur doit ensuite essayer

de conserver son indépendance : à l'égard d'éventuels associés. — Les motivations de ceux-ci ne seront jamais identiques aux siennes et les divergences se manifesteront tôt ou tard lorsque l'entreprise éprouvera des difficultés ou, au contraire, lorsqu'elle gagnera beaucoup d'argent. S'il était contraint de s'associer, le futur dirigeant devrait donc s'efforcer de posséder 90 % du capital ou n'en garder que 10 %.

Dans les deux hypothèses, il lui faut prévoir toutes les dispositions relatives aux méthodes de rachat des actions de ceux des associés qui pourraient décevoir ; à l'égard des banquiers. — Le métier d'un banquier n'est pas de prendre des risques, mais de gagner de l'argent avec la vente des mal-aimés de la société, acceptés de prêter des fonds ou de participer au capital. Le banquier tentera donc de contrôler la gestion et de participer aux fruits de l'expansion. Si le créateur refuse ce « marché », il n'a qu'une solution : éviter de solliciter des crédits bancaires. S'il utilise au contraire ces crédits, il lui faut essayer de ne pas donner sa caution personnelle, car « on ne mélange pas ses affaires familiales avec l'entreprise que l'on désire créer (1) ».

Le créateur doit aussi éviter les pièges de la croissance : une croissance trop rapide entraîne presque toujours une diminution de la rentabilité et une insuffisance des fonds propres.

Le jeune dirigeant doit également s'efforcer de ne pas trop s'engager dans le risque de la prise de fonds d'argent et d'organiser ensuite, pour une petite entreprise, la gestion de l'entreprise dans le pays, et le patron doit connaître cette arithmétique pour ne pas être à la merci de son expert-comptable (1).

Tout créateur devrait enfin se donner un délai de deux à trois ans pour atteindre son objectif d'entreprise. Si cet objectif n'était pas atteint, il ne devrait pas hésiter à remettre en cause son projet pour en changer l'orientation.

## La structure financière idéale

Dans une structure financière idéale, les investissements en constructions devraient être couverts par des capitaux personnels ou des emprunts à long terme, à moins qu'ils ne puissent être remplacés par des emprunts à court terme. Les matériels et outillages pourraient faire l'objet de leasing ou d'emprunts à moyen terme (deux à cinq ans), tandis que les stocks de matières premières et de produits finis seraient financés par des crédits à court terme.

Une autre règle doit être retenue : le créateur doit choisir des sources de financement, c'est la règle d'indépendance.

Le créateur doit d'abord faire tout lui-même et prendre en charge les activités de production, de commercialisation, la recherche des capitaux, la comptabilité et même le secrétariat. Il doit accepter de sacrifier une partie de son sommeil, ses week-ends, ses vacances, et dépenser d'énormes sommes d'argent pour acquérir des connaissances indispensables à l'accomplissement de son projet.

danse financière qui veut que les sommes empruntées ne dépassent pas le volume des capitaux propres. Rares sont les banques qui acceptent de transgresser une telle norme qui limite singulièrement les possibilités de crédit pour ceux qui n'ont pas de fortune personnelle ou ceux qui refusent de s'associer pour augmenter la surface financière de leur affaire.

Près de 40 % des créateurs n'obtiennent pas de concours financiers externes, et la plupart des projets qui reçoivent ces concours sont en réalité ceux émanant d'entreprises existantes capables d'offrir des garanties suffisantes.

Les créateurs ne doivent pas se laisser. La plupart d'entre eux ne peuvent espérer que :

— Un découvert bancaire ou

le bénéfice de l'escompte, s'ils sont toutefois capables de financer leurs immobilisations par des fonds propres ;

— des crédits bancaires classiques à long terme, à moyen terme ou à court terme, s'ils offrent en garantie des biens personnels, dont la valeur devra d'ailleurs dépasser largement celle des emprunts sollicités ;

— une aide publique en fonds propres, une aide publique dont le projet concerne le développement industriel d'innovations technologiques.

Seuls ceux qui posséderont une grande persévérance, du dynamisme et de l'imagination arriveront à se libérer des conditions qui précèdent.

Ces conditions, si elles sont regrettables, ne peuvent cependant surprendre.

## Le dispositif d'aide

Il n'est donc pas étonnant que, en l'absence d'organismes de cautionnement adéquats, les établissements bancaires exigent des petites entreprises des garanties supérieures à celles qu'ils exigeraient des grandes firmes. Il n'est pas étonnant non plus, quoique cela soit plus contestable, que ces établissements accordent plus d'importance à la notoriété des entreprises déjà en activité, qu'au dynamisme des créateurs qui viennent les solliciter.

Les techniques traditionnelles d'analyse des comptes ne peuvent être utilisées puisque, par définition, les bilans et les comptes d'exploitation des exercices écoulés n'existent pas.

La liberté d'action du banquier est en outre limitée par l'encadrement du crédit, qui l'oblige à pratiquer des arbitrages entre créateurs et anciens clients.

Enfin, par-dessus tout, le banquier veut éviter de trop s'engager dans les entreprises qui, généralement, ne possèdent pas assez de fonds propres ou qui présentent des risques élevés d'échec. S'il le faisait, il pourrait être amené à augmenter progressivement ses concours pour couvrir les intérêts et à prendre ainsi le risque de jouer contre son gré, le rôle de commanditaire. Si l'entreprise était en difficulté, il lui serait alors difficile de se désengager sans que sa responsabilité ne soit mise en cause par les tribunaux.

Si l'on veut favoriser le créateur d'entreprise, et conscients de ces difficultés, les pouvoirs publics se sont récemment préoccupés du redressement de ces moyens financiers spécifiques. Ces mesures touchent à la fois

au financement et à la fiscalité des nouvelles entreprises.

Outre les primes qui sont accordées par les établissements publics régionaux aux établissements industriels qui créent au moins six emplois, des sociétés de financement à caractère régional ont été instituées pour prendre des participations dans les entreprises en cours de création. Les sociétés de développement régional (S.D.R.) ont vu, d'autre part, leurs moyens renforcés par l'octroi de primes égales à 50 % des participations qu'elles prennent dans le capital des nouvelles entreprises.

Par ailleurs, deux sociétés de cautionnement mutual ont été créées : la première, l'AVOIR, garantit l'octroi par les banques de crédits destinés à l'innovation ; la seconde, qui est une société de caution mutuelle interprofessionnelle, garantit les prêts à moyen terme aux créateurs d'entreprises.

Enfin, les établissements publics régionaux peuvent aussi garantir, pour partie, les prêts à long et à moyen terme accordés par les banques aux entreprises nouvelles.

Ces dispositions ouvrent donc plus largement l'accès aux financements bancaires classiques et permettent d'ajouter aux primes de développement régional, de localisation d'activité de recherche, aux prêts que les banques populaires consentaient déjà aux P.M.I., ainsi qu'aux aides de la Caisse nationale des marchés de l'Etat, qui finance notamment les investissements et le fonds de roulement des entreprises innovatrices, contribue au financement de crédits-bail et dans un rôle de relais dans le règlement des marchés de l'Etat.

Aux aides directes, sont venues s'ajouter, en 1977 et 1978, des mesures fiscales en faveur des nouvelles entreprises : celles-ci bénéficient désormais d'un abattement de 30 % du bénéfice imposable pendant les quatre premières années de leur activité.

Durant la même période, l'imposition forfaitaire de 3 000 F est supprimée, ainsi que le versement des acomptes de l'impôt sur les sociétés pour la première année d'existence.

Toutes ces dispositions, qui favorisent sans aucun doute la situation financière des nouvelles entreprises, restent cependant d'une portée limitée et ne peuvent concerner que les dirigeants qui auront été capables de développer, d'une part, une grande énergie pour « récupérer » ces aides et d'établir, d'autre part, de sérieux suivis bancaires.

Pour conclure, on ne saurait trop insister sur la nécessité, pour le créateur, d'être franc et loyal à l'égard de son banquier, sinon ce dernier apprendra tôt ou tard qu'on veut lui cacher. Ce jour-là, le créateur perdra la confiance du financier, et il est probable qu'il perdra en même temps l'aide que ce dernier pouvait lui apporter.

(1) Marcel Mandel, P.-D.G. d'une société française.  
(2) Professeur de stratégie d'entreprise et responsable de la formation P.M.I. à l'INSEE.

# Clochemerle n'est plus à la campagne

(Suite de la page 17.)

Ni la concentration excessive et le développement du salariat, ni la « forçitude » fonctionnariste, ni le rythme agricole, la spécificité de cette activité biologique, avec ce qu'il comporte d'incertitudes et de risques, exigent une solidarité exceptionnelle entre l'exploitant et l'exploité. Jusqu'à présent, on n'a découvert aucune cellule qui assure cette solidarité plus efficacement que la famille. L'échec des « villages socialistes » algériens est patent.

Pour des raisons voisines, l'agriculture ne supporte pas non plus la socialisation des résultats. En contrepartie, il n'est pas souhaitable que la collectivité fasse autre mesure. L'agriculteur refuse légitimement de partager l'initiative et la responsabilité dans son exploitation. Entrepreneurs capitalistes, il doit être avec ses avantages et ses inconvénients, ses profits et ses risques.

C'est le contribuable qui finance à hauteur de 85 % le budget social agricole (rien au-delà de ce qu'exige le déséquilibre démographique du régime) : c'est le contribuable qui partage les revenus et les charges de régulation des cours des produits agricoles alors que la profession accepterait une participation financière pourvu qu'elle participe aussi aux décisions. Si l'on refuse le dirigisme, il faut bien se diriger tout seul : le capitalisme moderne est celui de la forme, non celui de la cible.

En ce sens, la solidarité interne à la profession doit être accrue. A la pauvreté générale de l'agriculture, qui justifie hier la revendication de « part de la nourriture », succède aujourd'hui une situation d'inégalité excessive dans le monde agricole. Lorsque la pénurie globale de logements a laissé la place à une situation plus contrastée, on a personnalisé les aides au logement. De même, l'aide à l'agriculture doit être personnalisée : l'idée d'allocation de bas revenus, avancée par le C.N.J.A., mériterait considération.

Cette ouverture est d'ailleurs largement effective. « En Europe, quand nous dépensons 100 pour nous nourrir, environ 15 pour les industries d'armement de l'agriculture, 55 à la transformation culinaire, 30 à l'agriculture » (2). Il est clair que si l'agriculture doit accepter les règles d'une économie moderne — et notamment la transparence des marchés pour laquelle notre pays est en retard par rapport

aux Etats-Unis par exemple — elle est en droit de les revendiquer. Il est amplement démontré (3) que la part des agriculteurs dans le revenu agricole de la hausse des prix est limitée. Et que l'opacité de certains circuits de production et de distribution — notamment celui de la viande — constitue un scandale. La transparence est un droit, autant qu'un devoir, de l'agriculteur « libéré ».

Il est un sujet sur lequel les agriculteurs traditionnels devraient accepter l'ouverture sur le reste de l'économie : c'est celui de la propriété du capital foncier. Toutes les entreprises familiales dynamiques ont accepté l'abandon de la propriété d'une partie de leur capital. Celles qui privilégient une conception étroite de l'indépendance le

payent généralement en fin de compte d'une dépendance totale ou de leur disparition. De même, pour nombre d'exploitants agricoles, le refus d'ouvrir leur foncier conduit à un endettement insupportable et à un sacrifice de la modernisation.

Or il ne manque pas, en France, d'investisseurs, particulièrement dans le domaine de la conservation de la valeur de leur patrimoine (la valeur de la terre agricole double en quatre ans) plus que sa rentabilité. L'existence d'un capital foncier est une forme juridique que les groupements fonciers agricoles permettent aux exploitants de se décharger de l'entretien et de la gestion d'une partie du capital foncier de l'exploitation sans en perdre la maîtrise technique.

## La compétitivité

Il reste à la loi d'orientation le soin de développer résolument cette formule, et peut-être de revoir un régime fiscal des gains en patrimoine plus qu'à améliorer l'efficacité de l'appareil productif.

Le choix du mode libéral pour l'agriculture française n'exclut pas une intervention collective lorsque l'intérêt général est en jeu. Il faut cependant se garder de tirer celui-ci par les cheveux : les enjeux sont clairs. Le plein emploi en est un. Au rythme actuel de 10 000 installations de jeunes par an, sur des exploitations viables, le nombre des exploitations sera tombé à 300 000 en 20 000 en l'an 2000 (environ un million aujourd'hui). L'aide à l'installation d'au moins 150 000 jeunes dans les dix prochaines années doit être considérée comme un enjeu prioritaire au même titre que les aides à la création d'entreprises industrielles et artisanales ou l'encouragement à l'embauche.

Compte tenu de la pyramide démographique — les exploitants âgés de plus de soixante-cinq ans immobilisent 1/3 de la surface cultivable, pour des exploitations de faible taille en général, l'encouragement à l'installation de jeunes et la productivité ne sont pas contradictoires.

L'aménagement du territoire est également un enjeu prioritaire. Rappelons, à titre d'exemple, que le développement urbain appelle la création d'environ deux cent cinquante mille nouveaux logements par an : la mise en valeur de logements existants en zone rurale permet-

trait d'économiser la construction d'au moins cinquante mille logements par an, quant au coût en termes financiers d'un habitant supplémentaire, il s'élève, en 1970, à 17 300 F dans les communes de moins de dix mille habitants et à 27 000 F dans celles de plus de cent mille.

La dernière orientation nécessaire de l'agriculture française concerne sa compétitivité. Le VII<sup>e</sup> Plan a affiché l'objectif de développement de la production agricole française comme s'il allait de soi. Pourtant, il n'a rien d'évident.

Les perspectives de développement de la demande soluble de produits agricoles et alimentaires n'offrent pas de débouchés réguliers à la production nationale. L'Europe est saturée. Les pays « en voie de développement », dont les besoins alimentaires sont orientés, sont en réalité, en voie d'appauvrissement. Les pays socialistes n'offrent qu'un débouché très irrégulier et entretiennent des relations privilégiées avec les Etats-Unis. L'objectif du VIII<sup>e</sup> Plan (20 milliards d'excédents dans les échanges agro-alimentaires en 1980) était, de ce point de vue, irréaliste.

De plus, les Etats-Unis dominent les marchés mondiaux, et l'agriculture française ne peut remettre en cause l'ouverture sur l'extérieur, dont elle a largement profité.

Progression limitée de la demande. Concurrence sévère. Acceptation irrévocable du jeu du marché. L'agriculture est condamnée à la compétitivité. Certaines spéculations « hors sol » — se rapprochent plus de l'industrie

que de l'agriculture, dont elles n'ont pas la rigidité. Une fois supprimé le handicap actuel des montants compensatoires monétaires, le créateur agricole ne se verra pas de ne pas disposer d'un large excédent en matière de porc, coque, volailles, et les structures des filières sont compétitives.

Pour les productions traditionnelles, les évolutions sont plus lentes, mais il faut avoir le courage de les amorcer. Il est admis que la viticulture du Languedoc reste inadaptée à la compétition internationale et que d'autres spéculations végétales seraient parfois mieux appropriées. De même, si le lait demeure le « SMIC » de l'agriculteur, il est clair que les mécanismes financiers communautaires ne supportent pas l'existence d'excédents importants et durables de produits laitiers. La loi d'orientation devrait favoriser la participation de la profession à ces évolutions nécessaires.

Il est également important de reconnaître la compétence des industries agro-alimentaires. Ces industries souffrent de contre-sens. D'abord les industries de transformation des produits agricoles ont une mauvaise gestion (surtout à l'exportation). Pourtant, leur rôle est essentiel dans le développement de nos échanges agro-alimentaires. Le machinisme agricole vis-à-vis de ses interlocuteurs industriels et commerciaux. Pour que l'industrie exporte, il faut qu'elle puisse importer librement sa matière première agricole. Lorsque les fournitures nationales sont trop chères, et négocier sans contraintes avec la profession agricole. La mise en place d'un interprofessionnel devra répondre au souci de mettre la production agricole française à égalité de chances avec celle de nos concurrents sur le plan des prix, de la stabilité des approvisionnements, de la qualité adaptée aux besoins de la transformation et non celui de protéger l'agriculture nationale.

## La tentation du ghetto

Enfin, il ne faut pas attendre de miracle sur le plan des exportations agricoles et alimentaires sur un marché qui est inflationniste. Pour attaquer ce marché difficile, des mécanismes spécifiques d'aides à l'exportation, financés par la profession et demeurant compatibles avec nos engagements européens, sont indispensables.

Les lois d'orientation de 1960 et de 1962 ont marqué parce qu'elles ont traité avec imagination des problèmes du moment : structures et terres agricoles.

La future loi d'orientation doit traiter le problème de la compétitivité qui intéresse environ 700 000 exploitants. Elle ne doit oublier les agriculteurs à bas revenus (environ 100 000) ni les phéniciens (200 000 à 300 000 familles), qui animent le milieu rural et protègent l'agriculture contre la tentation du ghetto ; ni les salariés des exploitations agricoles (environ 200 000), qui

souffrent souvent d'injustice sociale.

Une loi, enfin, définira la place de l'agriculteur dans l'économie et la société françaises (problèmes de la compétition pour la terre et des successions). Pour ce point de vue, elle intéressera tous les Français.

Si la loi d'orientation ne fait pas preuve d'audace sur tous ces thèmes, elle sera décevante. Donc dangereuse.

MICHEL CIGUREL

(2) Extrait de l'exposé du professeur Malvesta à la vingt-huitième assemblée générale de la conférence européenne de l'agriculture.

(3) Document du C.N.J.A. et triennal 1978. Les prix alimentaires en France 1963-1975.

(4) « Production et formation du prix de la viande », rapport présenté au Conseil économique et social par M. Louis Lemaire, président du C.N.J.A. le 22 février 1975.

## PAROLE FACILE

Méthode d'Expression et de Communication Le Féal.

Sans engagement, prenez rendez-vous avec Hubert Le Féal pour assister à une séance de travail.

770 58 03

Institut d'expression orale 20, cité Trévise 75 009 Paris

## ANVERS Centre Mondial du DIAMANT

Tous renseignements vous seront communiqués. 24 heures sur 24 au numéro Tél. : 19.32.31/31.27.54

GENERAL DIAMONDS FELIKS ANST, 82 ANVERS



## LES NOTES DE LECTURE d'Alfred Sauvy

## ● DÉMOGRAPHIE. LE CAS FRANÇAIS.

Jean-François AUDROING

Tout effort de diffusion en faveur de cette science sauvage qu'a été la démographie doit être encouragé, car les occasions sont encore peu fréquentes, en dépit du caractère vital de telles études.

Il convient donc de saluer la parution de l'ouvrage du professeur de Rennes, à cheval sur la science pure et sur son application. La présentation des méthodes de mesure, toujours délicate, est, dans l'ensemble, réussie. Mieux eût valu, cependant, séparer franchement la partie méthodologique et l'étude du cas français, car le fractionnement ne permet pas de bien saisir l'ensemble du problème.

Cette présentation entrecoupée est d'autant plus regrettable que nous pourrions attendre de l'économiste quelques vues sur les conséquences économiques du renversement, qui s'est déchaîné il y a près de quinze ans, conséquences couramment jugées, ou plus exactement préjugées, en pleine affectivité. La question des retraites n'est évoquée ici que tout à fait incidemment dans une note de deux lignes. Peut-être les aînés et les aventures de l'économie contemporaine ont-elles retenu l'auteur de s'aventurer sur un terrain délicat, mais peut-être aussi nous réserve-t-il des réflexions sur le sujet : elles seront, en ce cas, les bienvenues.

Une fois de plus, regrettons l'habitude croissante des chercheurs français de chercher éperdument leur substance dans les publications américaines pour y découvrir ce qu'ils auraient pu trouver dans les françaises, en l'espèce la revue *Population*. Cette obédience a conduit à reproduire par le menu la démonstration moderne de la loi de Lotka, au détriment de vues plus vivantes et ouvertes sur l'avenir. Nous les attendons.

★ *Economica*, Paris, 1978, 24 cm, 156 p., 29 F.

## ● HISTOIRE DE LA PENSÉE ÉCONOMIQUE. UNE ANALYSE MARXISTE.

Pieter FRANTZEN

Traduction et adaptation par Georges de Grief.

Livre étrange et saisissant, mais non violent, traduit du néerlandais (où il eût été dommage qu'il restât) et un peu français. Dès le départ, le

lecteur, tout anxieux, qu'il soit ou non marxiste, est appelé à la détente, les deux compères et rivaux ayant eu l'esprit de dédier l'ouvrage à leurs *maîtresses respectives*, les *universités*, et leurs épouses respectives.

Marriste, l'auteur l'est moins par un parti pris dans ses jugements que par la méthode qui, débordant même le matérialisme historique, touche la psychologie de Parlov. C'est donc autant une histoire économique, voire philosophique, que celle de la pensée économique.

L'avant-propos du traducteur, dont la doctrine diffère notablement mais courtoisement de celle de l'auteur, nous vaut le meilleur humour, c'est-à-dire le plus discret.

Et nous voilà partis de Sumner, bien sûr, pour parvenir assez vite aux premières doctrines économiques, celles de Grèce, puis à la pensée romaine, un quasi-désert. Plus fleurit le Moyen Âge, avec le thomisme, puis Buridan, le premier économiste, et Oresme, le premier monétariste. Pittoresque et trop rapide, cette traversée nous fait déboucher sur les modernes, Machiavel, le mal connu, en tête.

Et toujours l'évolution technique, parallèle à celle de la pensée : toutes les lèzes ou à peu près sont mises en lumière, y compris les subterfuges comme T. More, de Mandeville et ses abeilles, le curé Meslier. Brillons encore les étapes et nous voici à Malhus. Sans être celle d'un personnage, celle de l'économie politique, selon A. Nikina, de Moscou, sa théorie de la population est « de pure fantaisie ».

Dans son souci de pénétration, l'auteur met en évidence non seulement les philosophes, Fichte, Kant et l'inévitable Hegel, mais les précurseurs, peu connus, des grands maîtres contemporains, Isard, J. Lang, Dupuit, etc.

Marr a son compte largement crédité, comme il se doit, mais une fois de plus, sans que soit dénoncée sa lacune essentielle, sur la notion de besoin.

Cet ouvrage, qui ne peut se lire qu'à petites gorgées, doit servir sinon de bréviaire, du moins de livre de référence. D'ailleurs, que de lacunes allant de Ibn Khaldoun aux libéraux, en passant par les Polonais, les Hongrois, les Espagnols, etc. Et sur le fond, Pieter Frantzen semble ignorer la querelle permanente, encore tout actuelle, sur les rapports entre le progrès technique et l'emploi. Quant à la population... Il faudra attendre une nouvelle édition.

★ Editions de l'université de Bruxelles, 24 cm, 504 p., 136,25 F.

## ● SORTIR DE L'ÈRE DU GASPILLAGE. QUATRIÈME RAPPORT AU CLUB DE ROME. DEMAIN.

Dennis GABOR, Umberto COLOMBO et collaborateurs

Préface à l'édition française par M. Guernier.

Avant-propos par A. Peccet.

Après les deux premiers rapports au club de Rome, dont le seul mérite fut le brut, dans la présentation scientifique, est venu le troisième R.O. de J. Tinbergen, plus réfléchi. Avec ce quatrième, qui a bénéficié des lumières d'un comité d'études de trente-six experts, nous pénétrons enfin dans les profondeurs et la connaissance.

Regrettons cependant une fois encore, qu'un délai de deux ans soit nécessaire pour la traduction d'un ouvrage d'actualité mouvante. Deux exemples : les chiffres sur la population du monde remontent à 1974, donc avant le ralentissement constaté ; quant au tableau sur l'effort de recyclage, il nous reporte à... 1967.

La préface de M. Guernier, membre actif du club de Rome, rappelle la naissance de celui-ci, au moment même où M. Colin-Bondit préparait sa célèbre explosion et l'objectif fondamental qu'il poursuit : une synthèse, une aggrégation de tous les problèmes de l'humanité.

Des trois dangers classiques, épuisement des ressources naturelles, surpopulation et famine, dégradation de la nourriture, c'est surtout le premier qui est étudié ici, mais il l'est fort bien, énergie en tête (au retard près). Documentation riche, serrée, travaillée, sans appel excessif au vertige de cette apocalyptique, qui aurait pu arrêter Adam et Eve. C'est, au contraire, une description réconfortante des richesses nouvelles possibles qui nous est donnée.

En fin d'ouvrage, nouvelle optique riche en promesses : l'attitude des politiques. L'incapacité des organisations internationales est dénoncée, en même temps que la dégradation de la souveraineté nationale. Intéressante, mais jamais, nous restons ici sur notre faim.

★ Dumod, Paris, 1978, 20,5 cm, 230 p., 63 F.

## ● NEUF LEÇONS SUR LA CONDITION DU CADRE : MOYEN, DEMI-SUPÉRIEUR OU SUPÉRIEUR.

Claude VIELFAURE

Dessins de LAUGIER

Peut-être le regretté Malterre, président de la C.G.C. a-t-il eu, à son bon moment, car, brillante de son temps, la situation des cadres s'est quelque peu détériorée depuis. Les amputations qui se multiplient en effet sur les revenus des cadres supérieurs, par le haut, par le bas, par le côté, ne sont que trop visibles : ce corps constitue la cible la plus facile à atteindre, car il ne joue pas sur des différences. Mais ce n'est pas le terrain usuel des chiffres, avant et après, ici et là, qui est choisi ici. Ou, du moins, faisant plus appel à l'ironie qu'à des relevés statistiques, l'auteur a pris la précaution de nous avertir, pour nous mettre à l'aise et surtout lui, qu'il ne garantissait aucun chiffre. Sans doute a-t-il bien fait.

Seulement, le sourire, si difficile à conserver dans ces conditions, est quelquefois crispé. Nous retrouvons d'ailleurs les mythes les plus classiques, paradis perdu, vie dorée des autres, paupérisation, ainsi que les plaintes « différentielles » de tous les temps. Depuis le début du XIX<sup>e</sup> siècle, en effet, nombreux ont été présentés des « budgets » de salariés de diverses conditions, et, à chaque fois, le total des dépenses proprement vitales se trouve un peu inférieur au gain (le plus souvent un salaire) de la profession étudiée. Cette permanence relative, c'est-à-dire en proportions, trouve, bien entendu, des explications, mais elles sont délaissées à souhait.

Nous avons cependant du mal à penser que les résidences secondaires ne sont que la propriété de non-cadres, et, pris au jeu, nous imaginons le sort tragique des cadres allemands ou suédois, moins bien traités que les français, tant en revenus qu'en impôts.

Peut-être un plaidoyer sérieux eût-il été plus efficace, mais ce fut évidemment, un défaut, une détonance, de l'écrit aussi. En ce cas, n'eût-il pas mieux valu pousser plus fort encore la satire et le contraste et, peut-être, appeler à son secours La Fontaine ou Courtille ?

★ Editions Copernic, Paris, 1978, 19 cm, 191 p., 29 F.

## ● IRRIGATION ET DÉVELOPPEMENT AGRICOLE. L'EXEMPLE DES PAYS MÉDITERRANÉENS ET DANUBIENS.

Françoise CONAC

Ce problème de toujours, cette souffrance millénaire d'hommes anxieux, n'est, si simple qu'elle se résout, donne lieu à un livre qui, à une modestie littéraire propre, une lacune regrettable est ainsi, en partie, comblée par la géographie économique.

Nous nous trouvons, dès l'abord, devant le problème mondial et la nécessité de doubler, d'ici l'an 2000, les surfaces irriguées, pour compenser la multiplication des bouches à nourrir, tout en nous efforçant d'améliorer le menu, si défectueux, de nombreux pays.

Parmi les problèmes proprement économiques, le prix de l'eau permet à la maîtrise-assistance de signaler l'erreur, si fréquente et si proprement dénoncée par René Dumont, de la gratuité ou du prix trop bas de ce produit, qui a tant besoin d'être utilisé au mieux. Mais sans doute la Roumanie, spécialement étudiée par l'auteur, a-t-elle des notions plus correctes d'optimisation économique.

Le sujet le plus prenant concerne, bien sûr, les ressources futures en eau. Dans divers pays, plus riches, si l'on ose dire, en pétrole et en enfants qu'en eau règne une vive foi dans les nappes profondes, dont la pérennité est cependant douteuse. Quant à la distillation de l'eau de mer, elle n'est volontairement pas abordée ici.

Cet exposé correct et, si l'on ose dire, sans sécheresse nous ramène en fin de parcours aux besoins mondiaux, qui se profilent dans les tableaux statistiques avant de le faire sur la terre.

★ Editions SODIS et C.I.T.Y. Média, Paris 1978, 21 cm, 261 p., 63,20 F.

● ERRATUM. — Dans les notes de lecture du 16 janvier, l'ouvrage *Politiques de population* a été attribué à Jacques Vernier, alors qu'il s'agit de Jacques Vernier. En nous excusant auprès de l'auteur, nous trouvons une nouvelle occasion de le féliciter pour son remarquable travail.

Le Monde

FOOTBALL

COUPE DE FRANCE

Sept buts et des soucis pour...

Avec les débuts des équipes professionnelles, la Coupe de France de football connaît une nouvelle phase. Pour les clubs professionnels, la Coupe de France est une compétition importante, car elle leur permet de se mesurer aux équipes amateurs. Les matchs sont très intéressants, car ils opposent souvent des équipes de niveaux différents.

Les matchs de la Coupe de France sont très intéressants, car ils opposent souvent des équipes de niveaux différents. Les équipes professionnelles ont souvent du mal à s'adapter au jeu des équipes amateurs, qui jouent souvent avec plus de liberté et de créativité.

Les matchs de la Coupe de France sont très intéressants, car ils opposent souvent des équipes de niveaux différents. Les équipes professionnelles ont souvent du mal à s'adapter au jeu des équipes amateurs, qui jouent souvent avec plus de liberté et de créativité.

Les matchs de la Coupe de France sont très intéressants, car ils opposent souvent des équipes de niveaux différents. Les équipes professionnelles ont souvent du mal à s'adapter au jeu des équipes amateurs, qui jouent souvent avec plus de liberté et de créativité.

Les matchs de la Coupe de France sont très intéressants, car ils opposent souvent des équipes de niveaux différents. Les équipes professionnelles ont souvent du mal à s'adapter au jeu des équipes amateurs, qui jouent souvent avec plus de liberté et de créativité.

Les matchs de la Coupe de France sont très intéressants, car ils opposent souvent des équipes de niveaux différents. Les équipes professionnelles ont souvent du mal à s'adapter au jeu des équipes amateurs, qui jouent souvent avec plus de liberté et de créativité.

Les matchs de la Coupe de France sont très intéressants, car ils opposent souvent des équipes de niveaux différents. Les équipes professionnelles ont souvent du mal à s'adapter au jeu des équipes amateurs, qui jouent souvent avec plus de liberté et de créativité.

Les matchs de la Coupe de France sont très intéressants, car ils opposent souvent des équipes de niveaux différents. Les équipes professionnelles ont souvent du mal à s'adapter au jeu des équipes amateurs, qui jouent souvent avec plus de liberté et de créativité.

Les matchs de la Coupe de France sont très intéressants, car ils opposent souvent des équipes de niveaux différents. Les équipes professionnelles ont souvent du mal à s'adapter au jeu des équipes amateurs, qui jouent souvent avec plus de liberté et de créativité.

Les matchs de la Coupe de France sont très intéressants, car ils opposent souvent des équipes de niveaux différents. Les équipes professionnelles ont souvent du mal à s'adapter au jeu des équipes amateurs, qui jouent souvent avec plus de liberté et de créativité.

Les matchs de la Coupe de France sont très intéressants, car ils opposent souvent des équipes de niveaux différents. Les équipes professionnelles ont souvent du mal à s'adapter au jeu des équipes amateurs, qui jouent souvent avec plus de liberté et de créativité.

Les matchs de la Coupe de France sont très intéressants, car ils opposent souvent des équipes de niveaux différents. Les équipes professionnelles ont souvent du mal à s'adapter au jeu des équipes amateurs, qui jouent souvent avec plus de liberté et de créativité.

Les matchs de la Coupe de France sont très intéressants, car ils opposent souvent des équipes de niveaux différents. Les équipes professionnelles ont souvent du mal à s'adapter au jeu des équipes amateurs, qui jouent souvent avec plus de liberté et de créativité.

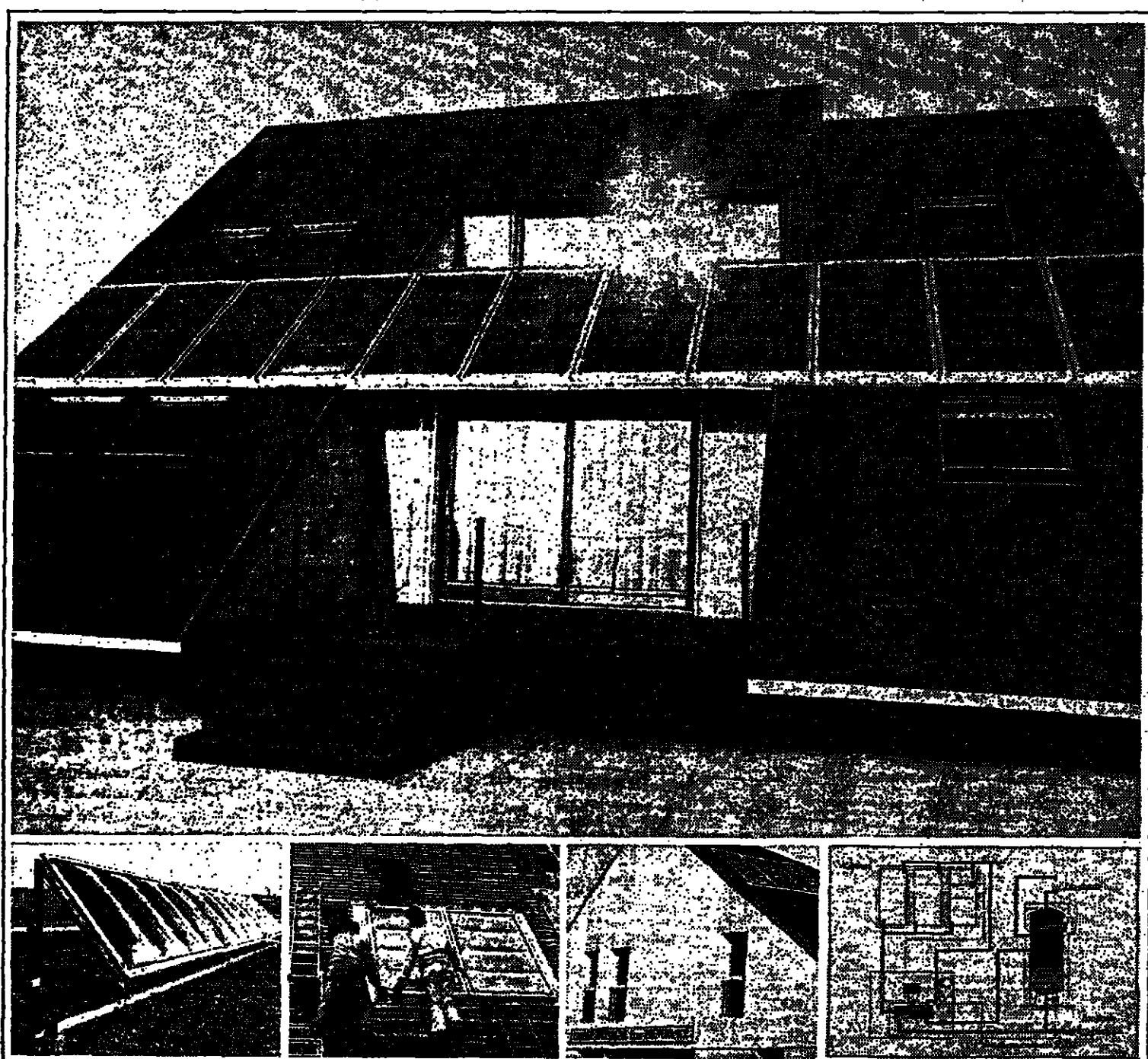
Les matchs de la Coupe de France sont très intéressants, car ils opposent souvent des équipes de niveaux différents. Les équipes professionnelles ont souvent du mal à s'adapter au jeu des équipes amateurs, qui jouent souvent avec plus de liberté et de créativité.

Les matchs de la Coupe de France sont très intéressants, car ils opposent souvent des équipes de niveaux différents. Les équipes professionnelles ont souvent du mal à s'adapter au jeu des équipes amateurs, qui jouent souvent avec plus de liberté et de créativité.

Les matchs de la Coupe de France sont très intéressants, car ils opposent souvent des équipes de niveaux différents. Les équipes professionnelles ont souvent du mal à s'adapter au jeu des équipes amateurs, qui jouent souvent avec plus de liberté et de créativité.

Les matchs de la Coupe de France sont très intéressants, car ils opposent souvent des équipes de niveaux différents. Les équipes professionnelles ont souvent du mal à s'adapter au jeu des équipes amateurs, qui jouent souvent avec plus de liberté et de créativité.

Les matchs de la Coupe de France sont très intéressants, car ils opposent souvent des équipes de niveaux différents. Les équipes professionnelles ont souvent du mal à s'adapter au jeu des équipes amateurs, qui jouent souvent avec plus de liberté et de créativité.



## STIEBEL ELTRON

Nous avons fait de l'énergie solaire une réalité quotidienne.



L'énergie solaire. Il y a des années qu'on évoque, des années qu'on l'annonce. Et pendant toutes ces années, on ne s'est pas contenté d'en parler, nous y travaillons. Inlassablement.

Les faits nous ont donné raison. Grâce à nous, aujourd'hui, l'énergie solaire est devenue une réalité quotidienne.

Nous avons mis au point, et nous sommes sans doute les seuls, un système solaire complet. Un système sûr, fiable et facile à installer. Capteurs solaires, installation compacte SOKI à régulation électronique, chauffe-eau solaire : nous fabriquons nous-même tous les éléments qui le composent.

C'est pour cela que nous en sommes si fiers. Aujourd'hui, partout en France, notre système fait chaque jour la preuve de son efficacité. A Paris comme à Mont-de-Marsan, à Lyon comme à Oloron-la-Pérrière, dans le cadre de constructions nouvelles comme dans celui de rénovations, des maisons équipées du système solaire STIEBEL ELTRON démontrent que l'énergie solaire a quitté le stade de la recherche pour entrer dans la réalité quotidienne.

Grâce à nous, STIEBEL ELTRON. Vous cherchez à économiser de l'énergie ? Vous souhaitez contribuer à la préservation de l'environnement ? L'énergie solaire vous concerne. Dès demain, avec STIEBEL ELTRON, elle peut faire partie de votre vie. Et devenir votre confort de chaque jour.

STIEBEL ELTRON, 22, avenue de l'Énergie, 92200 Suresnes. Tél. 01.02.02.02. Agences à Toulouse, Marseille, Haguenau, Nantes et Lyon.

STIEBEL ELTRON

Le confort électrique. Le confort solaire.

STIEBEL ELTRON



سكنا من الامم

Le Monde

# sports

## FOOTBALL

### COUPE DE FRANCE

#### Sept buts et des soucis pour le Stade brestois

Avec les débuts des équipes professionnelles de première division, les fronts-dernières de la Coupe de France de football constituent un carrefour pour des clubs aux ambitions et aux moyens parfois disproportionnés. Si la hiérarchie a, dans l'ensemble, été respectée, il faut toutefois noter l'élimination de deux équipes de première division, Laval et

Sochaux, battues respectivement par Lens (2 à 0) et par Alès, aux pénalités et après prolongations. Nîmes, autre club de première division, a été tenu en échec (1 à 1) par La Paillade-Montpellier, mais l'arbitre du match a renoncé à faire disputer les prolongations à cause de l'état du terrain, rendu impraticable par la pluie.

Pour cinq à sept mille finistériens venus à Paris à bord d'une centaine de cars pour s'y mêler aux trente mille Gorses et Bretons de la capitale, la rencontre du Parc des Princes entre le Sporting Etoli Club de Bastia et le Stade brestois devait célébrer la renaissance du football breton. C'était compter sans l'impérieuse nécessité pour les joueurs brestois, mal classés en championnat et quelque peu boudés par leur public, de sauver leur saison avec la Coupe de France, dernier espoir pour eux de renouer avec cette Europe du football dont ils gardent la nostalgie.

Si les Gorses ont pu quitter le Parc des Princes rassurés par leurs sept buts marqués sans en rendre un seul, même après la blessure au visage du leur gardien de but Patrick Hlard, les Bretons, malgré leurs cinq points d'avance en championnat de seconde division, ont pu mesurer tout le chemin qui les sépare encore de l'élite.

La réussite du Stade brestois, depuis ce jour d'avril 1976, où, menacé de relégation en troisième division, il fut pris en charge par M. Michel Bannier, un jeune directeur d'une grande entreprise locale d'électricité, avait été vite fait oublier. Car, depuis, bien des problèmes restent encore à régler pour traiter l'égal à égal avec les meilleurs.

En cas d'accession à la première division, le Stade brestois devra en effet opter pour le professionnalisme et abandonner le statut promotionnel qui lui confère des avantages financiers — de 500 000 à 600 000 francs d'économies sur les charges salariales et sociales pour un budget global de 3 500 000 francs — après lui avoir valu quelques désagréments. Pour faire revenir au pays, en 1978, Louis Floch et Serge Lenoir, deux footballeurs professionnels bretons exilés à Paris et à Bastia, les dirigeants brestois s'étaient mis en infraction en rachetant leurs contrats et en leur offrant des indemnités supérieures au maximum autorisé (50 % de son ancien salaire). Les deux joueurs furent suspendus six mois et le club fut empêché de recruter la saison suivante.

**Stade et subvention en question**  
Aujourd'hui, le Stade brestois se présente comme un panache entre quelques anciens professionnels expérimentés, comme le gardien de but Daniel Bernard (vingt-neuf ans), l'entraîneur-joueur Alain de Martigny (trente-deux ans), Serge Lenoir (trente et un ans) et Louis Floch (trente ans) et de très jeunes éléments comme Yvon Leroux (dix-huit ans), l'ailier Ambrise Kédis (dix-neuf ans), Jean-Pierre Guenel (vingt-deux ans), Denis Goveac (vingt et un ans), le Moutonille Willem Letmahulu (vingt et un ans) ou l'avant-centre Patrick Martel (vingt-trois ans), déjà auteur de vingt buts cette saison. Cette formule a fait ses preuves en seconde division, mais reste encore à rodier en cas d'accession, même avec le renfort souhaité d'un autre finistérien, le meneur de jeu lavallois Raymond Kérouzard.

Deux autres problèmes concernant l'aide municipale et l'aménagement du stade restent en suspens mais sont conditionnés par les relations difficiles entre le Stade brestois, né en 1950 de la fusion de cinq patronages, et la nouvelle municipalité d'union de la gauche. Cette saison, le Stade brestois a bénéficié de 70 000 francs de la mairie municipale des sports pour les frais d'équipement et de déplacement de ses quatre cent cinquante licenciés et de

JEU OLYMPIQUES. — Pour les prochains Jeux olympiques de Lake-Placid et de Moscou, en 1980, l'équipe de la République fédérale d'Allemagne portera cette dernière dénomination et non plus celle d'Allemagne, comme précédemment. Ce changement d'appellation a été décidé après que lord Killanin, président du Comité international olympique, eut assuré le Comité olympique national pour l'Allemagne que les sportifs de Berlin-Ouest resteraient sous sa seule compétence.

D'autre part, le comité d'organisation des Jeux de Los Angeles en 1984 et le Comité olympique des Etats-Unis ont signé le 10 février à New-York le contrat définitif qui assignait le Comité international olympique. Ce dernier prévoit notamment la création d'un fonds de garantie de 50 millions de dollars pour couvrir un éventuel déficit.

100 000 francs correspondant au versement de la taxe sur les spectacles perçue à l'occasion des rencontres de seconde division. « Nous touchons trois fois plus avec l'ancien statut », se réjouit M. Bannier. C'est très inférieur en tout cas aux 750 000 francs de subvention exigés par le Groupement du football professionnel (G.F.P.) pour tous les clubs opérant en première division.

« Je réagis en fonction de deux principes », réplique le maire, M. Gérard Le Bih (P.S.). D'abord, le G.F.P. ne paie pas les taxes. Pourquoi le G.F.P. ne réclamerait-il pas demain 2 millions de francs de subvention ? Ensuite, notre municipalité ne veut pas faire de bénéfices sur les sports. Nous reverserons toujours au moins l'équivalent de la taxe sur les spectacles, mais nous devons discuter de la nécessité et de l'importance de certaines subventions. » Dans l'immédiat, M. Jean Sadoul, président du G.F.P., viendra dans le chef-lieu du Finistère, le 20 février, rencontrer les représentants de la municipalité et du Stade brestois.

En cas d'accession à la première division se posera aussi le problème du terrain, déjà exigé pour les grands matches. Le stade de l'Armoricaine, actuellement utilisé par le Stade brestois, appartient à l'évêché et est entretenu par les employés municipaux. Malgré les quatre mille places supplémentaires dont il vient d'être doté et les deux mille autres envisagées, sa capacité n'excéderait pas vingt mille places... bien inconfortables. Sa pelouse, assimilable à un terrain de labour, doit d'autre part être retuite le 30 avril.

Pour terminer la saison, le Stade brestois devra émigrer au stade

## ESCRIME

### Supériorité hongroise

L'épiste hongrois Gyozo Kulcsar a gagné, dimanche 11 février, à l'Agora d'Evry-Ville nouvelle, le challenge Monal. Deux heures plus tard, dans un salon du premier étage de la tour Eiffel, un autre Hongrois, le sauteur Imre Gedovari, remportait le challenge Tourad.

Ce challenge sortit de l'anonymat en 1978 quand, pendant une semaine, abusés et démonstrations se succédèrent dans le hall de la station Auber du réseau métropolitain parisien.

Devant le succès de cette opération de propagande, il fut envisagé de trouver un cadre plus prestigieux pour 1979. Le choix se porta finalement sur le premier étage de la tour Eiffel.

En profitant de la programmation, samedi 10 février, à Saint-Maur, de la traditionnelle coupe Bantelli, qui oppose chaque année la France, l'Italie et la Roumanie, les organisateurs espéraient présenter un plateau de compétiteurs de grande valeur. Pourtant, seuls les Hongrois, qui avaient décliné leur meilleure équipe composée notamment de Gerevich, champion du monde en 1977, Gedovari et Hammang, jouèrent vraiment le jeu. A cet égard, le forfait des Roumains, celui des meilleurs italiens permet de se demander si de nos jours il ne serait pas préférable de remplacer ces rencontres par une épreuve réservée aux juniors.

Toutefois, est-il qu'à Saint-Maur, la Hongrie passa une journée très tranquille, alors que le lendemain, à la tour Eiffel, Gedovari et Hammang, les deux champions olympiques en 1968, ont été très élogés de ses préoccupations. Après vingt saisons au plus haut niveau, il a purement et simplement décidé de ne plus participer aux championnats du monde. Totalement décontracté, l'ingénieur de Budapest a pris plaisir à démontrer que le talent ne meurt jamais tout à fait, pourvu que la volonté de gagner soit à la hauteur des qualités techniques. Or, cette année, l'organisation à Evry-Ville nouvelle du challenge Monal interdisait à Kulcsar les sorties parisiennes qu'il affectionne tout particulièrement.

JEAN-MARIE SAFRA.

## Basket-ball

### CHAMPIONNAT DE FRANCE

(dix-neuvième journée)

*Mulhouse bat Berk	108-88
Monaco bat *Clair-Ferrand	93-81
Tours bat *Challans	107-91
*Cen bat Nice	105-100
*Limoges bat Villersurban	96-88
*Antibes bat Avignon	96-87
*Le Mans bat Orthez	78-72

Classement. — 1. Le Mans, 53 pts ; 2. Villersurban, 51 ; 3. Cen, 50 ; 4. Antibes et Tours, 48 ; 5. Monaco, 41 ; 7. Orthez, 38 ; 8. Nice, Mulhouse, 37 ; 11. Limoges et Challans, 36 ; 13. Avignon, 35 ; 14. Clermont-Ferrand, 23.

## Football

### COUPE DE FRANCE

(deuxième tour de la Coupe de France)  
A. Toulon : Lyon bat Caen, 3-0.  
A. Saint-Quentin : Valenciennes bat Central Sports Tabill, 12-0.  
A. Saint-Quentin : Oyonnax bat Goud Luchat, 2-0.  
A. Nîmes : Alès bat Sochaux aux pénalités (3-3 après prolongations).  
A. Boulogne : Metz bat Mulhouse, 3-1.  
A. Vichy-Châtillon : Paris F.C. bat Fontainebleau, 2-1.  
A. Saint-Quentin : Nancy bat Crail, 2-1.

## NATATION

### La petite guerre des maillots de bain

Meeting Speedo, la semaine dernière aux Pays-Bas. Pendant ce week-end, meeting Arena, à Boulogne-Billancourt. Avec, chaque fois, plus de deux cents champions étrangers, dont quelques grands noms de la natation, champions olympiques, champions du monde ou détenteurs de records du monde. Qui sont Speedo et Arena ? Tout simplement les deux plus importants fabricants de maillots de bain installés sur les cinq continents (1). Encore plus qu'avant, la publicité, par le biais des équipements, a pénétré un domaine sportif, la natation, où pourtant la tenue de l'athlète offrait apparemment peu de possibilités. Sauf, précisément, le maillot.

Pour de possibilités ? En apparence seulement. Car le marché du maillot de bain de compétition, ou à tendance sportive, même s'il est assez difficile à évaluer avec précision, est estimé à vingt millions de pièces par an, soit un chiffre d'affaires de plus de 2 milliards de francs. Il ne s'agit pas, bien entendu, d'équiper vingt millions de nageurs et de nageuses, mais aussi de proposer sur les plages, en rivière, en piscine, des tenues de bain aussi seyantes et pratiques que possibles. Or la compétition véhicule bien l'image d'un maillot moderne, fonctionnel, quelquefois séduisant. D'où la petite guerre que se livrent les deux « grands », Speedo et Arena. Presque tous les moyens sont bons pour conquérir le marché de l'autre par des opérations de séduction auprès des fédérations nationales, des clubs, auprès des nageurs, par le truchement de la publicité.

Le banc d'essai technique — performance, longévité — n'existe pas ou, du moins, ses résultats ne sont pas révélateurs. Ce serait pourtant le meilleur argument pour faire son choix. Car il y a le maillot et le maillot et pour la compétition, une fibre peut-être plus « rapide », une autre, plus glissante, moins retenir l'eau, moins alourdir le nageur. Des laboratoires, aux Etats-Unis, se sont penchés sur le problème. On ne connaît pas leurs conclusions précises. La concurrence passe donc

par d'autres voies, exclusivement commerciales et promotionnelles. La première, la marque australienne Speedo, créée en 1920, a su le mérite de croire que le maillot de compétition pouvait être différent de celui de la baignade. En soixante ans, sa production est passée à plus de dix millions de pièces, produites par quatorze usines dans le monde : en Australie (trois), Grande-Bretagne (deux), Yougoslavie, Japon, Canada, Etats-Unis, Nouvelle-Zélande, Afrique du Sud, Israël, Colombie, Brésil. Speedo reste le numéro un mondial pour chiffre d'affaires, mais son monopole a été bien attaqué, depuis cinq ans, par Arena, un département d'Adidas. Arena, à son tour, s'est implanté un peu partout avec une dizaine d'usines et une politique d'autant plus dynamique que Speedo était bien établi. A cet égard, sans rien perdre de son marché global, Speedo a été dépossédé de quelques places fortes que sont les Fédérations nationales et, notamment, de la première d'entre elles, celle des Etats-Unis.

Dans le maillot de bain, les références sont ce qu'elles sont ailleurs, mais contraignantes même pour le maillot, des fédérations aux nageurs. La cas le plus connu est celui de la Néerlandaise Enth Brightha, grande vedette du sprint, qui a été frappée d'une suspension pour avoir refusé de se plier à cette convention. En définitive, Enth Brightha a obtenu gain de cause et elle continue de nager selon son bon plaisir, avec ce qui lui convient le mieux. D'autres ont protesté, mais avec moins d'énergie.

La petite guerre des maillots a poussé Speedo et Arena à conclure des accords de « pur-sang », à engager des nageurs et nageuses de grand renom et à la retraite pour faire de la présence et de la promotion sur les lieux d'épreuve. En somme, à montrer le pavillon. Mark Spitz, Don Schollander, Gary Hall, Steve Furniss, Shirley Babashoff, en tout une douzaine de vedettes enrôlées sous la bannière d'Arena. Avec encore des références. « Ils totalisent quarante-sept médailles olympiques, ils ont battu quatre-vingt-trois records du monde... On les promène un peu partout, ils donnent des conférences de presse, ils se montrent à la télévision, comme par exemple Mark Spitz, dimanche 11 février, à TF 1.

Le ragoage existe aussi et c'est une grande victoire que de faire changer de fournisseur telle ou telle vedette en activité, quelle que soit la teneur des accords passés avec les fédérations concernées. Dans ce but, la présence des ex-champions joue un grand rôle. Ce sont les anciens qui parlent aux nouveaux. Le contact est plus facile. La dessous des cartes, s'il y en a, n'est pas connu. Le contraire serait étonnant.

L'écurie Speedo est moins étoilée mais d'assez grande taille. John Naber, John Devitt, Debbie Meyer, Ada Kok, etc., plus Christine Caron. « On m'a fait sentir, dit Christine Caron, que c'était presque une trahison que de travailler pour Speedo alors que le siège d'Arena est en France. » Elle raconte, avec un clin d'œil, que des copainnes, recrutées par la concurrence, lui ont fait grise mine du jour au lendemain, « comme si j'avais trahi ! »

Il est vrai que les deux clans s'observent et s'épient. Parier avec un nageur de l'écurie adverse est à tout coup suspect. Christine Caron est consultante chez Speedo, c'est-à-dire que son rôle est d'effectuer des opérations ponctuelles, payées au cachet avec un minimum annuel garanti. « C'est un bon job, dit-elle, une agréable reconversion, et je reste dans le bain. »

Les accords passés avec l'un ou avec l'autre iraient-ils plus loin qu'on ne pourrait le penser ? On a remarqué l'émotion jugée parfois excessive de la Fédération française de natation, qui a vivement protesté auprès de la chaîne de télévision Antenne 2, coupable à ses yeux d'avoir diffusé un reportage sur une compétition de natateurs. Pardi, ils n'avaient pas de maillots !

FRANÇOIS JANIN.

## CYCLISME

### M. Germain Simon, président de la F.F.C.

Elu à la présidence de la Fédération française de cyclisme (F.F.C.) au cours de l'assemblée générale qui s'est réunie, samedi 10 février à Paris, M. Germain Simon succède à M. Olivier Dussan, mis en minorité par le comité directeur et contraint de démissionner, le 15 décembre 1978. Il a obtenu 356 voix pour une majorité absolue requise de 273 voix. Ce scrutin sanctionne manifestement une prise de conscience et permet d'imaginer une politique fédérale dynamique. Alors que son prédécesseur, M. Daniel Roussé, était considéré comme l'« Orléannais », l'imposant comme le leader de la vieille garde, M. Simon est, en effet, un homme d'action ouvert au dialogue et partisan de réformes au demeurent souhaitables.

La nomination surprendra dans la mesure où M. Roussé possédait le soutien de plusieurs membres influents au nombre desquels le secrétaire général Pierre Le Cam. M. Germain Simon est né le 29 avril 1924. Directeur d'école au Havre, il appartient au Vélo-Club d'Yvetot en qualité de dirigeant depuis 1946. Président du comité de Normandie en 1973, il est vice-président de la F.F.C. et membre du comité directeur depuis 1977. — J. A.

## SKI

### Stenmark intouchable à Aare

A Aare, en Suède, terrain des championnats du monde de la FIS, il y a trente ans, devant quinze mille de ses compatriotes, l'Idole nationale Ingemar Stenmark a remporté consécutivement, les 10 et 11 février, les deux manches du slalom géant et du slalom spécial, comptant pour la Coupe du monde.

« C'est une victoire définitive », dit-il, « le règlement de cette année écartant le slalom géant complet, qui n'a pas été disputé de descente. » Je m'y mettrai peut-être dans un ou deux ans », a déclaré le champion suédois.

## TENNIS

### Borg bat Connors à Boca Raton

Depuis trois ans, au cours de l'opulente saison floridienne, se dispute sur la terre battue de Boca-Raton le Tournoi du grand chilem, doté de 300 000 dollars et opposant en principe les vainqueurs des quatre épreuves les plus prestigieuses. Borg, champion de Wimbledon et de Roland-Garros, s'est qualifié pour la finale en battant Vilas, vainqueur de l'Open australien (6-3, 6-3), tandis que Connors, champion des Etats-Unis, avait disposé de McEnroe, vainqueur du Masters (6-3, 6-4). En finale, dimanche, Borg, en superforme, n'a laissé aucune chance à Connors, qui dominé sur un score sans appel (6-2, 6-3), encaissant la coquette somme de 150 000 dollars.

A la suite de ce tournoi, les quatre vedettes rebelles du tennis professionnel — ainsi que Vilas Gerulaitis — sont parvenus à un accord avec les membres du conseil international. Seuls, cinq tournois leur seront imposés dans l'année.

## LES RÉSULTATS

A. Hennes : Bordeaux bat Gumbert, 1-0.	A. Annecy : Thonon bat Béziers, 2-1.	A. Rouen : Angers bat Le Havre, 1-0.
A. Lille : Lens bat Laval, 2-2.	A. Quimper : Saint-Etienne bat Saint-Pol-de-Léon, 5-0.	A. Evreux : Reims bat Caen, 3-0.
A. Colmar : Valenciennes bat Central Sports Tabill, 12-0.	A. Pithiviers : Angoulême bat Sedan, 2-2.	A. Saint-Denis : Béziers bat Saint-Quentin, 1-0.
A. Thionville : Strasbourg bat Sedan, 2-0.	A. Crail : Nantes bat Beauvais, 4-0.	A. Colmar : Arignou-Vauban Strasbourg (remis).
A. Narbonne : Albi bat Sète, 1-0.	A. Toulon : Metz bat Mulhouse, 3-1.	A. Saint-Nazaire : La Rochelle bat Saint-Brieuc, 2-1.
A. Abbeville : Amiens bat Rouen, 2-1.	A. Valenciennes : Valenciennes bat Valenciennes, 2-0.	A. Nancy : Saint-Dié bat Epinal, 3-0.
A. Valenciennes : Valenciennes bat Valenciennes, 2-0.	A. Valenciennes : Valenciennes bat Valenciennes, 2-0.	A. Reims : Reims bat Caen, 3-0.
A. Valenciennes : Valenciennes bat Valenciennes, 2-0.	A. Valenciennes : Valenciennes bat Valenciennes, 2-0.	A. Dijon : Auxerre bat Chamois, 4-2 (après prolongation).
A. Valenciennes : Valenciennes bat Valenciennes, 2-0.	A. Valenciennes : Valenciennes bat Valenciennes, 2-0.	A. Alès : Nîmes-Montpellier, match arrêté.
A. Valenciennes : Valenciennes bat Valenciennes, 2-0.	A. Valenciennes : Valenciennes bat Valenciennes, 2-0.	A. Saumur : Quimper bat Châteauneuf, 2-1 (après prolongation).
A. Valenciennes : Valenciennes bat Valenciennes, 2-0.	A. Valenciennes : Valenciennes bat Valenciennes, 2-0.	A. Paris : Bastia, bat Brest, 7-0.

Etats-Unis, du Canada, de la République fédérale allemande, de Suède, de France. Même avec celles des pays de l'Est, par exemple la Hongrie et l'Union soviétique. Gérard Garof, directeur technique national, définit ainsi les engagements pris par la Fédération française : « C'est un contrat de quatre ans, pour la fourniture exclusive des équipements, surbains, chaussures, maillots. La Fédération française reçoit, en outre, une subvention de 100 000 F et une aide d'un montant comparable pour organiser le meeting de Boulogne-Billancourt. En contrepartie, Arena bénéficie d'une exclusivité pour l'exploitation publicitaire de toutes les compétitions nationales.

En fait, une exception concerne précisément le maillot de bain dont on conseille seulement le port. Car personne ne pourrait imposer à un sportif amateur tel ou tel équipement. S'il est impossible de blâmer avec le survenant qui se doit d'être uniforme, chacun, en réalité, a la liberté théorique de choisir le maillot qui lui plaît. Quelques incidents ont d'ailleurs opposé, dans d'autres pays liés par des accords du même genre, mais contraignants même pour le maillot, des fédérations aux nageurs. La cas le plus connu est celui de la Néerlandaise Enth Brightha, grande vedette du sprint, qui a été frappée d'une suspension pour avoir refusé de se plier à cette convention. En définitive, Enth Brightha a obtenu gain de cause et elle continue de nager selon son bon plaisir, avec ce qui lui convient le mieux. D'autres ont protesté, mais avec moins d'énergie.

La petite guerre des maillots a poussé Speedo et Arena à conclure des accords de « pur-sang », à engager des nageurs et nageuses de grand renom et à la retraite pour faire de la présence et de la promotion sur les lieux d'épreuve. En somme, à montrer le pavillon. Mark Spitz, Don Schollander, Gary Hall, Steve Furniss, Shirley Babashoff, en tout une douzaine de vedettes enrôlées sous la bannière d'Arena. Avec encore des références. « Ils totalisent quarante-sept médailles olympiques, ils ont battu quatre-vingt-trois records du monde... On les promène un peu partout, ils donnent des conférences de presse, ils se montrent à la télévision, comme par exemple Mark Spitz, dimanche 11 février, à TF 1.

Le ragoage existe aussi et c'est une grande victoire que de faire changer de fournisseur telle ou telle vedette en activité, quelle que soit la teneur des accords passés avec les fédérations concernées. Dans ce but, la présence des ex-champions joue un grand rôle. Ce sont les anciens qui parlent aux nouveaux. Le contact est plus facile. La dessous des cartes, s'il y en a, n'est pas connu. Le contraire serait étonnant.

L'écurie Speedo est moins étoilée mais d'assez grande taille. John Naber, John Devitt, Debbie Meyer, Ada Kok, etc., plus Christine Caron. « On m'a fait sentir, dit Christine Caron, que c'était presque une trahison que de travailler pour Speedo alors que le siège d'Arena est en France. » Elle raconte, avec un clin d'œil, que des copainnes, recrutées par la concurrence, lui ont fait grise mine du jour au lendemain, « comme si j'avais trahi ! »

Il est vrai que les deux clans s'observent et s'épient. Parier avec un nageur de l'écurie adverse est à tout coup suspect. Christine Caron est consultante chez Speedo, c'est-à-dire que son rôle est d'effectuer des opérations ponctuelles, payées au cachet avec un minimum annuel garanti. « C'est un bon job, dit-elle, une agréable reconversion, et je reste dans le bain. »

Les accords passés avec l'un ou avec l'autre iraient-ils plus loin qu'on ne pourrait le penser ? On a remarqué l'émotion jugée parfois excessive de la Fédération française de natation, qui a vivement protesté auprès de la chaîne de télévision Antenne 2, coupable à ses yeux d'avoir diffusé un reportage sur une compétition de natateurs. Pardi, ils n'avaient pas de maillots !

FRANÇOIS JANIN.

A. Montargis : Paris S.G. bat La Rochelle, 2-1.  
A. Dunkerque : Lille bat Caen, 2-0.  
A. Poitiers : Martignas bat Gantolles de Basses-Terr, 2-3 (après prolongation).

## Tennis

Continuant son premier succès obtenu le 7 février à Paris (Hongrie), le Tchécoslovaque a remporté le championnat d'Europe des nations en battant la Hongrie par 2 victoires à 1, le 11 février à Châteaufort. Les Français, privés de Yannick Noah, ont dû se contenter de la sixième place, après une nouvelle défaite face aux Allemands de l'Ouest et de l'Est.

ATION ET DÉVE.  
EMENT AGRICOLE  
EMPLE DES PAYS  
TERRANEENS ET  
BIENS.

ngoise CONAC

de toujours, cette  
d'hommes anciens  
qui soient, dans  
une modeste in-  
sage. Une lacune res-  
semble, en partie, com-  
simplifie économiquement.

des problèmes de l'abon-  
de doubler, d'ici là, les  
s'frigées, pour com-  
distribution des bou-  
sont en nous efforçant  
le menu, à défricher  
leur pays.

Le plus grand problème  
de la région est la  
de la région est la  
de la région est la  
de la région est la

Le plus grand problème  
de la région est la  
de la région est la  
de la région est la  
de la région est la

Le plus grand problème  
de la région est la  
de la région est la  
de la région est la  
de la région est la

Le plus grand problème  
de la région est la  
de la région est la  
de la région est la  
de la région est la

Le plus grand problème  
de la région est la  
de la région est la  
de la région est la  
de la région est la

Le plus grand problème  
de la région est la  
de la région est la  
de la région est la  
de la région est la

Le plus grand problème  
de la région est la  
de la région est la  
de la région est la  
de la région est la

Le plus grand problème  
de la région est la  
de la région est la  
de la région est la  
de la région est la

Le plus grand problème  
de la région est la  
de la région est la  
de la région est la  
de la région est la

Le plus grand problème  
de la région est la  
de la région est la  
de la région est la  
de la région est la

Le plus grand problème  
de la région est la  
de la région est la  
de la région est la  
de la région est la

Le plus grand problème  
de la région est la  
de la région est la  
de la région est la  
de la région est la







REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

**fineccœur**  
intermanufactures  
vente par correspondance

## RESPONSABLE départ. presse

**Réussir l'adéquation produits/supports**  
Le candidat aura la responsabilité commerciale et financière d'un important budget.

Il participera à l'élaboration des produits, suivra la définition des axes de vente auprès des Agences de Publicité, et déterminera les plans de campagne-presse appropriés. (Vente par Correspondance et promotion des magasins).

En effet, il assurera simultanément l'implantation et la création de magasins.

Il est souhaité une expérience probante, soit comme Chef de Produit Annonceur, soit comme Chef de Produit Agence de Publicité, soit comme Responsable Budget en Régie Presse, complétée par des actions concrètes de marketing/vente et publicité.

La créativité commerciale et la capacité d'analyser la rentabilité seront déterminantes.

La Société qui se situe dans le peloton de tête de la V.P.C. (Vente Par Correspondance) offre à un professionnel de 30 ans minimum, une situation autonome dotée d'une rémunération située entre 95.000 et 145.000 FR selon l'antériorité.

A pourvoir près de Rouen.

Merci de nous adresser un C.V. convaincant. Réf. 826

**alexandre lambert psychologues**  
464, rue des Canadiens 76230 Boisguillaume

**suma**  
la ruche  
méridionale

dans le cadre de son expansion  
recherche

## DIRECTEURS SUPERMARCHES

(1000 à 1500 m<sup>2</sup>)

Pour ce poste nous souhaitons des candidats ayant :

- l'expérience et le goût de l'action directe sur le terrain,
- des qualités humaines et d'organisation,
- la capacité de diriger une unité dans le cadre d'une délégation par objectifs.

Envoyer C.V., photo et prétentions à la Direction des Relations Humaines  
LA RUCHE MÉRIDIONALE  
2, rue Jean-Baptiste Pérès  
47000 AGEN.

**fineccœur**  
intermanufactures  
vente par correspondance

## promotion des ventes

**Fidéliser une large clientèle existante.**

Collaborateur privilégié du Directeur Commercial, sa mission consiste à dynamiser et développer les ventes auprès de la clientèle existante. Il mettra en œuvre sa créativité commerciale pour concrétiser le lancement de nouvelles actions d'animation et de promotion des ventes. Toute son action contribuera à provoquer de nouveaux achats et une fidélité accrue de la part des clients acquis.

C'est un homme de communication et d'idées qui maîtrise bien les techniques de promotion commerciale. (La connaissance de l'informatique dans ce domaine sera appréciée).

Ce poste aux responsabilités étendues requiert une expérience probante, soit auprès d'un Annonceur, soit au sein d'une Agence de Publicité performante.

La Société qui se situe dans le peloton de tête de la V.P.C. (Vente Par Correspondance) offre à un professionnel de 30 ans minimum, une situation de premier plan, dotée d'un niveau de rémunération élevé. A pourvoir près de Rouen.

Merci de nous adresser un C.V. convaincant. Réf. 825

**alexandre lambert psychologues**  
464, rue des Canadiens 76230 Boisguillaume

## Juriste d'entreprise

Nous sommes la filiale européenne d'une société internationale, spécialisée dans la fabrication et la vente du matériel de conditionnement d'air.

Nous employons, dans nos unités de fabrication et nos bureaux de vente situés dans tous les pays européens, 1100 personnes et réalisons un chiffre d'affaire de 300 millions de francs.

Nous recherchons pour notre siège social, situé à Epinal, un juriste d'entreprise. Rattaché directement au P.D.G., il traitera au niveau européen, les différentes questions juridiques de l'entreprise et notamment :

- du statut de son organisation commerciale
- des contrats commerciaux.

Vous avez une expérience de la fonction d'environ 4 ans, acquise, soit dans un cabinet juridique, soit dans une société internationale, vous maîtrisez le droit commercial et parlez couramment l'anglais.

Alors, envoyez nous votre C.V., photo et prétentions à Société

**Thane** Département des Relations Sociales  
B.P. 127, 88004  
Air Conditioning EPINAL Cédex

**enet**

recherche pour  
ses laboratoires de

LANNION (22)

## INGENIEUR- ELECTRONICIEN de haut niveau

attiré par les recherches dans des techniques de pointe sur les transmissions numériques.  
EXPERIENCE PROFESSIONNELLE SOUHAITEE.

Ecrire avec C.V. au  
CENTRE NATIONAL D'ETUDE  
DES TELECOMMUNICATIONS  
GROUPEMENT E.T.N.  
Route de Tragestal - B.P. 40  
22301 LANNION CEDEX

**enet**

recherche  
pour son nouveau laboratoire de  
MICRO-ELECTRONIQUE

GRENOBLE

## INGENIEURS

niveau Grande Ecole ayant une solide expérience dans le domaine de la GRAVURE, pour la fabrication de composants électroniques (technique de gravure humide et de gravure sèche).

Adresser lettre manuscrite et C.V. détaillé sous référence 9213 au  
CENTRE NATIONAL D'ETUDES  
DES TELECOMMUNICATIONS  
B.P. 42 - 38240 MEYLAN

## ADJOINT A CHEF DE SERVICE ADMINISTRATIF EXPORT

Une des toutes premières marques de Champagne envisage de renforcer son service administratif commercial à l'exportation et offre à candidat(e) d'au moins 30 ans, de formation commerciale supérieure (E.C. Sup de CO...), ayant plusieurs années d'expérience professionnelle dans service export permettant une parfaite maîtrise des techniques du commerce international et des mécanismes de l'exportation, parfaitement bilingue anglais/français (espagnol souhaitable) une situation d'ADJOINT A CHEF DE SERVICE ADMINISTRATIF EXPORT (homme ou femme)

- poste sédentaire par nature
- résidence REIMS
- exerce la politique commerciale
- responsable de son administration
- assure un service d'une dizaine de personnes
- perspectives d'évolution :

FUTUR CHEF DE SERVICE

Les candidatures seront traitées confidentiellement.  
Adresser lettre manuscrite et CV détaillé avec photo et dernier salaire sous réf. 3205 ECR à:  
MORENO CONSULTANTS  
17, rue Courmeaux 51100 REIMS  
18, Champs Elysées 75008 PARIS

MSRNO CONSULTANTS

**ingénieurs commerciaux**

Agence française du premier constructeur européen d'automobiles, nous souhaitons renforcer nos équipes de vente chargées de la commercialisation de notre gamme de véhicules mini et moyens systèmes auxiliaires des P.A.S. régionales. Les candidats retenus devront justifier d'une solide formation et d'expériences commerciales, de bonnes connaissances en informatique et d'une pratique des problèmes de gestion d'entreprise.

Les postes sont à pourvoir à :  
BORDEAUX, REIMS, RENNES, ROUEN et PARIS.

Les candidatures détaillées, les prétentions et l'attestation choisie sont à adresser à ICL Recrutement,  
16 Cour Albert 1er, 75008 Paris  
(sous référence B. 915)

GRUPE SPECIALISE DANS LA FABRICATION  
PIECES GRANDES SERIES pour L'AUTOMOBILE  
(Métal et plastique)

recherche pour SAINT-DIE (VOSGES)

## DIRECTEUR D'USINE

RESPONSABLE DE 2 UNITES DE PRODUCTION  
Formation A.M. ou équivalent.

Expérience confirmée de responsable de fabrication.

Langue allemande ou anglaise appréciée.

LOGEMENT ASSURE

Ad. C.V. et prêt, sous numéro 92.947, Contesse P.  
20, av. Opéra - 75004 PARIS - CEDEX 01, qui te.

Société Nationale  
MAISONS INDIVIDUELLES

recherche pour  
L'AQUITAINE ET LA REGION PARISIENNE

## CHEFS D'AGENCE

Ces postes conviendront à des hommes jeunes de formation technique (ingénieur, architecte ou technicien supérieur), justifiant d'une expérience de la maison individuelle dans le domaine de la commercialisation, de la gestion, de la conduite de travaux et du S.A.V. tant au coup par coup qu'en groupement.

Adresser cur. vitae, photo et prétentions, n° 92.006,  
CONTESSÉ Publ., 20, av. de l'Opéra, Paris (1<sup>er</sup>).

**POMAGALSKI S.A.**

GRENOBLE

LEADER MONDIAL CONSTRUCTION  
REMONTES MECANQUES

cherche

## ACHETEUR CONFIRME

- Formation mécanique minimale B.T.S.
- Ayant solide expérience de la sous-traitance et travaux à façon.
- Libre rapidement.

Ecrire avec curriculum vitae, photo et prétentions.  
11, rue René-Camphin - 38000 FONTAINE.

**JEUNE E.S.C.**

P.M.E. spécialisée dans la fabrication et la commercialisation de ligne de maison, MAISON ET LOIRE, recherche UN JEUNE E.S.C.

Dépendant de la Direction Générale, il prendra en charge la développement du C.A. EXPORT et se verra progressivement confier certaines responsabilités dans le cadre de la Fonction Commerciale FRANCE.

Adresser votre dossier de candidature en indiquant vos prétentions sous référence 5318-M à

**ouest recrutement**

Le Tetre au Jan - B.P. 2291 - 49022 Angers Cedex.

Les dossiers ne seront transmis qu'avec l'accord des candidats.







OFFRES D'EMPLOI	La ligne	La ligne T.C.
DEMANDES D'EMPLOI	46,00	52,82
IMMOBILIER	11,00	12,58
AUTOMOBILES	32,00	36,61
AGENDA	32,00	36,61
PROP. COMM. CAPITAUX	95,00	97,24

# ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENGAGEES	La ligne col.	T.C.
OFFRES D'EMPLOI	27,00	30,89
DEMANDES D'EMPLOI	6,00	6,88
IMMOBILIER	21,00	24,02
AUTOMOBILES	21,00	24,02
AGENDA	21,00	24,02

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

**GOODYEAR**  
EUROPEAN CHEMICAL  
DIVISION

Nous recherchons un jeune

**ingénieur chimiste**

Vente technique  
France et Exportation

Anglais impératif

Ingénieur diplômé, jeune d'esprit et très entreprenant, il sera chargé pour la France, la Belgique et le Maroc, de promouvoir des produits supérieurs de transmission et de tous produits de distribution dans le domaine des caoutchoucs, matières plastiques et peintures. Il aura, de préférence, une première expérience de la vente ou de l'assistance technique auprès d'industries et posséder une très bonne connaissance de l'Anglais. Ce poste, basé à Rouen, permettra à cet ingénieur actif et personnel de donner sa mesure dans un contexte stimulant.

Toutes informations sur cette offre seront données confidentiellement au téléphone du Lundi au Vendredi aux heures de bureau, par Information Carrière SVP 11-11

**Information Carrière SVP 11-11**

On peut aussi adresser son dossier à SVP RESSOURCES HUMAINES 65 avenue de Wagram 75017 Paris.

VILLE DE MONTEUIL  
recherche

**UN TECHNICIEN  
ELECTRO-ACOUSTIQUE**

Responsable du service des fêtes

Poste vacante.

SALAIRE BRUT : 4.500 F

Adresser curriculum vitae, copies des diplômes et références à M. le Maire, 93185 MONTEUIL, Cedex.

**Directeur France - Assurances**

Une des premières compagnies d'assurances européennes recherche pour sa direction France le successeur de son Mandataire Agréé et Directeur actuel. (Siège : Paris).

Il assurera la direction générale de la succursale française. Les contacts de haut niveau avec la clientèle industrielle, la conduite de notre équipe de spécialistes et la coordination de nos intérêts en France avec ceux du siège social formeront le cadre de sa mission.

Il sera un entrepreneur devant connaître à fond l'industrie dans ses secteurs principaux. Une parfaite connaissance des techniques d'assurance y compris le courtage sera exigée ainsi qu'une solide connaissance de l'assurance des œuvres d'art et objets de valeur. Il devra être bilingue, français/allemand ou français/anglais.

Il devra avoir fait ses preuves dans des fonctions comparables afin de poursuivre une politique dynamique et accentuer encore notre position sur le marché français des assurances.

Si cette mission vous attire, faites parvenir votre curriculum vitae auprès de M. Dieter Hemmerling c/o ADEQUATION 54, Avenue de Versailles 75016 Paris. Tél. 523.2914, ou M. Dieter Hemmerling Eschersheimer Landstrasse 1, 6000 Frankfurt/Allemagne, Tél. 55.03.43.

DIETER HEMMERLING  
UNTERNEHMENSBERATUNG GMBH

**BRUEL & KJAER FRANCE**  
INSTRUMENTS DE MESURE EN  
ACOUSTIQUE ET VIBRATIONS

recherche pour son siège de 91 MENNECY et son agence de LYON-BRON

**JEUNES INGENIEURS  
TECHNICO  
COMMERCIAUX**

Niveau Ingénieur ou Technicien Sup. Placés sous la responsabilité des Chefs d'Agences, ils seront chargés de la prospection et du développement des ventes dans la REGION PARISIENNE ou CENTRE RHONE ALPES selon leur affectation. Déplacements fréquents.

Nous demandons :

- bon niveau de connaissance générale en sciences physiques
- connaissances anglaises
- dynamisme et aisance contacts humains
- Bacheliers O.M.

Nous offrons :

- rémunération intéressante pour candidat de valeur, fixe + % C.A. + Voitures
- conditions de travail agréables en sein d'une équipe jeune et efficace.

Envoyer CV détaillé avec photo et prétentions à BRUEL & KJAER FRANCE 38, rue Champagnat 91540 MENNECY

Société matériel médico-chirurgical  
filiale groupe international  
recherche

**CONTROLEUR DE GESTION**  
Responsable des budgets  
et des Etudes de Rentabilité

Sous la responsabilité du directeur administratif et financier

- 3/5 ans d'expérience en industrie.
- Partaitement bilingue Anglais.
- Connaissance comptabilité anglo-saxonne.

Adr. C.V. et prêt n° 80173 CONTEXTE Publicité 20, av. de l'Opéra, 75009 Paris cedex 01

Partagez notre succès !

Votre future société :

Une jeune maison d'édition allemande, en pleine expansion, désireuse de réaliser ses idées en France.

Nos activités :

Réalisation de brochures d'information financières par annonces, destinées à 850 villes et communes et éditions d'ouvrages spécialisés pour l'industrie et l'économie. En peu de temps, nous avons consolidé notre position et acquis une notoriété certaine. Notre objectif : adapter au marché français des idées qui ont fait leurs preuves sur le marché allemand.

Nous cherchons :

**Le Directeur de notre filiale à Paris**

Son profil :

- Français de naissance ;
- Âgé de 30 ans minimum ;
- Bonne connaissance de l'allemand parlé et écrit, et travaillé dans l'édition ;
- Il connaît le marché français ;
- A une expérience de vente et de publicité ;
- Est un négociateur habile et un bon organisateur ;
- A le sens des responsabilités.

Tous nos souhaits lui ont été acquis pour l'aider à se familiariser avec ses nouvelles fonctions. Sa rémunération correspondra en tout point à nos exigences. Adresses votre candidature avec curriculum vitae, photo et certificats à : WEKA-VERLAG Postfach 1180 D 8501 KISSING. Nous serions heureux de vous fournir des détails complémentaires lors d'un entretien individuel.

**INTERTECHNIQUE**  
AERONAUTIQUE - INFORMATIQUE

recherche

Pour son département Télémétrie et Systèmes, sis à ORSAY (91) :

**AGENT TECHNIQUE ELECTRONICIER**  
expérimenté, niveau V

(REF. 732)

Titulaire du B.T.S. ou D.U.T. Pour études et mise au point d'équipements variés. Bonnes connaissances requises en circuits analogiques et logiques.

Nombreux avantages sociaux par accord d'entreprise, dont prime de fin d'année. Restaurant d'entreprise.

Adresser C.V. avec prétentions, en précisant références annonces à : Direction du Personnel,

INTERTECHNIQUE - 78370 - PLAISIR

**TRES IMPORTANTE SOCIETE  
DE CONSTRUCTIONS AERONAUTIQUES**

renforce son Service Informatique

(Région Parisienne) par un :

**INGENIEUR  
INFORMATIQUE  
CHEF DE PROJET**

dont la mission sera de participer à de nouvelles applications de l'informatique, à la gestion de l'entreprise et d'assurer la direction de l'équipe analyse programmation de réalisation.

Ce chef de projet est un ingénieur de formation Grande Ecole. Il est débiteur ou fait état de 3 à 4 ans d'expérience professionnelle si possible en informatique (gestion, scientifique ou conduite de processus).

Adresser lettre, curriculum vitae avec photo et prétentions sous le No 96451, CONTEXTE Publicité 20, avenue Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Sté Internationale produits pétroliers pr l'industrie recherche

**CADRE**

Formation commerciale ou technique

27 ans env., 2 à 3 années d'expérience de la vente, pour prise en charge produits en développement. Anglaise. Allemand apprécié.

Adr. C.V. max. av. photo et prêt à ALBERTINI 39, rue de la Bienfaisance - 75008 PARIS.

**Directeur  
de Développement**

160 000 F +

Nous sommes une importante société d'édition d'annuaires professionnels. Notre expansion nous conduit à renforcer notre encadrement commercial et à rechercher ce directeur dont la mission sera à la fois marketing et commerciale (animation clientèle et suivi administratif des ventes, relations avec les agences de publicité, recrutement de la force de vente, étude et connaissance complète des industries concernées etc.).

Ce poste conviendrait à un homme de 35 ans environ, possédant une bonne formation de base (École Supérieure de Commerce ou équivalent), il doit avoir une solide expérience de commerce des ventes, relations avec les agences de publicité, recrutement de la force de vente, étude et connaissance complète des industries concernées etc.).

Envoyer C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 901110 M (à mentionner sur l'enveloppe) à Monique-NERVEN.

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

**BERNARD KRIEF CONSULTANTS**  
1, rue Danton 75263 Paris Cedex 06

**LUTTE  
CONTRE LA POLLUTION**

**INGENIEUR DEVELOPPEMENT**

technique et commercial.

Ce groupe important développe des activités nouvelles dont la conception, la fabrication et la vente de produits et matériels destinés à lutter contre la pollution.

Il souhaite intégrer à la petite équipe existante un jeune ingénieur polyvalent capable de dialoguer intelligemment avec des chercheurs dans des domaines aussi variés que la chimie, l'hydraulique ou la résistance des matériaux. Il sait également que toute recherche doit déboucher sur un marché. Il est donc capable de la cerner et de le définir.

Curieux, créatif, pragmatique, il a acquis en 2 ou 3 ans d'expérience la certitude qu'il ne donnerait le maximum de lui-même que dans une activité qui le passionne.

Si votre profil correspond à ce que nous cherchons, demandez sous ref. N° 2293 A des informations complémentaires, à

**egor** 5 rue Meyerbeer, 75009 Paris

**Formateur  
Relations Humaines**  
90 000 F/an

Organisme national de formation ARTS GRAPHIQUES crée, dans le cadre de son développement, un poste de FORMATEUR CONFIRME. Il conçoit, anime les actions de formation dont il est responsable, principalement dans le domaine des relations humaines.

De formation supérieure, il a une première expérience opérationnelle ou fonctionnelle de trois à cinq ans. Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et rémunération actuelle sous référence 79 603 M à notre Conseil

**EMPLOI centor** 13 bis, rue Henri Monnier 75009 - PARIS



	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	48,00	52,00
DEMANDES D'EMPLOI	11,00	12,00
IMMOBILIER	32,00	36,00
AUTOMOBILES	32,00	36,00
AGENDA	32,00	36,00
PROP. COMM. CAPITAUX	65,00	97,24

## ANNONCES CLASSEES

	La ligne	T.C.
ANNONCES ENCHEREES	27,00	30,00
OFFRES D'EMPLOI	6,00	6,88
DEMANDES D'EMPLOI	21,00	24,00
IMMOBILIER	21,00	24,00
AUTOMOBILES	21,00	24,00
AGENDA	21,00	24,00

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

### ASSISTANT CONTROLLER

**Banifone Sud**  
Industrie alimentaire F.120.000

Notre client, une société multinationale d'origine américaine, recherche l'assistant du contrôleur financier de sa filiale française, pour lui confier la responsabilité des activités comptables et l'élaboration des tableaux de bord destinés à la société mère. Diplômé de l'enseignement supérieur, âgé d'au moins 28 ans, le candidat idéal devra posséder une connaissance et une pratique d'au moins 5 ans des systèmes comptables et budgétaires anglo-saxons et français. Outre la capacité à diriger une équipe d'une dizaine de personnes, ce poste exige une bonne maîtrise de la langue anglaise. Les possibilités de développement de carrière sont excellentes pour un homme compétent, capable de communiquer à tous les niveaux de direction. Ecrire à Michel SOYER - 6, avenue Marceau - 75008 Paris, sous la référence M 8101. La plus grande discrétion dans l'examen de votre candidature vous est garantie.



3ème Groupe français d'assurances et de capitalisation doté de moyens informatiques très puissants (IBM 370, télétraitement, etc...)

recherche pour assurer le développement de ses plans informatique

### INGENIEURS INFORMATIENS

capables d'évoluer rapidement dans des postes intéressants : en EXPLOITATION (système, B.E.) ou ETUDES (analystes).

Ces postes s'adressent principalement à de Jeunes Diplômés de l'Enseignement Supérieur débutants ou ayant 2 à 3 ans d'expérience.

Lieu de travail : Paris.

Envoyer CV détaillé, photo et prétentions à Madame DEGEY Recrutement Carrières 3, rue Pillet Will - 75001 PARIS.



### ingénieur commercial

Responsable sur une région de la VENTE DES APPAREILS DE CONTRÔLE INDUSTRIEL ET DE LABORATOIRE

- Formation Ingénieur ou Docteur 3ème cycle en chimie analytique ou biochimie.
- Une première expérience serait appréciée.
- Connaissance de l'ANGLAIS souhaitée.

Nombreux déplacements à prévoir.  
Adresser C.V., photo et PRÉTENTIONS à : Monsieur COLISTRO TECHNICON B.P. 10 - 95330 DOMONT

Attaché(e) à la Direction du Personnel 120 000 F

Un groupe Pharmaceutique International recherche pour ses établissements français (600 personnes). Une(e) Attaché(e) à la Direction du Personnel

Missions : prendre en charge l'ensemble des problèmes de gestion du personnel : mise en œuvre des politiques, bilan social, gestion des salaires, préparation des réunions périodiques, information...

Profil souhaité : Niveau d'études supérieures, parfaite connaissance de la législation sociale et si possible de la convention collective de l'industrie pharmaceutique, 3 à 5 ans d'expérience dans une fonction analogue. Excellentes aptitudes rédactionnelles - Gâté du travail en équipe - Anglais apprécié. Envoyez C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 90117 M (à mentionner sur l'enveloppe) à Christine MONTEIL.

Le secret absolu des candidatures est garanti par : **BERNARD KRIEF CONSULTANTS** 1, rue Danton 75263 Paris Cedex 06

### INSPECTEUR COMPTABLE

(Expertise comptable ou niveau équivalent)

Résidence à Paris  
Inspections en AFRIQUE Francophone pouvant représenter 2/3 de l'activité.  
Pratique de l'anglais appréciée pour mission éventuelle en Pays Anglophone.  
Rémunération élevée tenant compte des déplacements.

Env. lettre manuscrite avec C.V. sous le n° 97.979.  
cabinet ieconte 4, rue Amiral Courbet 75116 PARIS

### Ingénieurs Commerciaux

VENTE DE POLYMERES

Nous sommes la filiale française d'un important groupe européen spécialisé dans la fabrication des matières plastiques. Plusieurs de nos ingénieurs de vente en produits semi-techniques, ayant été promus à d'autres postes, nous recherchons leurs remplaçants.

Pour nous rejoindre il faut vouloir faire carrière au sein d'une équipe commerciale jeune et agitée dans une entreprise où la formation permanente et la promotion interne ont une signification. Nous demandons une formation supérieure technique et environ deux années d'expérience de vente aux industries et/ou dans le domaine des matières premières ou produits semi-techniques. La connaissance de l'anglais serait un atout.

Mme PERCHE vous remercie de lui envoyer votre C.V. avec photo récente et rémunération actuelle sous réf. 787912 M (à mentionner sur l'enveloppe) en indiquant les régions France où vous ne voulez pas travailler.

Le secret absolu des candidatures est garanti par : **BERNARD KRIEF CONSULTANTS** 1, rue Danton 75263 Paris Cedex 06

### sigma conseil

recherche

### ANALYSTES PROGRAMMEURS

- Niveau maîtrise ou I.U.T.
- Quelques années d'expérience.
- COSOL + 1 ASSEMBLUR.
- Acceptant les déplacements.

Les rémunérations sont fonction de la valeur des candidats.

Adresser C.V., photo et date de disponibilité à : SIGMA CONSEIL, 23, rue de Naples, 75008 PARIS.

### JEUNES RESPONSABLES ADMINISTRATIFS ET COMPTABLES

Vous êtes un jeune cadre plein de dynamisme et d'ambition. Votre formation supérieure et votre DECS, voire plus de deux ans que vous les valorisez en apportant votre concours au service comptable d'une société ; votre esprit d'entreprise nous intéresse ; il nous intéresse davantage encore si vous avez l'expérience du milieu Travaux Publics.

L'entreprise RAZEL est spécialisée en terrassement et Génie Civil. Depuis plus de trente ans nous sommes largement orientés vers l'exportation. C'est en raison de notre constante progression sur les marchés étrangers que nous recherchons des Responsables.

Vous, si vous souhaitez prendre progressivement en charge la totalité de la gestion administrative et surtout comptable d'une agence ou d'un important chantier outre-mer, si vous avez le contact humain aisé, un certain goût du déplacement et surtout le réel désir de faire évoluer votre carrière.

Adresser votre CV détaillé à : Entreprise RAZEL Frères - Christ de Sacy - B.P. 109 - 91403 ORSAY Cedex.

Nous assurons la plus totale discrétion.

**Razel.**

### JEUNES INGENIEURS INFORMATIENS

Vous débutez ou vous avez déjà une première expérience professionnelle. Le conseil et le service en informatique vous attirent :

### GESTION PROCESS

### MULTI et/ou MICRO-INFORMATIQUE

Nous avons aujourd'hui plusieurs postes à pourvoir et nous souhaitons vous rencontrer. Ecrivez pour convenir d'un rendez-vous à Yves Michel Duval - Cap/Sogeti-Gestion 20, rue Lefebvre 75738 PARIS Cedex 15 - Tél. 539.22.25

**CAP SOGETI GESTION**

### CABINET INTERNATIONAL DE CONSEIL

### jeunes ingénieurs informaticiens

En Division « Conseil en Organisation » (C.O.)

Après vos études, INSA, ENA, ENSA, etc...

Nous recherchons :

- Ingénieurs informatiques.
- Ingénieurs en automatique.
- Ingénieurs en génie électrique.
- Ingénieurs en génie mécanique.
- Ingénieurs en génie chimique.
- Ingénieurs en génie civil.
- Ingénieurs en génie des procédés.
- Ingénieurs en génie des matériaux.
- Ingénieurs en génie des transports.
- Ingénieurs en génie des télécommunications.
- Ingénieurs en génie des énergies.
- Ingénieurs en génie des environnements.
- Ingénieurs en génie des systèmes.
- Ingénieurs en génie des machines.
- Ingénieurs en génie des constructions.
- Ingénieurs en génie des installations.
- Ingénieurs en génie des équipements.
- Ingénieurs en génie des produits.
- Ingénieurs en génie des services.
- Ingénieurs en génie des méthodes.
- Ingénieurs en génie des outils.
- Ingénieurs en génie des techniques.
- Ingénieurs en génie des savoirs.
- Ingénieurs en génie des compétences.
- Ingénieurs en génie des connaissances.
- Ingénieurs en génie des informations.
- Ingénieurs en génie des données.
- Ingénieurs en génie des logiciels.
- Ingénieurs en génie des applications.
- Ingénieurs en génie des systèmes d'information.
- Ingénieurs en génie des bases de données.
- Ingénieurs en génie des réseaux.
- Ingénieurs en génie des télécommunications.
- Ingénieurs en génie des médias.
- Ingénieurs en génie des communications.
- Ingénieurs en génie des transports.
- Ingénieurs en génie des énergies.
- Ingénieurs en génie des environnements.
- Ingénieurs en génie des systèmes.
- Ingénieurs en génie des machines.
- Ingénieurs en génie des constructions.
- Ingénieurs en génie des installations.
- Ingénieurs en génie des équipements.
- Ingénieurs en génie des produits.
- Ingénieurs en génie des services.
- Ingénieurs en génie des méthodes.
- Ingénieurs en génie des outils.
- Ingénieurs en génie des techniques.
- Ingénieurs en génie des savoirs.
- Ingénieurs en génie des compétences.
- Ingénieurs en génie des connaissances.
- Ingénieurs en génie des informations.
- Ingénieurs en génie des données.
- Ingénieurs en génie des logiciels.
- Ingénieurs en génie des applications.
- Ingénieurs en génie des systèmes d'information.
- Ingénieurs en génie des bases de données.
- Ingénieurs en génie des réseaux.
- Ingénieurs en génie des télécommunications.
- Ingénieurs en génie des médias.
- Ingénieurs en génie des communications.

Adresser C.V. manuscrite détaillée avec photo sous référence 2173 à : **TER P.A.** B.P. 503, 75006 Paris Cedex 02 qui transmettra. Il sera répondu à toutes les candidatures.

### EUROMARCHE

GROUPE EN PLEINE EXPANSION

### 3 CHEFS COMPTABLES

région Parisienne et Province

Cette fonction conviendra à tout homme ayant :

- Niveau DECS ou diplôme équivalent.
- Expérience informatique.

Les candidats n'auront pas moins de 25 ans et doivent posséder un sens de l'organisation du travail et du contact humain.

Ce poste réclame une forte personnalité et un dynamisme caractérisé.

La rémunération sera déterminée en fonction des aptitudes des postulants.

### 1 CHEF COMPTABLE

pour RIAD (Arabie Saoudite)

répondant aux mêmes critères + Anglais parlé, écrit, Arabe souhaité.

Un statut particulier est attaché à ce poste

Envoyer C.V., prétentions et photo à l'attention de M. Ph. GILLES **EUROMARCHE** 180, RN 7 - 91200 ATHIS-MONS

Les candidatures pour lesquelles les prétentions ne seront pas indiquées ne seront pas prises en considération.

### POSTES ET TELECOMMUNICATIONS

LA DIRECTION DU PERSONNEL ET DES AFFAIRES SOCIALES

recrute par concours les 15 et 16 MARS 1979

### 350 INSPECTEURS ELEVES des Services Techniques

**FONCTIONS :**

- Encadrement d'une équipe de techniciens dans un centre téléphonique
- Collaboration aux études sur les services techniques au Centre National d'Etudes des Télécommunications
- Gestion et organisation technique dans les services de personnel de direction.

**CONDITIONS :**

- 30 ans maximum (recrues possibles)
- Diplôme national sanctionnant un second cycle d'études supérieures ou de certains D.U.T. (Génie Civil, Génie Electrique (toutes options), Informatique, Mesures Physiques, options techniques et mesures physiques).

Inscriptions jusqu'au 18 Février dans toutes les Directions Régionales des Télécommunications

### S V P

recherche

### UN JEUNE CADRE

pour son service Economique et Financier, où il aura la charge de répondre aux questions les plus variées sur les aspects bancaires, les statistiques de marchés, les informations boursières.

La formation : Sciences Eco (ou équivalent). Sa expérience : si possible quelques années dans une banque.

Vous êtes intéressé, envoyez C.V. sous référence n° 79 02 01 55 à :

**S V P**  
DIRECTION DU PERSONNEL  
54, rue de Monceau - 75004 PARIS CEDEX 06

Important groupe industriel et financier

### DIRECTEUR DES PARTICIPATIONS

Rattaché au département «Diversification», il sera chargé d'identifier les opportunités de développement du groupe dans les secteurs d'activités sélectionnés par la Direction Générale.

Il recherchera et étudiera des entreprises de ces secteurs susceptibles de donner lieu à une prise de participation.

Enfin, il négociera ces prises de contrôle et assurera le suivi de la gestion des sociétés correspondantes.

Il est indispensable que le titulaire de ce poste ait une formation poussée au plan juridique et financier et une expérience solide du diagnostic d'entreprise et des prises de participations dans des sociétés dont l'expansion est bloquée pour des raisons de financement, malgré la qualité de leurs créneaux, de leurs techniques, et de leur équipe d'animation.

Ce poste de haute responsabilité, préparera son titulaire à une évolution de carrière brillante au sein d'un Groupe en pleine expansion.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 2065 à : **AXIAL Publicité**, 91, Fbg Saint-Honoré 75008 Paris, qui transmettra.

### Chef des ventes

Il est recherché par la filiale d'un groupe important pour son département Grand Public.

28 ans au moins, diplômé d'une école de commerce ou similaire, il a impérativement une expérience de la distribution Grand Public (bandes magnétiques, produits hi-fi) et de l'animation d'une équipe de vente.

Il sera appelé à négocier à haut niveau : Direction de centrale d'achats par exemple.

L'expansion de la société autorise, pour un commercial à fort potentiel, de larges possibilités d'évolution. Rémunération : liée à l'expérience. Et selon appétit. Poste basé en région parisienne.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature, (CV, photo et prétentions) sous réf. 222 M.

**ALPHA CDI**  
59, rue Saint-Didier - 75116 PARIS.

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

1979 Malgré la conjoncture.  
Une bonne année pour moi  
Celle d'un job sûr, solide et passionnant

1978  
1977  
1976

Mes études scolaires et universitaires m'ont mal préparé (e) à la vie active. Je sens bien qu'elles ont déformé mon jugement en lui donnant le plus souvent les caractéristiques de l'abstraction. Je suis coupé (e) du réel mais profondément désireux (se) de l'affronter. Je me connais assez pour savoir ce que je souhaite même si je ne suis pas encore capable de faire face à toutes mes ambitions. Au moins ne suis-je habillé (e) d'aucun préjugé à l'endroit de quelque activité que ce soit.

Je pense que le caractère et la persévérance peuvent emporter tous les obstacles. Je suis aussi — contre toutes les pesanteurs sociologiques — qu'il faut travailler beaucoup pour réussir...

Si VOUS avez envie de commencer votre C.V. de cette façon  
Il vous reste à nous convaincre que vos motivations se traduiront vite dans les faits.

Notre Direction choisira parmi vous les 6 jeunes qu'elle prendra en charge pour les former et les intégrer ensuite dans l'équipe de vente d'élite qu'elle constitue.

Si VOUS AVEZ 23 ANS AU MOINS, Ecrivez à Monsieur BENCELLE N° 1958 (à préciser sur l'enveloppe) 18, bd des Illusions 75008 PARIS

**SOVAC**

IMPORTANT ETABLISSEMENT FINANCIER

EQUIPE D'UN ORDINATEUR IBM 370-158 OS/VS 1 AVEC RESEAU DE TELETRAITEMENT

recherche

**ANALYSTES-PROGRAMMEURS**

FORMATION : I.U.T., MIAGE ou équivalent.

EXPERIENCE : Une à deux années de pratique de la programmation COBOL.

MISSION : Ils prendront en charge au sein d'équipes le suivi d'applications opérationnelles. Dans un second temps, en fonction de leurs résultats, ils participeront à la mise en place de nouveaux projets.

Adresser C.V. manuscrit et prêt, au réf. AP. 21 à SOVACEL, 18, rue Clément-Bayard, 92300 Levallois.

informatique

Société de Service et de Conseil en informatique de forte notoriété recherche le futur

**directeur technique**

170 000

dont la fonction (dans un premier temps comme responsable technique), essentiellement opérationnelle, sera axée sur des missions se traduisant :

- au niveau de l'avant-projet par l'analyse des problèmes posés par nos prospects et clients, la mise au point de propositions et l'établissement de devis, tâches nécessitant une forte expérience pour l'appréhension de la structure et du poids des prestations.
- au niveau des réalisations par l'encadrement, le suivi, l'animation des équipes d'intervention en clientèle avec une implication concrète auprès des hommes. La démonstration de ses compétences techniques et la maîtrise de la réussite du candidat sur ce plan, de même que son autorité naturelle et son entraînement à la conduite de la gestion des hommes.

Cette fonction recouvre d'une part l'entière responsabilité de la réalisation et des résultats des missions, d'autre part, leur suivi pour un développement efficace de la clientèle. Intégré à la direction générale, le candidat de valeur que nous recherchons (diplômé d'une grande école, ou autodidacte de grande expérience) contribuera aux grandes décisions de l'entreprise et sera à l'origine, en fonction de l'évolution du marché, la politique de développement produit adaptée.

La rémunération de départ (170 000 F) est susceptible d'une forte évolution dès confirmation de la position du candidat comme directeur technique, par un intérêt aux résultats.

Jacqueline Sigolet vous remercie de lui adresser vos dossiers de candidature sous réf. B 5646 au 1, rue de Béri 75008 Paris.

**bernard julhiet psycom**

**COLGATE PALMOLIVE FRANCE**

recherche

**jeune audit interne**

- Diplômé d'une grande école de gestion.
- Ayant acquis obligatoirement une première expérience d'audit dans un Cabinet ou dans un Groupe International.

Il sera chargé de missions variées de contrôle pour le compte de la Direction Financière, pouvant toucher toutes les fonctions de l'Entreprise et concernant la Société Française et ses Filiales.

Anglais opérationnel exigé.

Adresser candidature, C.V. et photo sous réf. A, Service Recrutement, COLGATE PALMOLIVE, 92401 COURBEVOIE.

IMPORTANTE STE PRODUITS CHIMIQUES

recherche pour son Centre Informatique de PARIS équipé d'un système IBM 370/148, OS/VS 1 et CICS :

**PROGRAMMEUR et ANALYSTE PROGRAMMEUR**

Formation : BAC et DUT d'informatique.

Expérience : 1 à 3 ans souhaitée, mais non indispensable, en programmation COBOL — pratique CICS appréciée.

Les Fonctions à pourvoir sont :

- Développement de programmes dans le cadre de projets ;
- Maintenance d'applications batch et temps réel.

Lieu de travail : PARIS 8°

Horaires souples — Base 40 h/5 jours

Formation complémentaire assurée

Adresser photo, C.V. et prétentions à no 97.627

CONTEXTE Publiée, 20, av. Opéra, 75004 Paris cedex 01 qui transmet.

**ICL**

**ingénieurs d'affaires**

Filiale française du premier constructeur européen d'ordinateurs, nous souhaitons renforcer notre impact sur le marché des grandes entreprises dans les secteurs : Industrie, distribution et finance, par l'intégration de nouveaux collaborateurs.

Les candidats retenus devront justifier d'une formation commerciale supérieure s'appuyant sur une connaissance approfondie des problèmes de gestion dans l'un des secteurs précités.

Les candidatures détaillées et les prétentions sont à adresser à ICL Recrutement, 18 Cours Albert 1er, 75008 Paris, (sous référence C. 916)

**CABINET INTERNATIONAL DE CONSEIL**

Notre Division «Conseils en Organisations» recherche :

**jeunes ingénieurs informaticiens**

Formation grandes écoles, INSA, MIAGE, IUT... 2 à 3 ans d'expérience.

Connaissances recherchées :

- mini-ordinateurs
- Assembleur I.B.M. 370, COBOL, V.S. et I.M.S. ou C.I.C.S.

Ils participeront, en équipe, à la promotion, à la conception et à la réalisation de projets informatiques et/ou logiciels en clientèle.

- Pratique courante de l'anglais parlée indispensable (formation permanente assurée aux Etats-Unis).
- Promotion rapide pour les candidats ayant démontré leur aptitude à prendre des responsabilités.

Adresser C.V. manuscrit détaillé avec photo sous référence 2199 à :

**INTER P.A.** B.P. 508, 75006 Paris Cedex 02 qui transmettra

Il sera répondu à toutes les candidatures.

**chef de personnel**

Grand groupe électronique recherche **CHEF DE PERSONNEL** pour son établissement de 2000 personnes, proche banlieue Parisienne.

Il est indispensable d'avoir au moins 30 ans, une solide formation supérieure et déjà plusieurs années d'expérience dans la fonction. Personnel d'une entreprise industrielle moyenne ou grande.

Il sera répondu à toutes les candidatures qui correspondent à ce profil. (Discrétion absolue garantie).

Ecrire avec C.V. détaillé sous référence 6554-M à I.C.A. qui transmettra.

**I.C.A.** International Classified Advertising 3, rue d'Anvers 75001 Paris

**Conseiller en Gestion**

100 000 F +

Nous sommes une société internationale d'études de marché. Notre développement nous conduit à renforcer le suivi et le contrôle de notre méthodologie d'intervention et l'organisation du travail de nos collaborateurs.

Nous recherchons recruter un cadre dont la mission sera de proposer des projets d'amélioration de cette gestion et de suivre le budget dépenses d'une unité de 300 personnes : le poste conviendrait à un homme âgé de 30 ans au moins, possédant une solide expérience de la gestion de la grande distribution et une solide formation de base (ESSEC ou ESC, par exemple). La pratique courante de l'anglais est indispensable.

Envoyer C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 901113 M (à mentionner sur l'enveloppe) à Monique NERVET.

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

**BERNARD KRIEF CONSULTANTS**

1, rue Danton 75263 Paris Cedex 06

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ**

recherche

**UN RESPONSABLE SERVICE INFORMATIQUE**

pour un service équipé d'un ordinateur IBM 3/15 sous C.C.P. devant évoluer vers IBM 36. Son exploitation aura déjà un grand nombre d'applications intégrées.

Il devra superviser ce service en intervenant à tous niveaux de l'entreprise et notamment au plan administratif, commercial, administratif, comptable et financier.

Il devra avoir une formation du type I.U.T. avec une bonne connaissance de l'anglais et quelques années d'expérience, et développer des compétences certaines en organisation.

L'intéressé dépendra de la Direction Générale. La rémunération ne sera pas inférieure à 130.000 F par an, mais n'est pas limitée pour un candidat de réelle valeur.

**LIEU DE TRAVAIL : COURBEVOIE**

Ecrire sous no T 11.827 M REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS

**IMPORTANTE AGENCE PHOTOGRAPHIQUE**

spécialisée dans le domaine artistique

recherche

**RESPONSABLE TECHNIQUE DE HAUT NIVEAU**

capable d'assurer la direction de son département technique.

Une solide expérience est indispensable pour ce poste d'envergure.

Adresser dossier et réf. pour rendez-vous à n° 98.101, CONTEXTE Publ., 20, av. de l'Opéra, Paris (1<sup>er</sup>).

**BANQUE ÉTRANGÈRE**

recherche pour ses agences de la REGION PARISIENNE

**CHEFS D'AGENCE ET ADJOINTS**

Il est demandé impérativement plusieurs années d'expérience bancaire et la connaissance de la langue portugaise.

Envoyer C.V. et photo sous référence 9.341, à ORGANISATION et PUBLICITE, 1, rue Marengo, 75001 PARIS, qui transmettra.

**STRUCTURES INTERNATIONALES**

Société de création et de réalisation d'architectures décoratives pour stands, halls d'expositions, points de vente, leader dans sa branche, recherche

**RESPONSABLE COMMERCIAL**

120.000 F

chargé de développer une clientèle de grandes entreprises privées ou publiques participant aux expositions en France et à l'étranger, de négocier les projets et d'en suivre l'exécution. Il faut une formation ou une pratique dans le domaine des réalisations décoratives ou du mobilier publicitaire ainsi qu'une expérience réussie de la vente de biens ou de services aux entreprises.

Parfaite connaissance de l'anglais. Allonsard souhaité.

Ecrire avec C.V. détaillé, sous réf. 76.058 M à Denis JOUSSET

**plein emploi**

10, rue du Mail - 75002 Paris

**GROUPEMENT PROFESSIONNEL SECTEUR ASSURANCES**

IBM 370/138 et 148/VM/CMS

recherche

pour poste stable dans ses locaux

**PROGRAMMEUR**

EXPERIENCE PL/1

Ce poste conviendrait à candidat (te) de niveau DUT Informatique ou équivalent.

Envoyer C.V. et prétentions annuelles à :

**D. DERYNCK**

• A.G. S.A.A. - 118, rue de Tocqueville 75001 PARIS CEDEX 17

**GROUPE PRESERVATRICE**

recherche pour son réseau

VIE - EPARGNE - PREVOYANCE

**un jeune cadre**

SCIENCES-ECO - ECOLE DE COMMERCE ou EQUIVALENT, libéré des O.M.

Il sera chargé en son d'une fonction autonome après une période de formation : - d'assurer le contact avec la clientèle afin de lui apporter une information, des conseils et un service personnalisés.

D'autres orientations à caractère technico-commercial sont possibles à Paris et en Province. Secteur en constante expansion.

Envoyer curriculum vitae manuscrit, photo et niveau de rémunération souhaitée s/réf. 97 au Groupe PRESERVATRICE

Département du Personnel - 18, rue de Londres 75439 PARIS CEDEX 09.

Dans le cadre du développement important de ses ventes de systèmes d'informatique industrielle (process control)

**FOXBO FRANCE S.A.**

recherche

**DES INGENIEURS D'APPLICATIONS**

Qualifications requises :

- Expérience réelle de l'instrumentation et des systèmes informatiques de contrôle-commande des procédés industriels (ou formation de haut niveau en automatique).
- Connaissance souhaitée, mais non indispensable, de langages de programmation haut niveau (Bade ou Fortran).
- Anglais courant.
- Disponibilité.

Adresser C.V. détaillé, photo et prétentions, à : FOXBO FRANCE S.A., 92, 98, bd Victor-Rugo, Clichy (92115), à l'attention de M. J. LESSEUR.

**CONTROL DATA**

**CYBERNET SERVICES SERVICE BUREAU DE CONTROL DATA**

**ANALYSTES**

Diplômés de l'Enseignement Supérieur

Leur savoir technique en matière de recherche opérationnelle, modélisation et statistiques doit leur permettre de jouer auprès de notre clientèle un rôle de conseil permanent en ce qui concerne l'ensemble des produits d'aide à la décision.

Une bonne connaissance du Fortran est indispensable et si possible de la langue anglaise.

Envoyer votre candidature à CONTROL DATA - Direction du Personnel - 165, rue de Bercy 75582 PARIS CEDEX 12.



# ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADREES	Le mètre col.	7.00
OFFRES D'EMPLOIS	27.00	30.00
DEMANDES D'EMPLOIS	6.00	8.00
IMMOBILIER	21.00	24.00
AUTOMOBILES	21.00	24.00
AGENDA	21.00	24.00

## offres d'emploi

# INGENIEUR COMMERCIAL

## ANALYSE PHYSICO-CHEMIQUE

Entrez personnellement situés dans le monde technique, fabricant et commercialisant dans le monde entier des appareils d'analyse physico-chimique, vous serez en contact avec une équipe de vains en France un Ingénieur Commercial.

A une formation Grande Ecole de Chimie ou Doctorat de 3<sup>e</sup> année. Les candidats devront avoir une connaissance pratique de la chromatographie.

Les candidats seront sélectionnés ou auront une expérience dans la vente de matériel scientifique élaboré.

Adresser lettre manuscrite, accompagnée d'un C.V. détaillé, photo et présentations à (réf. 7440) :

**B.E.O.** 3, rue de Téhéran, 75008 PARIS,  
qui transmettra.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ**  
recherche pour son département  
**TRAITEMENT DES EAUX USÉES**

**INGÉNIEUR**

GRANDES ÉCOLES (N.A., E.N.S.C.I., ...)  
Confirmé, ayant 5 à 6 ans de pratique dans l'en-  
treprise de cette spécialité pour l'animation de  
groupes opérationnels.

Anglais parlé-écrit indispensable

Adr. C.V. et prêt. à N° 97.042, COTTESSÉ PUBLIÉES  
20, avenue de l'Opéra, 75004 PARIS CEDEX 04.

**ADMINISTRATEUR DE BIENS**  
Filiale important Groupe Bancaire  
recherche

**JEUNE CADRE**

— Région parisienne  
— Age sensibilité 27 ans minimum  
— Dynamisme et très méthodique.  
— Libre immédiatelement. - Vulture.

Envoyer C.V. détaillé + photo et présentations à :  
M.C.C., 20, rue de l'Église - 92002 NEUILLY,  
boîte postale n° 60, qui transmettra.

Sûr en expansion  
Néale groupe industriel

UN ADJOINT  
AFFAIRES SOCIALES

5 ans minimum. Dynamique.  
Formation : maîtrise  
travail du travail ou équivalent.  
Expér. concret 5 ans au  
du poste minimum.  
Bonnes connaissances informa-  
tionnelles (notamment section  
du personnel).  
Env. C.V. détaillé + manuscrit +  
photo + 2 lettres de référence.  
Publicités Rumeurs  
112, Voleurs 75017 Paris

TRÈS URGENT

Recherches pr Maisons-Laffitte  
RECHERCHISTE pr enfant 9 ans  
de 17 à 21 h. - Tél : 34.65.55

STE D'ELECTRON - bas. Coût

● INGENIEURS électronique  
DEBUTANTS

● AGENTS TECHNIQUES  
électroniques - Automatique

● INGENIEURS électronique  
1 à 3 ans expérience,  
niveau 1<sup>er</sup> ou 2<sup>nd</sup> degré  
N° 1 3119 A, REGIE-PRESSE,  
55 bis, r. Kéroun, 75002 Paris

et microproces. Vélizy.  
ATP pour encadrement équipe  
technique Vélizy.  
ATP, mise au point systèmes  
techniques Vélizy.  
ATP SAV balance électronique.  
Attachements toute la France.  
21-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100-101-102-103-104-105-106-107-108-109-110-111-112-113-114-115-116-117-118-119-120-121-122-123-124-125-126-127-128-129-130-131-132-133-134-135-136-137-138-139-140-141-142-143-144-145-146-147-148-149-150-151-152-153-154-155-156-157-158-159-160-161-162-163-164-165-166-167-168-169-170-171-172-173-174-175-176-177-178-179-180-181-182-183-184-185-186-187-188-189-190-191-192-193-194-195-196-197-198-199-200-201-202-203-204-205-206-207-208-209-210-211-212-213-214-215-216-217-218-219-220-221-222-223-224-225-226-227-228-229-230-231-232-233-234-235-236-237-238-239-240-241-242-243-244-245-246-247-248-249-250-251-252-253-254-255-256-257-258-259-260-261-262-263-264-265-266-267-268-269-270-271-272-273-274-275-276-277-278-279-280-281-282-283-284-285-286-287-288-289-290-291-292-293-294-295-296-297-298-299-300-301-302-303-304-305-306-307-308-309-310-311-312-313-314-315-316-317-318-319-320-321-322-323-324-325-326-327-328-329-330-331-332-333-334-335-336-337-338-339-340-341-342-343-344-345-346-347-348-349-350-351-352-353-354-355-356-357-358-359-360-361-362-363-364-365-366-367-368-369-370-371-372-373-374-375-376-377-378-379-380-381-382-383-384-385-386-387-388-389-390-391-392-393-394-395-396-397-398-399-400-401-402-403-404-405-406-407-408-409-410-411-412-413-414-415-416-417-418-419-420-421-422-423-424-425-426-427-428-429-430-431-432-433-434-435-436-437-438-439-440-441-442-443-444-445-446-447-448-449-450-451-452-453-454-455-456-457-458-459-460-461-462-463-464-465-466-467-468-469-470-471-472-473-474-475-476-477-478-479-480-481-482-483-484-485-486-487-488-489-490-491-492-493-494-495-496-497-498-499-500-501-502-503-504-505-506-507-508-509-510-511-512-513-514-515-516-517-518-519-520-521-522-523-524-525-526-527-528-529-530-531-532-533-534-535-536-537-538-539-540-541-542-543-544-545-546-547-548-549-550-551-552-553-554-555-556-557-558-559-560-561-562-563-564-565-566-567-568-569-570-571-572-573-574-575-576-577-578-579-580-581-582-583-584-585-586-587-588-589-590-591-592-593-594-595-596-597-598-599-600-601-602-603-604-605-606-607-608-609-610-611-612-613-614-615-616-617-618-619-620-621-622-623-624-625-626-627-628-629-630-631-632-633-634-635-636-637-638-639-640-641-642-643-644-645-646-647-648-649-650-651-652-653-654-655-656-657-658-659-660-661-662-663-664-665-666-667-668-669-670-671-672-673-674-675-676-677-678-679-680-681-682-683-684-685-686-687-688-689-690-691-692-693-694-695-696-697-698-699-700-701-702-703-704-705-706-707-708-709-710-711-712-713-714-715-716-717-718-719-720-721-722-723-724-725-726-727-728-729-730-731-732-733-734-735-736-737-738-739-740-741-742-743-744-745-746-747-748-749-750-751-752-753-754-755-756-757-758-759-760-761-762-763-764-765-766-767-768-769-770-771-772-773-774-775-776-777-778-779-780-781-782-783-784-785-786-787-788-789-790-791-792-793-794-795-796-797-798-799-800-801-802-803-804-805-806-807-808-809-810-811-812-813-814-815-816-817-818-819-820-821-822-823-824-825-826-827-828-829-830-831-832-833-834-835-836-837-838-839-840-841-842-843-844-845-846-847-848-849-850-851-852-853-854-855-856-857-858-859-860-861-862-863-864-865-866-867-868-869-870-871-872-873-874-875-876-877-878-879-880-881-882-883-884-885-886-887-888-889-890-891-892-893-894-895-896-897-898-899-900-901-902-903-904-905-906-907-908-909-910-911-912-913-914-915-916-917-918-919-920-921-922-923-924-925-926-927-928-929-930-931-932-933-934-935-936-937-938-939-940-941-942-943-944-945-946-947-948-949-950-951-952-953-954-955-956-957-958-959-960-961-962-963-964-965-966-967-968-969-970-971-972-973-974-975-976-977-978-979-980-981-982-983-984-985-986-987-988-989-990-991-992-993-994-995-996-997-998-999-1000-1001-1002-1003-1004-1005-1006-1007-1008-1009-1010-1011-1012-1013-1014-1015-1016-1017-1018-1019-1020-1021-1022-1023-1024-1025-1026-1027-1028-1029-1030-1031-1032-1033-1034-1035-1036-1037-103

Expérience MITRA après  
 15 ans de recherche  
 T.T.N. 5, rue Dumas-Paris  
 75430 MORGARIS

Importante Société de Service  
 à succursales multiples  
 recherche pour Paris

**UN INGENIEUR  
 TECHNIQUE-  
 COMMERCIAL**

- Expérience études Ingénieur  
 T.T.N. 5, rue Dumas-Paris  
 - Expérience du commercial-  
 technique  
 - 30 ans  
 - Dynamisme

recherche  
**TROIS INFORMATICIENS**  
particulier en développe-  
ment d'applications complexes  
S/368, 5823, à P. LICHAU,  
B.P. 720, 92045 PARIS.  
Coté ou

**LIBRAIRIE COMMERCE**  
INTERNATIONAL  
recherche  
**Cadre Homme**  
pour gestion ventes par corres-  
pondance - entraîne-  
ment, ou D.U.T. com-  
mercial, notions comptables.  
S'adresser d'urgence à

une agence de PARIS.  
Il ne s'agit pas d'un commerce  
commercial et administratif.  
Spécifiez tous + avantages.  
Env. C.V. + photo + prétention  
à M. J. CHRISTIANY,  
100, R. de Richelieu, 75002 Paris  
ou baslemastra.

**SIN** Prestataire de Service  
recherche  
**AGENT COMMERCIAL**  
DYNAMIQUE  
après 30 ans d'expérience en  
vente à l'étranger, commercial  
introduit exportateur ingénierie.  
Expérience française et  
internationale. S'adresser à

**PRODUCTION INTERIEURE**

**offres d'emploi**

**INGENIERIE SOCIETE**  
PROGRAMMEURS  
ECLAIRAGE  
MAINTIEN PROGRAMMEUR  
INGENIEURS  
REPARATEURS (TRICES)  
PERSONNES DE CARACTERE  
CORDONNATEUR  
REDACTEUR UNIVERSEL  
EN FISCALITE  
BUREAU LICENCE  
IMPORTANTE SOCIETE  
D'EXPERTISE  
COMPTABLE  
COLLABORATEUR  
TRIER EXPERIMENTE  
UN INGENIEUR  
MECANICIEN  
EMPLOYES  
ADMINISTRATIVES  
QUALIFIEES  
AMATEURS (TRICES)  
DROIT SOCIAL  
REGULATION DU TRAVAIL  
STE H.L.M.  
REGION PARISIENNE  
ATTACHE DE DIRECT.

**ATTACHE COMMERCIAL**  
EXTRACTION INDUSTRIELLE D'EAU  
INGENIEURS DEBUTANTS  
INGENIEURS  
RECOMMANDEES  
ETABLISSEMENT PUBLIC  
UN ATTACHE COMMERCIAL  
UN CADRE  
COMPTABLE  
INGENIEUR DES VENTES  
UN INGENIEUR ELECTROMECHANICIEN  
ANALYSES PROGRAMMEURS  
INGENIEURS  
MITRA - MITES  
ZILOS - MOTOROLA  
represent  
offre  
LUNDIN PHARMACEUTICALS  
REPRESENTAIRE  
LE MONDIALE







# TELECOMMUNICATIONS ET ELECTRONIQUE INDUSTRIELLE

## A.O.I.P.

**Votre partenaire de confiance**

Effectif: 4670 Personnes (63% entre 17 et 30 ans)  
6 Usines (71 000 m<sup>2</sup>): Paris, Evry, Guingamp, Morlaix, Béziers, Toulouse  
Quelques Chiffres 1977: Chiffre d'affaires HT: 647 130 000 F  
Capital et Réserves: 63 609 000 F. Marge brute d'autofinancement (cash flow): 38 590 000 F  
4 Grands Départements: Télécommunications publiques et privées, Mesures, Industries, Navigation

### A.O.I.P.

250 centraux, plus d'un million de lignes... et déjà la téléphonie du futur.

Dans la France d'aujourd'hui, l'A.O.I.P. est l'un des 5 plus importants fabricants de matériels de télécommunications publiques et privées:

- Fabrication et installation de 250 centraux électromécaniques et électroniques.
- Création et fabrication de la baie EMA (commutation intégrale temporelle) pour les centraux E 10 et domaine E 12...
- Châssis de jonction internationale, analyseurs de trafic, robots d'essais de lignes et terminaux.
- Participation au "Réseau Air 70" de la Défense Nationale permettant, grâce à des techniques électroniques de pointe, l'acheminement adaptatif de toute communication en moins de 2 secondes.
- Équipements d'Administrations et de Sociétés Privées, de toutes dimensions: 3 à 420 lignes extérieures, 12 à 3600 postes intérieurs.
- Autocommutateurs à programme enregistré de la nouvelle génération "gamme STAT".

Dans le domaine des Télécommunications, l'A.O.I.P. possède un jolii palmarès... et une expérience irremplaçable des spécificités françaises. De plus...

### A.O.I.P.

Une grande réputation dans la mesure de haute précision et les démarreurs automatiques... et déjà la "Robotique" de l'avenir!

Maître des Télécommunications, possédant une incomparable expérience des technologies de l'électromécanique puis de l'électronique, l'A.O.I.P. a investi son potentiel de recherches et sa compétence dans trois grands départements complémentaires: la Mesure, l'Industrie, la Navigation.

- A ce jour, l'A.O.I.P. est l'un des premiers spécialistes de la Mesure Numérique des Températures et offre, pour la recherche et le contrôle industriel, l'une des gammes les plus riches du marché. Avec une exportation de 25% de ses productions, le département "Mesures" de l'A.O.I.P. a réalisé une expansion de 18% par an au cours du IV<sup>e</sup> plan.
- Plus de 2 démarreurs sur 3 pour moteurs industriels asynchrones sont signés A.O.I.P.: 45% sont exportés ou fabriqués sous licence, dans de nombreux pays. Systèmes de contrôle, d'assistance à la gestion des ateliers,

transmetteurs automatiques d'alarmes et automates programmables, sont "l'aujourd'hui et le futur" de ce département "Industries" A.O.I.P.

Actuellement, de nombreux navires sont équipés de matériel de Navigation A.O.I.P., ainsi qu'avions, missiles et véhicules terrestres. Ici, la robotique prise dans le sens le plus large du terme, n'est plus de la fiction: c'est déjà la réalité, du département "Navigation" qui vient par ailleurs d'investir dans le développement de petits manipulateurs à structure numérique programmable, applicables à l'industrie.

### A.O.I.P.

Depuis 1896, un pari réaliste sur le futur.

Née en 1896, de l'idéal progressiste d'ouvriers d'élite en instruments de précision, l'A.O.I.P. est toujours restée tournée vers l'avenir. C'est maintenant la plus importante Coopérative Ouvrière de Production du monde, dans le domaine industriel tout en conservant des avantages sociaux importants.

Face à la concurrence internationale et à la nécessité de disposer de produits parfaitement compétitifs, l'A.O.I.P. a su, comme toujours, affronter avec réalisme:

- le développement de ses moyens de production.

- l'exploration de voies nouvelles,
- la formation permanente du personnel,
- la structuration et le déploiement de son réseau commercial et d'assistance, tant en France qu'à l'étranger.

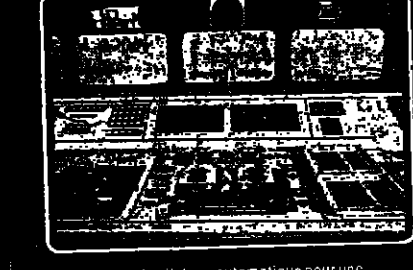
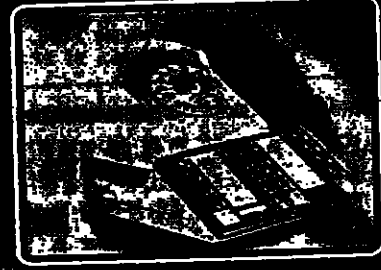
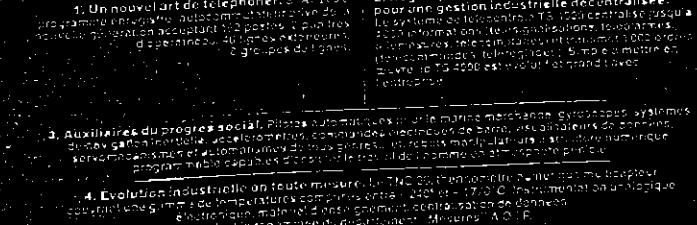
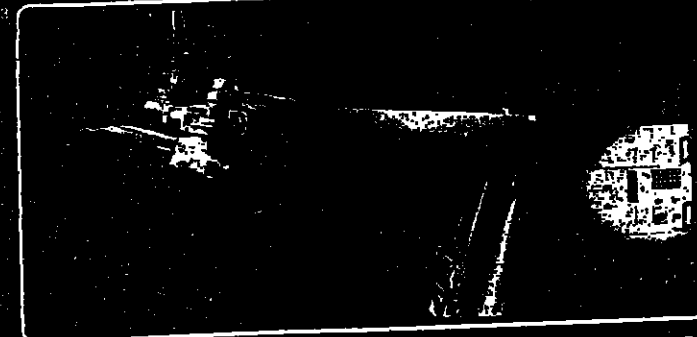
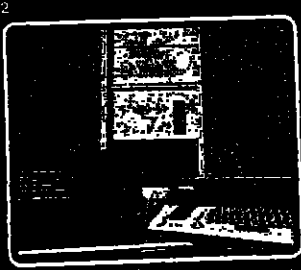
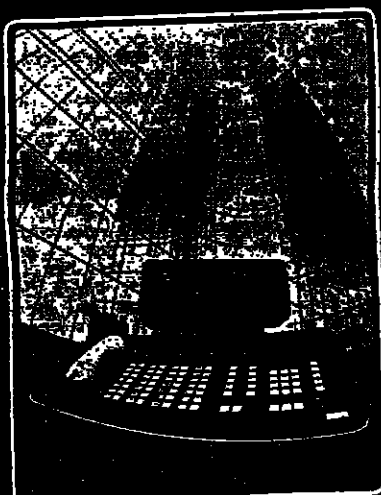
### A.O.I.P.

Une vocation de qualité et de fiabilité: le contrôle, qualité.

Depuis son origine, l'A.O.I.P. n'est attachée à concevoir et réaliser des produits de haute qualité et de précision élevée. Les fabrications actuelles de ses 6 usines font appel à toutes les techniques de pointe de la mécanique de précision, de l'électromécanique, de l'électronique et de l'électronique industrielle. Ce souci de la qualité et de la fiabilité se retrouve à tous les stades de la production: depuis l'élaboration du produit au cours de laquelle sont effectuées de nombreux contrôles, jusqu'à l'ultime vérification précédant la commercialisation.

Le réseau d'assistance permet d'assurer à l'utilisateur une fiabilité toujours égale, de longues années durant.

La vocation de qualité et de fiabilité est un objectif de l'A.O.I.P. qui ne s'est jamais démenti en 83 ans d'évolution permanente et qui fait de cette firme "votre partenaire de confiance".



Je désire recevoir: ☐ Le Prospectus A.O.I.P. ☐ Retourner ce coupon à l'adresse suivante: PROMOTION: (Mme DURST) B.P. 301-75624 PARIS CEDEX 13

NOM: \_\_\_\_\_ Prénom: \_\_\_\_\_  
 Adresse: \_\_\_\_\_  
 Ville (code postal): \_\_\_\_\_  
 Tél.: \_\_\_\_\_

**A.O.I.P.**  
 SOCIÉTÉ COOPÉRATIVE OUVRIÈRE DE PRODUCTION À CAPITAL ET PLEINEMENT SOCIÉTÉ  
 Siège Social: 8 à 14, rue Charles-Fournier 75013 PARIS - B.P. 301-75624 PARIS CEDEX 13  
 Tél. 568.83.00 - Telex: 230690 A.O.I.P. PARIS

**Télécommunications**  
 14, rue Charles-Fournier 75013 PARIS  
 B.P. 301-75624 PARIS CEDEX 13 - Tél. 568.83.00  
 Telex: 230690 A.O.I.P. PARIS

**Mesures**  
 13, rue de Valenciennes 75011 PARIS  
 B.P. 201-75021 PARIS CEDEX 11 - Tél. 564.15.40  
 Telex: 201771 A.O.I.P.

**Industries**  
 14, rue de Valenciennes 75011 PARIS  
 B.P. 201-75021 PARIS CEDEX 11 - Tél. 564.15.40  
 Telex: 201771 A.O.I.P.

**Navigation**  
 14, rue de Valenciennes 75011 PARIS  
 B.P. 201-75021 PARIS CEDEX 11 - Tél. 564.15.40  
 Telex: 201771 A.O.I.P.



Le Monde

# régions

EN ILE-DE-FRANCE

## Les Halles, dernier acte

Le maire de Paris, M. Jacques Chirac, présentera à la presse, le vendredi 16 février, ses projets pour les Halles. Le débat du Conseil de Paris sur cet important dossier est prévu le 5 mars prochain.

Deux choses sont sûres : la Ville ne rebouchera pas sans l'utiliser le deuxième trou des Halles, le « petit trou » proche de Saint-Eustache ; elle ne renoncera pas non plus à construire les immeubles prévus autour de l'ancien carreau. Ne serait-ce que pour masquer le « bunker » de la centrale de climatisation, déjà baptisée « Château-Pilon » par certains, en hommage à l'ingénieur de la SEMAH (1) responsable des aménagements techniques du nouveau quartier.

Aux Halles, comme dans d'autres grandes opérations, on fait depuis quelques années de l'urbanisme de soustraction. Ce n'est pas une mauvaise chose, étant donnée l'enflure des programmes conçus dans les années 60.

Sitôt élu président de la République en 1974, M. Giscard d'Estaing, porteur d'une sensibilité nouvelle aux revendications de la population, recruta un projet d'immeubles de bureaux pour agrandir le jardin. A l'automne dernier, le maire de Paris marque son intérêt pour l'affaire en renvoyant, dans des conditions au demeurant peu glorieuses, l'architecte Ricardo Bofill et son projet jugé trop monumental.

Aujourd'hui, il faut conclure. C'est à quoi s'emploiera M. Chirac en présentant ses maquettes et son projet pour les constructions restant à édifier et son parti pour le jardin.

La marge de manœuvre n'est pas très grande. Il sera difficile de ne pas décevoir l'opinion publique, qui a sans doute mis derrière le mot « jardin » plus d'images que le lieu ne peut en contenir.

Les contraintes sont de taille, en effet. Le sous-sol de l'ancien carreau est déjà plein comme un coq (métro, forum) sur la moitié

de la surface. La voirie souterraine — disproportionnée — permet certes de rendre la surface aux piétons mais les entrées et les sorties sont autant de cicatrices dans la ville.

En arrêtant, à grands frais, la construction de l'immeuble Ram-buteau, le maire de Paris s'est donné les coudées plus franches pour les aménagements de surface. Cela permettra essentiellement de respecter, dans le nouveau projet, l'alignement de cette rue ancienne. D'autre part, une négociation menée par la SEMAH avec les constructeurs du forum commercial souterrain a permis de retarder la livraison des boutiques prévues en surface : ce qui prouve bien que rien n'est vraiment irrévocable et que les demandes — en ce sens — des associations et de certains élus, socialistes notamment, n'étaient pas si ridicules.

### Pas d'ombre pour Saint-Eustache

Que faire maintenant ? L'Etat ayant renoncé à construire un auditorium dans l'immeuble prévu rue Pierre-Lescot, celui-ci occupera un espace plus restreint, de façon à préserver notamment la vue de l'église Saint-Eustache.

depuis la fontaine des Innocents. Les bâtiments pourront accueillir des logements, des bureaux, des services publics. Un passage sera ménagé dans l'axe de la rue de la Cossonnerie, pour améliorer la liaison avec le plateau Beaubourg.

Les immeubles prévus rue Berger pour un hôtel (le groupe hollandais MAB est sur les rangs) et des logements seront maintenus dans l'emprise des bords démolis à cet emplacement. Les hauteurs seront comprises entre 18 et 24 mètres, moyenne du quartier. Toutes ces constructions doivent « fermer » et cerner l'aménagement du site, sans chercher à le dominer et à en commander la perception, avait indiqué le maire de Paris aux élus en décembre. Ne pas faire d'ombre à Saint-Eustache et à Beaubourg, c'est le mot d'ordre.

Pour autant que cela soit encore possible, l'idée est de revenir à un urbanisme d'ilot, dans la continuité de ce qui existe. Modeste, l'urbanité retrouvée sera aussi mise pour le jardin, qui alliera des styles divers et ménagera une grande place dallée au chevet de Saint-Eustache.

MICHELLE CHAMPENOIS.

(1) Société d'économie mixte pour l'aménagement des Halles.

## POINT DE VUE

### En remontant les Champs-Élysées

par FRANÇOIS LEBEL (\*)

LE MONDE du 19 janvier 1979 s'est fait l'écho du projet de M. Pierre-Yves Ligen, directeur de l'aménagement urbain de la Ville de Paris, pour aménager l'avenue des Champs-Élysées, et qu'il a présenté à la commission du 8<sup>e</sup> arrondissement. Je tenais à vous préciser que les élus de cet arrondissement avaient des vues quelque peu différentes de celles de M. P.-Y. Ligen. Ils ont d'ailleurs été rejoints sur ce sujet par les autres membres de la commission d'arrondissement réunis le 15 janvier dernier.

Permettez-moi de vous donner ici mon sentiment personnel : ce qui me gêne dans le projet de M. Ligen, c'est la vue d'urbanisme qu'il a des choses en général et des Champs-Élysées en particulier : on ne décèle pas le « caractère » résidentiel, récréatif ou commercial d'un quartier ou d'une rue comme cela a été fait dans les villes nouvelles : la preuve : elles en meurent. Un quartier ou une rue, et a fortiori les Champs-Élysées, acquièrent au cours de leur histoire (surtout si elle est multiséculaire) un caractère qui leur est propre. Si ce caractère peut insensiblement se modifier dans le temps, le devoir des urbanistes est de maîtriser ces phénomènes et de les orienter, mais non de les amplifier artificiellement dans le sens du pire.

M. Ligen a donc décidé que les Champs-Élysées seraient voués à la « récréation » et à rien d'autre. C'est-à-dire qu'il les confirme dans leur mauvais penchant actuel et qu'il les désigne pour recevoir aux heures de spectacles les files d'attente des cinémas : deux jours par semaine un point c'est tout.

Un homme d'Etat américain avait ainsi proposé, dans les années 1940, que l'Europe, libérée de Hitler, devait être enfin organisée : La France fabriquerait le champagne et

les parfums, l'Allemagne l'acier, l'Italie les masorons, la Grande-Bretagne le tweed, et les États-Unis le reste. La « plan Marshall » fut néanmoins préféré par les intéressés.

Les Champs-Élysées ne sont certes plus ce qu'ils étaient : au centre d'une autoroute dont le trafic est l'un des plus chargés de la capitale. Sur les contre-allées la marée habituelle de voitures en stationnement. Dans les immeubles, la concentration de cinémas la plus dense d'Europe (dix-sept mille places, je crois), des cafés prestigieux remplacés petit à petit par des « fast-food » qui ne sont pas des gloires de la restauration française et qui ne vivent qu'au rythme des sorties de cinéma. Enfin, quelques résidents de ce qui fut la splendeur et la renommée universelle des Champs-Élysées : les commerces de luxe.

Ils sont remplacés petit à petit aussi par les vitrines de « prestige » des grandes compagnies aériennes qui montrent aux promeneurs des haïsses de l'air en grand uniforme sur fond de siège club. Il faut ajouter à ce tableau les galeries couvertes créées dans des immeubles nouveaux, massifs et sans caractère. Pour le reste, des bureaux.

### Une voie moyenne

Que faire donc pour garder à la plus belle avenue du monde — un peu de ce caractère unique qu'elle a eu autrefois, ce qui implique qu'elle soit vivante aussi bien la nuit que dans la journée, en semaine comme pendant les week-ends ?

Disons-lui, il ne faut pas étrangler les commerces et les cafés de luxe qui y subsistent et qui en font le seul défilé. Que serait la rue de la Paix sans ses joailliers ? Une rue triste... et sans arbres encore !

Le projet de M. Ligen prévoit de supprimer totalement le stationnement dans les contre-allées des Champs-Élysées comme cela se pratique déjà en fin de semaine, pour livrer les trottoirs aux files d'attente des salles de spectacle. Mais les commerces de luxe ne vivent que dans la journée et pendant les jours de semaine. C'est-à-dire que leurs clients devront laisser leur voiture dans les parcs de stationnement ou venir par les transports en commun.

On ne peut imaginer plus dissuasif pour effectuer un achat aussi bref que coûteux. Pressé par les élus locaux et les commerçants « survivants », le directeur de l'aménagement urbain a proposé alors d'autoriser le stationnement le long des trottoirs, sur l'avenue. Lorsqu'on connaît la pratique, systématique à Paris, du stationnement en double file, c'est établir quatre voies de circulation. On imagine le résultat aux heures de pointe. Voilà pourquoi la commission du huitième arrondissement n'a pas été conquise par les projets de l'Atelier parisien d'urbanisme, d'autant que la facture de près de 10 millions de francs représente une belle somme.

La solution raisonnable est probablement dans une voie moyenne qui fasse la place aussi bien à la nécessité de garder aux commerces une desserte par les voitures individuelles qu'à la reconquête des trottoirs trop souvent envahis par les mêmes voitures. Cette solution ne serait-elle pas de conserver une seule file de stationnement dans les contre-allées — et sur toute la longueur des Champs-Élysées — et de remplacer la seconde, celle qui est la plus proche des façades, par une seconde rangée de places comme cela a été proposé par M. Ligen dans son projet ?

(\*) Conseiller « Liberté de Paris ».

## LA SÉCURITÉ DANS LE MÉTRO

### Comment être « partout » sur 100 kilomètres de couloirs...

En 1971, on comptait, selon la Régie, 133 agressions dans le métro parisien. En 1972, 387 ; en 1973, 524 ; en 1974, 709. Soit une augmentation de 36 % entre 1971 et 1978. En revanche, affirme la Régie, les agressions contre les agents des stations et des trains ont diminué de 45 % durant la même période ; elles n'allaient le plus souvent de pot à pot à la suite d'un contrôle de titre de transport. C'est en effet au cours des années 1971-1973 que le réseau des contrôles magnétiques et que les agents chargés de vérifier les billets se sont multipliés. C'est ainsi qu'après la « pointe » de 1972 (206 agressions), les usagers se sont habitués à ces contrôles et le nombre des incidents a baissé depuis lors pour atteindre 71 en 1978. Quant au nombre des agressions contre les agents des stations et des trains, il est passé de 313 en 1972 à 180 en 1978.

C'est dès 1971 que la délinquance a augmenté fortement dans le métro, et la R.A.T.P. s'est trouvée confrontée à une question : comment surveiller efficacement 100 kilomètres de couloirs et 270 stations ? Les spectacles mais peu efficaces opérations « métro-police » n'ayant pas fait leurs preuves puisqu'elles étaient ponctuelles, c'est le 1<sup>er</sup> octobre 1976 que fut créée la Compagnie centrale de sécurité du métro (C.C.S.M.). Deux brigades (150 personnes) de policiers volontaires firent ainsi leur apparition dans le sous-sol parisien.

### Psychoses de la peur

« Nous avons appliqué en souterrain les mêmes méthodes qu'en surface », explique le commandant Roger Bousquet. Nous avons partagé Paris en huit secteurs. Dans chacun des secteurs est installé un poste de police : à la Madeleine, par exemple, au 1<sup>er</sup> étage de l'Opéra, au 2<sup>e</sup> au Nord. Chacune des patrouilles, composée de deux ou trois personnes, après une réunion préalable en C.C.S.M., se rend à son poste de police. Les policiers connaissent bien les agents de la R.A.T.P. de leur zone de surveillance mais aussi les usagers des lignes.

En 1978, il y a eu 124 278 contrôles de titres faits par la police en tenant 100 533 valises de stationnement. 10 698 mises à disposition de la police judiciaire.

Plus de cent cinquante stations sont équipées de radio, et les policiers patrouilleurs demeurent en lien permanent avec le C.C.S.M. D'autre part, celui-ci est équipé d'un terminal d'ordinateur de la préfecture de police, qui permet, lors des vérifications d'identité, de savoir si l'usager contrôlé est recherché ou non.

Après deux ans d'activité, un premier bilan peut être dressé : selon la R.A.T.P., après une diminution en 1977 (-18 % sur l'année précédente), les agressions contre les voyageurs ont repris en 1978 (+24 %). Les policiers pour leur part, ont constaté que deux lignes parisiennes sont particulièrement « chaudes » : la ligne 4 (Porte d'Orléans-Porte de Clignancourt) et la ligne 8 (station-Blotie par le Nord) ; ils ont constaté aussi que les vols à la tire se multiplient autour des gares : 43 % incidents en 1978, 42 % en 1977, 30 % en 1976, 20 % en 1975, 20 % en 1974.

de semaine. Enfin les courbes de délinquance sont en dents de scie, et on observe des « pointes » aux mois de novembre, décembre et avril. Le 1<sup>er</sup> octobre 1978, l'effectif de la C.C.S.M. a augmenté. Il atteint aujourd'hui deux cent quinze hommes qui sillonnent le réseau de 5 h 30 à 1 h 30, tous les jours de l'année, auxquels viennent s'ajouter de façon permanente des gendarmes aux stations les plus fréquentées (Montparnasse, Nation, par exemple), et épisodiquement des C.R.S.

« Nous maîtrisons la situation dans le métro », affirme le commandant Bousquet : en 1978 nous avons défilé quatre cent une personnes au parquet. D'autre part, il faut bien reconnaître que nous n'avons dans le métro que des affaires mineures. Vous observez par exemple peu d'agressions au sens pénal du mot (menace d'arme armée). En revanche, nous ne parvenons pas à enrayer les vols à la tire qui se multiplient dans certaines stations : ils sont parfois le fait de mineurs contre lesquels nous ne pouvons rien.

La Régie voit dans ce bilan la confirmation de son analyse. « Si le respect du règlement de la R.A.T.P. est du ressort de la Régie », affirme M. Jacques Deschamps, directeur général, la délinquance, en revanche, est du ressort de la police. Nous avons demandé la création d'une police spécialisée dans le métro, connaissant les installations et les agents : l'efficacité de la C.C.S.M. a montré que nous avions raison puisque la délinquance est retombée en 1977 à son niveau de 1973, c'est-à-dire de remonter en 1978.

Du côté des syndicats, on est moins optimiste. « Nous assistons à un développement des agressions », affirme-t-on au Syndicat autonome, d'autant plus important que les usagers agresseurs ont « parties » plus nombreuses. Il faudrait mettre fin à cette psychose de la peur qui règne chez les voyageurs. Pour la C.C.S.M., la cause de cette insécurité est à chercher « dans la disparition des chefs de station et du personnel qui étaient présents sur les quais au cours des années passées : ce ne sont pas quelques centaines de policiers qui peuvent remplacer deux mille cinq cents membres du personnel de la Régie », affirme un responsable du syndicat C.G.T. du réseau ferré.

A la R.A.T.P. on répond que la montée de la délinquance a précédé la disparition de ce personnel et que la Régie est victime d'un « phénomène de société : les manifestations de violence urbaine ».

La véritable bataille de la sécurité dans le métro ne se gagne pas à coups de chiffres. Sans doute, en dépit d'une augmentation spectaculaire de la délinquance, le métro est-il plus sûr que certaines rues parisiennes. Sans doute n'y enregistre-t-on pas le même nombre de victimes. Mais la crainte des usagers demeure, alimentée par les incidents dont ils sont les spectateurs. Le plus souvent passifs.

MARIE-CHRISTINE ROBERT.

(1) Le 1<sup>er</sup> février 1979 un gendarme a été tué en intervenant un usager qui avait tenté de franchir le réseau le dispositif de contrôle m. 2444.

## LE BUDGET DES DÉPARTEMENTS

Les conseils généraux des départements d'Ile-de-France viennent de voter leurs budgets pour l'année 1979. L'augmentation de la pression fiscale varie d'un département à l'autre.

● VAL-DE-MARNE. Le budget du Val-de-Marne pour 1979 s'élève à 1,4 milliard de francs.

L'augmentation de la pression fiscale est de 10,47 % par rapport à l'année précédente.

Le volume budgétaire consacré aux investissements qui vient d'être retenu pour 1979 permet la poursuite de l'équipement du département.

● VAL-DE-OISE.

Le conseil général du Val-de-Oise a approuvé le budget départemental qui s'élève à 254 736 933,36 F soit une augmentation de 16,28 % de la pression fiscale directe contre 17,75 % en 1978. Dans sa présentation du projet de budget, le préfet a insisté sur ce qui le caractérise : un effort accru pour l'investissement, égal à 18 % du budget total. Le préfet a également souligné l'aide du département aux communes qui s'accroît de 31 %.

● ESSONNE.

Le souci des élus a été d'inscrire l'essentiel des dépenses prévues pour l'exercice dans les dépenses de fonctionnement. Les dépenses de fonctionnement ont été réduites de 12,41 %.

● SEINE-SAINT-DENIS.

Le budget fait apparaître une augmentation de la pression fiscale de 14,25 %.

Le conseil général de la Seine-Saint-Denis, les années précédentes, s'était refusé à participer à l'amortissement du déficit des transports parisiens, ce qui lui valait chaque fois d'être imposé d'office. Cette année, le conseil général a inscrit à son budget 90 % de la charge qui lui incombe.

● HAUTS-DE-SEINE.

Le budget des Hauts-de-Seine s'élève à 1,5 milliard. Il est principalement consacré au fonctionnement des équipements sociaux. La pression fiscale est en augmentation de 15 %.

● YVELINES.

Le budget primitif 1979 du département est de 857 682 000 francs. La pression fiscale a augmenté de 12,96 %. Cette hausse importante est comparable à celle enregistrée dans les départements voisins, mais fait perdre aux Yvelines sa position très enviable de zone à basse pression fiscale. Les Yvelines ont souffert cette année du déséquilibre des finances locales imposé à la région Ile-de-France et dont le principal bénéficiaire a été Paris. Peu endetté, le département des Yvelines va pallier cette diminution des recettes « indirectes » en posant dans ses revenus et en augmentant plus que prévu la pression fiscale.

## DANS 2 SEMAINES VOUS EN SAUREZ PLUS !

Commencez à apprendre une langue étrangère avec les cours intensifs Berlitz.

Special Crash : 5 participants, 2 possibilités.  
2 semaines, plein-temps, 10 leçons par jour.  
4 semaines, mi-temps, 5 leçons par jour (matin ou après-midi).

Autre formule :  
Mini-Club : 2 ou 3 participants. Durée 3 semaines, 3 heures par jour. Début des stages chaque lundi.

Opéra : 742.13.39 - Champs-Élysées : 728.41.40 - Saint-Augustin : 522.22.23 - Nation : 371.11.34 - Flandres : 633.98.77 - Saint-Germain-Laye : 973.75.00 - Boulogne : 609.15.10 - La Défense : 773.68.16 - Versailles : 950.08.76 - Bordeaux : 44.26.44 - Cannes : 39.26.86 - Lille : 55.40.96 - Lyon : 28.68.24 - Marseille : 33.00.72 - Nice : 85.57.35 - Strasbourg : 32.47.26 - Toulouse : 62.32.77.

100 BERLITZ ANS

Langues Vivantes. Depuis 1878. Organisme privé.  
Service Traductions-Interprétations.

## Mieux gérer votre secteur de vente pour que vous et votre équipe de vente profitiez au mieux de 1979

JEAN-PIERRE TRICARD

pour une journée dans votre ville

STRASBOURG..... le 19 FÉVRIER  
NANCY..... le 20 FÉVRIER  
BORDEAUX..... le 22 FÉVRIER  
TOULOUSE..... le 23 FÉVRIER  
PARIS..... le 26 FÉVRIER  
MARSEILLE..... le 1 MARS  
LYON..... le 2 MARS

Renseignements et inscriptions :  
HEINZ GOLDMANN

Centre international de ventes  
147, avenue Paul-Doumer 92500 RUEIL-MALMAISON  
Tél. 877.92.54 poste 412



## AMÉNAGEMENT

EN RAPPORT AU PRÉSIDENT DE LA RÉPUBLIQUE  
Les assemblées régionales n'ont pas le droit de remplir convenablement leur rôle.

Le président de la République a nommé le 10 février 1979, pour une durée de cinq ans, le premier vice-président du Conseil régional de la Région Île-de-France. Il s'agit de M. Jacques Deschamps, directeur général de la Régie autonome des transports parisiens (R.A.T.P.).

### Deux collaborateurs au lieu de huit

Le président de la République a nommé le 10 février 1979, pour une durée de cinq ans, le premier vice-président du Conseil régional de la Région Île-de-France. Il s'agit de M. Jacques Deschamps, directeur général de la Régie autonome des transports parisiens (R.A.T.P.).

Le président de la République a nommé le 10 février 1979, pour une durée de cinq ans, le premier vice-président du Conseil régional de la Région Île-de-France. Il s'agit de M. Jacques Deschamps, directeur général de la Régie autonome des transports parisiens (R.A.T.P.).

Le président de la République a nommé le 10 février 1979, pour une durée de cinq ans, le premier vice-président du Conseil régional de la Région Île-de-France. Il s'agit de M. Jacques Deschamps, directeur général de la Régie autonome des transports parisiens (R.A.T.P.).

Le président de la République a nommé le 10 février 1979, pour une durée de cinq ans, le premier vice-président du Conseil régional de la Région Île-de-France. Il s'agit de M. Jacques Deschamps, directeur général de la Régie autonome des transports parisiens (R.A.T.P.).

Le président de la République a nommé le 10 février 1979, pour une durée de cinq ans, le premier vice-président du Conseil régional de la Région Île-de-France. Il s'agit de M. Jacques Deschamps, directeur général de la Régie autonome des transports parisiens (R.A.T.P.).

Le président de la République a nommé le 10 février 1979, pour une durée de cinq ans, le premier vice-président du Conseil régional de la Région Île-de-France. Il s'agit de M. Jacques Deschamps, directeur général de la Régie autonome des transports parisiens (R.A.T.P.).









# INDUSTRIE

## L'avertissement de M. Giraud aux industriels du textile

Poin des promesses gratuites et des propres rassérénants. C'est une véritable leçon de dynamisme qu'a donnée M. Giraud, ministre de l'Industrie, aux professionnels du textile et de l'habillement, en inaugurant le Salon de la maille. Une leçon qui, pour beaucoup, aura eu le goût amer de la déception. La situation de la plupart des firmes du secteur s'est depuis peu sensiblement redressée et leurs perspectives à court terme s'améliorent. Cela est dû pour l'essentiel à la stabilisation des importations à bas prix obtenue par le renouvellement dans de bonnes conditions de l'accord multilatéral en décembre 1977. Encouragés par ces résultats, les syndicats professionnels commencent déjà à revenir à l'attaque avec un objectif : obtenir l'assurance qu'à son expiration en 1982 l'accord multilatéral sera reconduit dans les mêmes conditions.

Le discours de M. Giraud a, sur ce point, fait effet d'une douche froide. « Cette vision déstabilisante d'une industrie en crise, répétée sur elle-même, et qui, incapable d'affronter la concurrence internationale, devrait être protégée pour survivre (...) n'est pas acceptable », a-t-il déclaré, avant de préciser : « Nous ne pouvons fonder nos progrès économiques sur le refus de voir les pays pauvres tenter de créer des activités sur place (...). Lorsque l'arrangement multilatéral arrivait à échéance, nous convînâmes d'autant plus les pays exportateurs de modifier leurs ambitions que nous aurons amélioré notre compétitivité (...). Défendre les progrès sociaux, qui sont la cause de différences de coûts de main-d'œuvre, ne peut se faire que par la réussite de nos industries. La protection, même habilement dosée, n'y suffirait pas. »

Voilà qui est clair. Vous avez été sautés, mais ce n'est qu'un

répét. A vous d'en tirer parti. Tel est, en substance, le sens du discours du ministre. Mais comment ? M. Giraud, à l'occasion de son discours, a souligné que la maille n'est pas un produit de luxe. Elle a son utilité. Elle est un produit de consommation courante. Ses ingrédients : beaucoup de progrès techniques, produits, services nouveaux, une bonne dose de souplesse commerciale. « Il faut que vous soyez aux aguets des évolutions de la mode et des goûts, que vous preniez en compte les différences de comportement d'achat selon les pays, que vous sachiez vous implanter à temps sur les marchés qui s'ouvrent. Devraient s'y ajouter un soupçon d'astuce — mise en place d'un vaste dispositif d'information des clients : « Vos produits seront prisés si le consommateur sait exactement ce qu'il achète. » — une pincée de bonne gestion, un zeste de coordination entre les différents éléments de la filière de production, d'une part, entre les distributeurs et les producteurs, d'autre part, et le tour serait joué... ou presque.

La stratégie est bonne et les « conseils » de M. Giraud fort judicieux. Reste à les appliquer. Une récente étude, réalisée par le commissariat général du Plan (le Monde du 21 novembre 1978), a montré que la moitié des nouveaux pays producteurs de textile au sein du tiers-monde était un phénomène irréversible. On peut en limiter quelque temps les effets déstabilisateurs, mais on ne pourra l'empêcher. A terme, mieux vaut donc se préparer aux nouvelles données de l'industrie mondiale. En France, le chemin à accomplir dans ce sens est considérable. « La leçon » de M. Giraud résonne-t-elle son but ? Plutôt au vu, les professionnels sauront-ils relever le défi ? Qu'importe, il fallait le dire... V.M.

# AGRICULTURE

## Les discussions agri-monnaïres reprennent à Bruxelles La France serait disposée à faire de nouvelles concessions permettant un accord

De notre correspondant

Bruxelles (Communautés européennes). — Les discussions agri-monnaïres reprennent à Bruxelles. La France serait disposée à faire de nouvelles concessions permettant un accord. De notre correspondant.

Les discussions agri-monnaïres reprennent à Bruxelles. La France serait disposée à faire de nouvelles concessions permettant un accord. De notre correspondant.

### Eviter la baisse des prix en marks

Comme prévu la semaine passée, les ministres de l'agriculture ont concentré leurs débats sur un point : l'élimination des montants compensatoires monétaires futurs, ceux qui seraient susceptibles d'être créés à la suite de modifications de parités au sein du système monétaire européen (S.M.E.). C'est sur cet aspect des choses que porte le document transmis vendredi aux Neuf par M. Gundelach, le vice-président de la Commission, chargé des affaires agricoles.

La France, lorsqu'elle a bloqué en décembre l'entrée en vigueur du S.M.E., exigeait que les nouveaux M.C.M. soient supprimés de manière automatique dans un délai maximum d'un an. La Commission, dans l'ensemble, a accepté ces propositions (prix mesures anti-excédents, mesures agri-monnaïres) qu'elle a soumis voici deux semaines aux Neuf, préconisant elle aussi une élimination progressive de ces montants compensatoires. Mais avec un délai pouvant aller jusqu'à trois ans.

Lundi dernier, M. Gundelach s'est efforcé de convaincre les autres membres du Conseil que la France, ralliée à cette proposition, n'aurait pas de revanche. M. Ertl, son collègue allemand, trouvait trop contraignante.

M. Gundelach complète maintenant ses propositions précédentes en précisant que les M.C.M. futurs devraient être supprimés dans une période comprise entre

deux et trois ans, mais son automatisation serait limitée : il ne devrait en aucun cas aboutir à une baisse des prix agricoles en monnaie nationale.

La revendication de M. Ertl serait de la sorte satisfaisante : il obtiendrait l'assurance que la normalisation de la situation agri-monnaïre dans son pays ne se traduirait jamais par une baisse des prix agricoles en marks.

Le démantèlement de M.C.M. futurs ne serait donc automatique que dans la mesure où les prix agricoles communs établis en unités de compte augmenteraient. D'un point de vue français, cela ne paraît pas satisfaisant : c'est la France qui ne pourrait pas profiter de la baisse des prix agricoles en monnaie nationale.

La revendication de M. Ertl serait de la sorte satisfaisante : il obtiendrait l'assurance que la normalisation de la situation agri-monnaïre dans son pays ne se traduirait jamais par une baisse des prix agricoles en marks.

# AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

## FERODO

**Augmentation de capital**

L'importance des investissements industriels et des prises d'intérêt et de participations (notamment celles des sociétés Duran, Fraymon et Soma) a conduit la société à procéder en fin d'année à l'augmentation de son capital par émission de 222.628 actions de numéraire. Malgré un affaiblissement de la bourse pendant la période d'émission, les nouvelles actions ont été souscrites en totalité. Le produit brut de l'émission s'élève à 222.628.000 F.

**Activité générale et exploitation**

Le chiffre d'affaires consolidé a dépassé 4,8 milliards de francs en 1978, en augmentation de 14 % par rapport à 1977.

Les exportations directes représentent 22 % du chiffre d'affaires consolidé.

Dans ces conditions, la marge brute d'autofinancement (MBA) a été de 1,2 milliard de francs, contre 1,1 milliard en 1977.

Pour sa part, le chiffre d'affaires de la société s'est élevé à 1,743 milliards de francs. Le résultat net de la société s'élève à 3 % du chiffre d'affaires. La marge brute d'autofinancement se maintiendra à un niveau voisin de 3 % du chiffre d'affaires.

**Perspectives**

En 1979, reprise de la progression de l'activité.

Dans le domaine automobile, nous avons obtenu de nouveaux marchés ; les mesures prises pour assurer le développement de notre secteur d'activités hors automobile commenceront à produire leurs effets.

Il est permis d'espérer cette année une augmentation en volume de notre activité de l'ordre de 7 %, nettement supérieure à celle de la production automobile.

Le chiffre d'affaires consolidé du groupe devrait atteindre 5 milliards de francs, en hausse de 15 % par rapport à 1978.

## ÉTABLISSEMENTS G. LEROY

Au cours de l'exercice 1978, les Établissements G. Leroy ont réalisé un chiffre d'affaires provisoire hors taxes de 720 228 000 F, en progression de 11,4 % par rapport à celui de l'exercice 1977.

Le chiffre d'affaires des ventes à l'exportation s'élève à 109 900 000 F contre 87 885 000 F en 1977, soit une augmentation de 25,2 %.

Les derniers mois de l'année et le début de 1979 confirment la tendance à l'amélioration du marché et des résultats déjà perceptible à la fin du troisième trimestre de 1978.

## SOVABAIL

Le conseil d'administration de Sovabail, Sicom au groupe Sovac, a arrêté les comptes de l'exercice 1978 au cours de sa réunion du 6 février 1979.

Le montant du bénéfice net comptable s'élève à 27 219 452,71 F (après 12,3 millions de francs d'amortissements et de provisions à caractère d'amortissements complémentaires), contre 24 379 902,06 F (après 10,8 millions de francs d'amortissements et de provisions à caractère d'amortissements complémentaires) en 1977.

Le conseil propose à la prochaine assemblée générale, qui se tiendra le 29 mars 1979, la distribution d'un dividende égal à 26,10 F par action, contre 25,10 F au titre de l'exercice 1977, en progression de près de 13 %.

## FONCIER INVESTISSEMENT

Au 31 décembre 1978, le capital de la société s'élève à 83 278 800 F, l'actif net à 141 781 701,18 F, la valeur liquidative de l'action ressortant à 339,05 F.

Répartition de l'actif net : obligations françaises : 29,8 % - actions françaises : 52,6 % (Sociétés foncières et immobilières : 27,3 % ; Sicom : 12,6 % ; Établissements de crédit immobilier : 8,7 % ; autres secteurs : 4 %) - obligations étrangères : 1,8 % - actions étrangères : 11,7 % (dont États-Unis : 4,3 %) - billes de mobilisation de créances hypothécaires : 0,8 % - liquidités : 3,3 %.

## SIMCO

Le montant des loyers émis par notre société au cours des quatre trimestres de l'année 1978 s'élève à 83 808 731 F, contre 82 250 144 F pour les quatre trimestres de l'année 1977.

Ce montant ne tient pas compte des sommes à recevoir au titre de la garantie de l'État, dont le montant sera de l'ordre de 6 millions de francs.

## ARTS-TRANSACTIONS-SERVICES

Le conseil de surveillance a convoqué, le 20 février 1979, une assemblée générale ordinaire pour approuver les comptes de l'exercice, arrêtés au 30 septembre 1978. Les comptes soumis à approbation font ressortir un bénéfice net, après impôts, de 299 738 F.

Le président du conseil a remis sa démission à compter du 31 décembre 1978, date à laquelle il a repris ses fonctions de directeur dans le groupe dont il était originaire.

L'assemblée générale extraordinaire qui suivra immédiatement l'assemblée ordinaire choisira de nouveau un conseil de surveillance.

## LOCINDUS

Le conseil d'administration de la société s'est réuni le 17 janvier 1979 et a constaté, conformément à la loi, que 394 151 obligations sur les 535 715 obligations de l'emprunt obligataire convertible de 150 millions 200 F émis en 1974 avaient fait l'objet, en 1978, d'une demande de conversion en actions.

En conséquence, le capital social de la société s'est porté de 144 002 500 F à 173 417 600 F.

## FRANCE BAIL

Le conseil d'administration de France-Bail, société de crédit-bail mobilier du Groupe Sovac, s'est réuni le 6 février 1979 pour examiner les comptes de l'exercice 1978. Après amortissements et provisions largement calculés, le bénéfice net se monte à 10 256 331 F ; il était de 10 023 251 F au 31 décembre 1977.

Le conseil a décidé de proposer à l'assemblée générale de fixer le revenu global de chaque action à 29,35 F. Ce montant comprend un dividende de 19,30 F et des impôts déjà payés au Trésor (avoir fiscal) de 9,75 F.

Il propose également d'affecter à la réserve générale une somme de 4 306 331 F.

**TÉLEX PARTAGÉ**  
ÉTRAVE SERVICE TÉLEX / PARIS 345.21.62

**LES FOURRURES MALAT**  
FOURREUR FABRICANT GARANTIE DE CONFIANCE  
Jusqu'à épuisement du stock - Réparations et Transformations - Grand choix de chapéaux Service après-vente - Tél. 878-80-67  
47, rue La Fayette - Métro LE PELETIER

**STEG**

**AVIS D'APPELS D'OFFRES**

La Société tunisienne de l'électricité et du gaz (S.T.E.G.) est sur le point de lancer des appels d'offres internationaux en vue de passer commande du matériel électrique ci-après pour l'équipement de la centrale thermique de Souss :

- machines-outils ;
- outillage collectif et individuel ;
- extincteurs ;
- matériel de sécurité ;
- appareils de contrôles et de mesures électriques ;
- matériel de laboratoire de chimie ;
- matériel d'infirmerie.

Les fournisseurs qui désirent soumissionner pour un ou plusieurs postes peuvent retirer les dossiers d'appel d'offres au siège de la S.T.E.G. (Département de l'Équipement, 38, rue Kemal-Atatürk, TUNIS, Tunisie) ou se les faire adresser à partir du 12 février 1979.

La remise des propositions est fixée au plus tard le mardi 17 avril 1979 à 17 heures.

**BRESIL**

● I.T.T. cède 51 % du capital de sa filiale brésilienne. — International Telephone and Telegraph vient de céder 51 % du capital de sa filiale brésilienne Standard Electrica S.A. (SESA) à des investisseurs brésiliens (la société UNIPPEC), pour un montant de quelque 23 millions de dollars (100 millions de francs environ).

SESA est un des principaux fabricants de matériels de télécommunications en Amérique latine. UNIPPEC a pour propriétaires la société Pereira Lopes Teles, importante entreprise d'équipement électronique, et Brasilinvest, une grande banque brésilienne d'investissement. I.T.T. offrira, de surcroît, dans le courant de l'année, des actions préférentielles de SESA aux investisseurs locaux et au public.

**LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES**

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	TROIS MOIS
	+ ou -	Rep + ou Dep	Rep + ou Dep	Rep + ou Dep
\$ E.-U.	4,2285 4,2320	- 145 - 115	- 115 - 275	- 890 - 820
Yen (100)	2,5385 2,5425	- 140 - 100	- 280 - 230	- 715 - 645
DM (100)	2,1335 2,1380	+ 40 + 85	+ 115 + 160	+ 320 + 385
DM (100)	2,3000 2,3040	+ 40 + 70	+ 100 + 140	+ 315 + 375
£ S. (100)	2,1280 2,1320	+ 10 + 20	+ 10 + 20	+ 20 + 30
£ S. (100)	1,1605 1,1645	+ 10 + 20	+ 10 + 20	+ 20 + 30
£ S. (100)	2,5535 2,5575	+ 115 + 150	+ 275 + 315	+ 820 + 890
£ S. (100)	5,0778 5,0818	- 255 - 200	- 540 - 485	- 1445 - 1445
£ S. (100)	8,4985 8,5025	- 205 - 445	- 3000 - 1050	- 3650 - 2850

**TAUX DES EURO-MONNAIES**

	3 1/4	3 1/2	3 3/4	3 1/2	3 1/2	3 1/2	3 1/2	3 1/2
\$ E.-U.	10 3/16	10 3/16	10 3/16	10 3/16	10 3/16	10 3/16	10 3/16	10 3/16
Yen (100)	6 7/8	6 7/8	6 7/8	6 7/8	6 7/8	6 7/8	6 7/8	6 7/8
DM (100)	5 1/4	5 1/4	5 1/4	5 1/4	5 1/4	5 1/4	5 1/4	5 1/4
£ S. (100)	1 1/8	1 1/8	1 1/8	1 1/8	1 1/8	1 1/8	1 1/8	1 1/8
£ S. (100)	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4	12 1/4
£ S. (100)	6 3/8	6 3/8	6 3/8	6 3/8	6 3/8	6 3/8	6 3/8	6 3/8

**Proscop Media Data 79**

Vient de paraître

Par département :

- Couverture et pénétration de la presse
- Structure socio-économique et ressources
- Richesse vive Grand public et entrepreneurs

et pour la première fois :

- Cartes d'attraction des pôles régionaux
- 38 indicateurs économiques

**proscop**

25, rue Marbeuf, 75008 Paris Tél. 336 17.34

**AVIS D'APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL**

**TRAVÉES DÉPARTS 30 KV - ÉQUIPEMENT ÉLECTRIQUE**

Dans le cadre du renforcement du réseau moyenne tension, la Société tunisienne de l'électricité et du gaz (S.T.E.G.) se propose de lancer un appel d'offres international en vue de passer commande pour les études, la fourniture, le transport, le montage, et la mise en service industriel des ouvrages suivants :

- 7 travées départs 30 KV, type inférieure, aux postes de Tunis-Sud et Channouch ;
- 4 travées départs 30 KV, type extérieure, aux postes de Sfax et M'Saken.

Les constructeurs désireux de soumissionner, peuvent retirer le dossier de l'appel d'offres au siège social de la S.T.E.G., Département Equipement, 38, rue Kemal-Atatürk, TUNIS (Tunisie), ou se le faire adresser sur sa demande à partir du 12 février 1979.

La date limite du retrait des dossiers est fixée pour le 2 mars 1979.









# Le Monde

## UN JOUR DANS LE MONDE

2. IDEES
- 3-5. LA CRISE IRANIE
6. PROCHE-ORIENT
7. ASIE
8. DIPLOMATIE
9. AMERIQUES
10. EUROPE
11. LE DEBAT EUROPEEN
12. POLITIQUE
13. SOCIETE
14. EDUCATION
15. RELIGION
16. JUSTICE
17. SCIENCES
18. CULTURE

**LE MONDE DE L'ECONOMIE**  
PAGES 17 A 20

- Ciochemie n'est plus à la campagne, par Michel Clavel.
- Comment l'acier allemand a vaincu la crise.
- Le Gabon endetté après une débauche d'investissement.
- Devenir son propre patron, par Robert Papi.
- Les notes de lecture d'Alfred Sauvy.

**21. SPORTS**

- FOOTBALL : le Coupe de France.
- NATATION : la petite guerre des mollards de bain.

**32-33. REGIONS**

- EN ILE-DE-FRANCE : les HLM, dernier acte.
- AMENAGEMENT DU TERRITOIRE : les assemblées régionales n'ont pas les moyens de remplir convenablement leur rôle.

**34 A 36. ECONOMIE**

**LIRE EGALEMENT**  
RADIO-TELEVISION (10)  
Annonces classées (22 à 30)  
« Journal officiel » (30) ; Météorologie (30) ; Mots croisés (30) ; Boume (37).

**POUR...**  
une jupe d'été  
et une paire de rideaux,  
un tailleur de printemps  
ou une salle de séjour,  
une robe imprimée  
ou une chambre à coucher.

**TISSUS 79**  
**COUTURE**  
**ET**  
**DECORATION**  
(prix d'avant-saison)

**RODIN**  
36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

**LITS ET SIEGES**  
Boiseries, meubles, tentures, rideaux.  
Fabricant spécialiste  
neuf et restauration.

**A. Meyssignac**  
Ateliers Bureau d'études Magasins  
dans nos immeubles 2.500 m².  
42-44, Faub. St-Antoine Paris 12<sup>e</sup>.  
Tél. 343.96.31 - Parking.

A B C D E F G

## ABSENT DE MOSCOU M. Brejnev ne rencontrera pas M. François-Poncet

De notre correspondant

Moscou. — M. François-Poncet a annoncé, ce lundi 12 février, ses entretiens avec son collègue soviétique M. Gromyko par un tour d'horizon de la situation internationale. Le ministre français des Affaires étrangères était arrivé la veille à Moscou, où il avait été accueilli par M. Kovaliev, vice-ministre soviétique chargé des affaires étrangères, et non par M. Brejnev comme il était attendu. Les Soviétiques, étant soucieux de respecter une stricte réciprocité, ont appliqué le « protocole allié » en vigueur à Paris depuis plusieurs années déjà. M. François-Poncet devait rencontrer lundi, en fin d'après-midi, le chef du gouvernement soviétique, M. Kossyguine. M. Brejnev étant, selon les Soviétiques, absent de Moscou.

An cours du déjeuner offert ce lundi en l'honneur du ministre français, M. Gromyko a mis en valeur le « caractère préférentiel » des relations franco-soviétiques. Il a particulièrement insisté sur la nécessité pour les deux pays de s'entendre pour faire progresser la cause du désarmement. « La particularité de la situation en Europe consiste en ceci, a-t-il dit, qu'il y a des dangers menaçant les peuples sont encore plus graves que dans d'autres régions du monde. C'est pourquoi, aussi, les possibilités de surmonter ces dangers en faisant de nouveaux pas pour la consolidation de la paix sont plus grandes encore ».

M. Gromyko s'est félicité de l'entrée de la France au Comité pour le désarmement. Condamnant les interventions extérieures dans les affaires des Etats et « les campagnes tapageuses qui tendent à mettre la détente à l'épreuve », il a estimé que la France « n'était pas du nombre de ceux qui se laissent influencer par les appels dangereux pour la paix et l'avenir pacifique de l'humanité ».

Dans sa réponse, M. François-Poncet a évoqué « les relations complètes » fondées sur un « dialogue permanent » entre la France et l'Union soviétique, soulignant que « la volonté de la France aujourd'hui reste la même qu'en 1945 » (quand le général de Gaulle a annoncé la sortie de la France de l'Organisation militaire atlantique intégrée). Il a déclaré : « Mon pays, dans la fiabilité des liens d'amitié et d'entraide qu'il entretient avec d'autres Etats, entend mener une politique indépendante, dont le développement de la coopération avec l'Union soviétique porte la témoignage ».

Le ministre français a, comme son collègue soviétique, consacré une grande partie de son intervention au problème du désarmement. Il a rappelé les propositions françaises et souligné que « la détente et la sécurité se fortifient l'une l'autre ». « Aussi, a conclu M. François-Poncet, est-il important que la France et l'Union soviétique, même si elles n'ont pas toujours les mêmes idées sur les graves problèmes, réfléchissent ensemble aux moyens de faire progresser le désarmement ».

DANIEL VERNET.

## DIFFICULTÉS DANS LES STATIONS ALPINES L'absence de neige et des conflits avec le personnel risquent de compromettre la saison

De notre correspondant

Grenoble. — Les « O.S. de la neige », soutenus par le syndicat C.F.D.T., tentent d'obtenir dans plusieurs stations (Courchevel, Méribel-Mottaret, Flaine) de meilleures conditions de travail et des augmentations de salaires. Si, à Courchevel et à Méribel-Mottaret, les mouvements de grève des remontées mécaniques ont précédemment été suspendus, en revanche il s'est subitement durci à Tignes au cours du dernier week-end.

Les négociations entre la direction de la Société des téléphériques de la Grande-Motte et le personnel, engagées dans l'après-midi du samedi 10 février, n'ont pas abouti; les « perchistes » et les employés chargés de l'entretien des remontées mécaniques demandent l'alignement de leur grille de salaires sur celle des pêcheurs, recrutés par la commune. Les premiers perçoivent 2.400 francs par mois en début de carrière, plus une indemnité de repas de 300 francs, les seconds reçoivent 3.000 francs par mois et sont, pour la plupart, logés par la commune de Tignes.

À Flaine, le mouvement de grève a été suivi, selon le directeur de la station, par 83 % des employés des remontées mécaniques, et ceux-ci ont refusé de travailler le samedi 10 février. Les employés du personnel saisonnier. Les employés saisonniers ne sont pas indemnisés de déplacement pour ceux d'entre eux ne résidant pas sur place; le complément de salaire de fin de saison par un trimestre mois calculé au prorata du salaire annuel ou saisonnier; la possibilité pour le personnel des remontées mécaniques d'obtenir des logements « à des prix abordables » dans la station. Mais ces demandes ont été jugées « insaisissables » par le personnel de Flaine qui accorde seulement une augmentation de la prime de repas, qui passe de 15 F à 20 F. Le personnel des remontées mécaniques devrait cependant reprendre le travail le mardi 12 au matin « pour ne pas gêner indûment la clientèle », mais de nouveaux mouvements de grève pourraient se produire au cours des prochains semaines.

Au-delà de ces conflits, l'absence de neige déstabilise pour certaines professions libérales. Les titulaires de revenus non commerciaux adhérents d'une association agréée et placés sous le régime de la déclaration contrôlée auront jusqu'au 3 avril à minute (au lieu du 28 février) pour soumettre leur déclaration d'impôt (numéro 2085 et numéro 1008 ou 1009). Le ministre du budget veut ainsi « permettre aux associations agréées de membres de professions libérales de procéder à un examen des déclarations fiscales de leurs adhérents avant l'envoi de ces documents aux services des impôts ».

597 635 infractions à la limitation de vitesse en 1978. — En 1978, 597 635 infractions à la limitation de vitesse ont été enregistrées sur les routes françaises au lieu de 1 012 944 en 1977. La moitié de ces infractions (486 406) sont enregistrées en agglomération, 250 881 sont le fait de poids lourds de plus de 10 tonnes, 96 811 ont été constatées sur autoroute.

Une douzaine de parents déplorés à Paris. — Une douzaine de parents ont été déplorés, dimanche 11 février, dans

**INONDATIONS DANS PLUSIEURS REGIONS DE FRANCE**

Les pluies abondantes de la semaine dernière ont provoqué des inondations dans plusieurs régions de France.

En Alsace, dans le Pôitou, en Ile-de-France, dans la Sarthe, les nombreux routes ont été coupées. Dans la région parisienne, la Seine, la Marne et la Loire ont débordé. La Seine est montée d'une vingtaine de centimètres en vingt-quatre heures, et devait encore monter de 30 centimètres dans la journée du 12 février aux abords de Melun. A Paris, certaines portions de voies express ont dû être momentanément fermées.

**MONDIALE DU TOURISME ET DES VOYAGES**

**9-18 FEVRIER 79**  
PALAIS DES CONGRES  
PORTE MAILLOT

- Films touristiques
- Danses folkloriques
- NOMBREUX VOYAGES A GAGNER

**PARIS**

**du 1<sup>er</sup> au 17 février**  
**offre spéciale d'avant-saison**  
**NICOLL**  
**COSTUME SUR MESURES**

formule industrielle **1050 F**  
avec gilet 1200 F

La tradition anglaise du vêtement  
à Paris, 28 rue Tronchet, depuis 1820

## Au Tchad Fusillades et panique à N'Djamena

N'Djamena (A.F.P. Reuter). — Une fusillade nourrie a éclaté à N'Djamena, lundi 12 février, créant une véritable panique dans les quartiers populaires et notamment dans les quartiers musulmans.

Les rafales succédaient aux rafales, entrecoupées de lourds coups de mortier en provenance de la Radio nationale tchadienne (R.N.T.), du lycée Félix-Eboué, et des bureaux du premier ministre, M. Hissène Habré.

Il semble que la fusillade ait débuté à proximité des bureaux du premier ministre et se soit propagée rapidement dans l'enceinte du lycée Félix-Eboué où des hommes en armes auraient entrepris de faire sortir les élèves qui ne se pliaient pas au mot d'ordre de grève lancé la veille par voie de tracts.

Un regain de tension s'était déjà manifesté au Tchad durant le dernier week-end. C'est ainsi que dans la capitale tchadienne de nombreuses boutiques et beaucoup d'étals du marché situé près de la grande mosquée étaient fermés dimanche matin, alors qu'ils sont habituellement ouverts ce jour-là. Certains commerçants ont déclaré que « des personnes » étaient venues de bonne heure leur demander de ne pas ouvrir leurs boutiques.

De source militaire, on apprend que des éléments des forces armées du Nord (F.A.N.) se livraient depuis quelques jours à des actes de provocation contre les fonctionnaires non musulmans, originaires du Sud, dans les localités d'Abbebe et de Biltine à l'est du pays. (Le Monde daté 11-12 février).

Les partisans du premier ministre accusent le général Félix Malloum, chef de l'Etat, de vouloir appliquer la charte fondamentale promulguée fin août. Dans un discours radiodiffusé dimanche soir, le général Malloum a rejeté avec énergie ces accusations, déclarant que les « machinations » de ses adversaires, et a annoncé qu'il convoquait

## NOUVELLES BRÈVES

• M. Jacques Soustelle, ancien ministre, ancien député du Centre d'information sur les problèmes de l'Algérie et du Sahara, et spécialiste de la civilisation arabe, fera partie de la délégation qui accompagnera M. Valéry Giscard d'Estaing pendant la visite officielle de celui-ci au Mexique, du 26 février au 3 mars.

• M. Maurice Grimaud, ancien préfet de la Savoie, ancien préfet de police de Paris, vient d'être nommé directeur de la Fondation pour l'action culturelle internationale en montagne (FACIM), sur la proposition de son fondateur, M. Gilles de La Rocque. Recommandé d'utilité publique, la FACIM a notamment pour vocation de favoriser, au Centre d'échanges internationaux, installé dans le « jardin alpin » de Courchevel, les échanges culturels entre des personnalités de tous pays et de toutes spécialités.

• L'écrivain soviétique Nicolas Tikhonov est mort le 8 février à Moscou. Il était âgé de quatre-vingt-trois ans. Secrétaire de l'Union des écrivains, il était aussi président du Comité soviétique pour la défense de la paix.

• Report de la date d'envoi des déclarations fiscales pour certaines professions libérales. — Les titulaires de revenus non commerciaux adhérents d'une association agréée et placés sous le régime de la déclaration contrôlée auront jusqu'au 3 avril à minute (au lieu du 28 février) pour soumettre leur déclaration d'impôt (numéro 2085 et numéro 1008 ou 1009). Le ministre du budget veut ainsi « permettre aux associations agréées de membres de professions libérales de procéder à un examen des déclarations fiscales de leurs adhérents avant l'envoi de ces documents aux services des impôts ».

• 597 635 infractions à la limitation de vitesse en 1978. — En 1978, 597 635 infractions à la limitation de vitesse ont été enregistrées sur les routes françaises au lieu de 1 012 944 en 1977. La moitié de ces infractions (486 406) sont enregistrées en agglomération, 250 881 sont le fait de poids lourds de plus de 10 tonnes, 96 811 ont été constatées sur autoroute.

• Une douzaine de parents déplorés à Paris. — Une douzaine de parents ont été déplorés, dimanche 11 février, dans

**les éditions ouvrières**

Collection « Pouvoir local »

les assemblées départementales : leur mode d'élection, leur pouvoir et leur rôle.

## En Suisse UNE LOI RESTREIGNANT LE COMMERCE DE L'ALCOOL SERA SOUMISE A REFERENDUM

Genève. — Bien que l'alcoolisme n'affecte pas dans des proportions alarmantes la Confédération helvétique, M. Georges André Chevrolet, ministre des finances, vient de proposer un projet de loi visant à restreindre sévèrement la publicité et le commerce des eaux-de-vie. Ni la vente des vins et de la bière ni la publicité en leur faveur ne seront touchées par ce projet.

Le Conseil fédéral estime, entre autres, que la publicité pour les divers alcools forts devrait être interdite à la radio comme à la télévision, dans les établissements et les transports publics, au cours de manifestations réunissant des jeunes, dans des magasins vendant des médicaments. Il convient de préciser qu'en Suisse, on peut se procurer divers alcools dans des drogueries spécialisées dans les tisanes et produits diététiques qui vendent également nombre de médicaments classiques.

Ce projet de loi préconise également l'interdiction des démarcheurs à domicile, les commandes collectives qui sont généralement avantageuses pour les consommateurs, la vente au moyen d'appareils automatiques, ainsi que la distribution d'échantillons et la dégustation gratuite.

La taxe frappant la vente des alcools forts, jugée par les cafetiers comme étant trop lourde, ne semble pas avoir constitué une mesure efficace dans la lutte contre l'alcoolisme. Le commerce des spiritueux (notamment du whisky et des alcools de fruits) représente en Suisse 20 % des ventes des boissons alcoolisées.

Le peuple helvétique devra se prononcer le 18 février sur ce projet de loi qui a pour objectif de modifier et de renforcer une législation existante de la Constitution suisse. L'article 32 bis sur la diminution de la consommation des alcools.

ISABELLE VICHNIAC.

## LA SOCIÉTÉ CATHERINE MENDES PREND LE CONTRÔLE D'OLYMPIC GUYOT

La société Catherine Mendes, de Paris, spécialisée dans le prêt à porter, vient de prendre le contrôle de Olympic Guyot S.A., qui emploie à la fabrication de vêtements de sport trois cent cinquante personnes dans son usine de Reuilly (Paris) et quatre-vingts dans celle de Thiers (Puy-de-Dôme). Fondée en 1947, cette société, qui a réalisé un chiffre d'affaires de 20 millions en 1977, n'est pas en difficulté, contrairement aux établissements Pacaud, spécialisés dans le chemisier de luxe, également rachetés à septembre 1978.

Le numéro du « Monde » daté 11-12 février 1979 a été tiré à 535 229 exemplaires.

**TOURISME ET DES VOYAGES**

**9-18 FEVRIER 79**  
PALAIS DES CONGRES  
PORTE MAILLOT

- Films touristiques
- Danses folkloriques
- NOMBREUX VOYAGES A GAGNER

**PARIS**

Ni durcissement ni glaciation selon M. Marchais

Le drame tchadien

Un

Un

Un

Un

Un

Un

Un